



从一枝独秀到百花齐放

——百货大楼走独特发展之路纪实

本报记者 梁智玲

“买日用品到百货大楼,买服装到百货大楼,买家电还到百货大楼;百大娱乐深得家长信赖,百大地产彰显生活品质,百大健康农业为百姓保驾护航。65个春秋,焦作百货大楼有限责任公司(简称百货大楼)顺应时代发展和消费者需求,满怀信心应对挑战,积极寻求发展之路,从一枝独秀到百花齐放,走出了独特的发展之路。

从一到多 全力实现多业态经营

市场经济时代,商业零售业正经历着行业的巨大变化。百货大楼在快速发展过程中,坚持成熟一个、发展一个、巩固一个,稳步扩张、稳健经营的原则,不断提升整体实力和抗风险能力,把服务触角延伸到了消费者家门口。截至目前,百货大楼已形成拥有13个大型商场,92家便利店,零售网点总营业面积超过12万平方米,集百货、超市、家电、娱乐、地产、学校、健康农业7大业态并存、县(市)区经营同步发展的网络格局。

1999年至2004年,百货大楼通过兼并重组、投资建设等方式,开办了量贩超市、鞋业超市、服装鞋帽商场等,创下了豫西地区首家、河南省规模最大、豫西北地区规模最大等多个“第一”,极大地丰富了焦作百姓的购物体验;2005年之后的两年时间里,百货大楼决策层通观全局,细分

市场,对百货大楼的格局、设置进行大规模调整,实行分店管理体制,成立百货大楼中心店、恒兴商厦、超市系统、家电分公司、沁阳商厦五大分店,各店错位互补,满足了不同层次顾客的消费需求;2008年,百货大楼所属宏昌学校利用自身办学优势与名校合作,更名为市十一中分校,2014年更名为焦作师范附属中学,十多年来,教学质量及高考升学率稳步提高,受到社会各界的赞誉和关注;2010年年底,百货大楼着手开发位于市城乡一体化示范区的世友科教百大嘉苑房地产项目,占地73370平方米,百大嘉苑项目于2015年5月开盘销售,并实现开门红;2013年,百货大楼积极开拓电商业务,实现线上线下互联互通;2015年,首家“百大超市便利店”开门营业;2018年,百货大楼开始跨入健康农业产业领域,创办了“百大沁阳农业生态园”……

这些年,百货大楼的发展道路在商界被称为典范,频繁吸引外地市同类企业的目光。

从多到专 主业带动效应明显

目前,百货大楼已发展成为多领域、多业态的集团公司,实现了由单一业态、单一门店向多业态、综合型、规模化、集团化转型的企业发展目标,这为百货大楼今后的可持续发展注入了生机和活力。如何在时代发展的浪潮中掌好舵?公司董事会明确了发展道路:遵循市场规律,着重抓好主业经营,尝试和探索集团化、多元化发展的经营思路。

在百货大楼的发展过程中,董事会始终把百货销售放在重中之重的位置。无论是米面油等生活必需品,还是服装电器等日常用品,都是百货大楼经营的核心内容,也是在多年的发展中从未改变的重中之重。

记者在采访时了解到,近年来百货大楼“跨界”经营的内容,更是围绕着主业进行的。百货大楼董事长兼总经理丁建军举了这样一个例子:为了充实焦作百姓的菜篮子,为消费者送上新鲜、绿色、健康的农产品,百货大楼经过深入谋划,跨入健康农业产业领域,创办了“百大沁阳农业生态园”,产业范围包含多种农作物、禽鱼和时令蔬果,优质产品直供百大超市。这,正是百货大楼在发展过程中围绕主业做出的创新之举。据悉,百货大楼自营品牌的农产品即将通过超市等服务窗口,与消费者见面。从田间地头直供百姓餐桌的“百大农产品模式”,不仅保障了产品质量,还减少

了中间环节,将直接拉低农产品销售价格。

从专到优 “中华老字号”放异彩

让专业的人去做专业的事。65载风风雨雨,百货大楼品牌在焦作百姓心中愈加闪亮,与百货大楼人的敢打敢拼、创新进取密不可分,也因此,“中华老字号”的金字招牌大放异彩。

记者了解到,在65年的发展过程中,百货大楼不拘泥于传统的经营模式,不受制于固有的经营思路,不断创新,不断发展。每年都有新思维,年年都推新举措:内抓管理,外树形象;解放思想,转变观念;整合资源,节能降耗;岗变薪变,绩效挂钩;培训学习,提升素质;理念机制,同步创新;建章立制,规范管理。这些概括性的语句,全面反映出百货大楼人在市场竞争中不畏艰难、勇于探索的精神。

把专业的事情做到优秀,百货大楼决策层坚持创新发展和稳健经营相结合的理念,运筹帷幄,面对新的挑战、新的思路、新的业态,始终把进取创新的精神贯穿于公司改革、建设、发展的全过程,使整个企业焕发出了勃勃生机。

“中华老字号”是一分荣誉,但对百货大楼人来说,更是一分沉甸甸的责任,也是百货大楼未来发展的新起点。我们相信,百货大楼的明天一定更美好!

上图 百货大楼中心店舒适的购物环境。 本报记者 王梦梦 摄

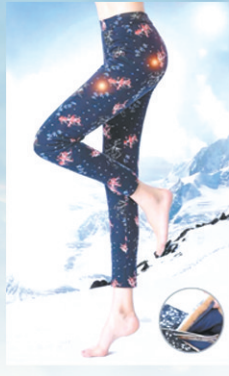
天冷了,记得给父母添置冬的衣裳



羊毛亲肤裤: 139元/条
精选澳洲羊毛
轻盈、柔软、保暖,有亲肤感
蓄热锁温,保持暖意
吸汗透气,不憋闷,超舒爽



羊毛保暖裤: 128元/条
保暖、抗寒、防风,三效合一
优选澳洲羊毛,保暖加倍
毛质柔软,手感舒适
弹力大、韧性高,更具耐穿性



驼毛绒女棉袄: 128元/件
驼毛绒女棉裤: 128元/条
驼毛绒为珍贵的纺织原料,以其细密、光滑、重量轻、柔软韧性好,被称为御寒佳品。



蚕丝棉女裤: 198元/条

地址:市人民路报业国贸一楼大厅晚报欢乐购 乘车路线:乘10路、18路、21路、35路、39路、43路公交车到市人大站下车 电话:13839165077

广告