



攥紧拳头 打出力道 ——记孟州市法院执行局第三执行团队

编者按

“2017年年底基本解决执行难”是我省各级法院对社会的庄严承诺。全省法院开展的集中执行“春雷行动”结束后，市中级人民法院立即下发了《2017年执行攻坚第一战役实施方案》，吹响了执行攻坚战的冲锋号。连续几个月来，我市两级法院不断创新执行方式方法，注重实效求新求变，实施了多部门联动、全员参与

等措施，形成了良好的大执行格局，许多“老赖”迫于压力主动找法院还款，“法院追‘老赖’”的历史正在改变，执行的社会大环境正在改善。在此执行攻坚期间，我市两级法院涌现出一大批先进团队和个人，本版今起陆续推出他们的先进经验、工作做法和感人事迹，以飨读者，敬请关注。

本报记者 詹长松

在孟州市法院执行局，有这样一个7人团队，其成员年龄跨度虽然较大，但他们工作中高度契合，像一个攥紧的拳头。执行中，他们拳拳生风、拳拳见效，打出了法院执行人的精气神。生活上，他们相互关心照顾，是一个团结的大家庭。该团队自今年7月组建以来，实际执结案件200件，终结执行程序案件400件，移送拒执卷宗90起，拘留70人，罚款6万元，搜查34次，参与集中行动28次，获得了同事和群众的一致认可。这个团队就是孟州市法院执行局第三执行团队。

“老中青”优势互补

为适应执行工作新形势，今年7月，该院大胆改革，实行团队办案制。该院将孟州市分为3个执行辖区，成立3个执行团队，每个团队负责一个辖区，每个团队由1名员额法官担任负责人。作为员额法官，52岁的贾红星欣然领命，成为第三执行团队的负责人。随后，“60后”的米格鹏、“70后”的商志强、“80后”的张林鹏、“90后”的张琦、谢亚伟、乔文娟先后到岗，第三执行团队组成人员迅速到位并进入工作状态。11月7日9时许，记者来到该院执

行办案中心采访时，看到第三执行团队的办公室里一片繁忙景象。贾红星和商志强正在接待前来咨询案件执行情况的群众，谢亚伟、乔文娟一人一台电脑，忙着录入案件，查询被执行人的账户，进行冻结、划扣等工作。“老米一上班就去赵和乡摸排线索了；张琦和林鹏出外勤，到浙江去扣押一批物资，预计今天也该回来了。”接待空暇，贾红星告诉记者。“法院领导这样安排人手，是要发挥各自的长处达到优势互补，更好地促进工作。老同志经验丰富，能把握工作全局；年轻人精力好冲劲儿大，执行工作离不了；内勤精通电脑操作，对网络查封、冻结账户帮助很大。”商志强说。作为团队中资格最老、年龄最大、经验最丰富的法官，贾红星除了和大家一起冲锋陷阵进行执行攻坚外，一有时间还给队员讲解各种案件的执行技巧，如公司转移财产的案件如何执行、财产在被执行人配偶名下的案件如何执行、夫妻中一方给别人担保的案件如何执行等，要求队员规范、文明、依法执行。24岁的谢亚伟感慨地说：“虽然到团队短短几个月时间，但我感觉自己成长得很快，学到了很多书本上没有的东西。”

攻难关勠力同心

执行难，是当前各级法院面临的共性问题，其他法院执行遇到的难

题，孟州市法院执行局第三团队同样也都遇到过。但他们在共性中找个性，用高超的执行技巧、高度的团结一致、永不认输的韧劲，破解了一个又一个执行难题。让贾红星印象最深的是刚刚执结的一起长达6年的执行积案。6年间，被执行人一直在上海租房打工。执行人员多次与其联系，催促其履行义务，还两次奔赴上海，可被执行人都避而不见。被执行人账户上没钱，人又找不到，致使这起执行案件一拖就是6年。第三执行团队成立后，将此案列入重点突破对象。功夫不负有心人。今年7月，该被执行人的岳父去世，被执行人悄悄回家料理丧事。被执行人回家当日是周六，获此信息后，贾红星就带着执行团队赶到被执行人岳父家，将被执行人当场抓获，并将其直接带回法院执行办案中心。经该团队队员耐心规劝，被执行人当天一次性履行了全部执行款。在商志强的工作日志上，清楚地记录着第三执行团队参与本院强制腾房执行攻坚的详细情况。在基层法院执行工作中，强制腾房案件是一个难点，这类案件往往牵涉被执行人的切身利益，处理起来费时又费力。今年9月开始，孟州市法院加大执行力度，在当地人大、政协和公安等部门配合下，开展了严厉打击拒不腾房专项行动。在一次强制腾房执行行动中，第三执行团队负责预案设计、行动组织。考虑到被执行人家庭的实际困难，该团队为其安排了临时居住房，但其仍以自身患有偏瘫等疾病对抗执法。“那天为了能够按照计划完成任务，减少意外事件发生，大家都全神贯注，坚守在各自岗位上。从清晨一直工作到了过了午饭时间，我们终于劝说被执行人主动离开。随后，大家又协助搬家公司，把被执行人的房屋及时腾空。”商志强说，这是一次毅力与智慧的考验，最终执行大获全胜。勇于担当，才能披荆斩棘；团结一心，方能决战决胜。统计数据显示，该院第三执行团队组建以来，集中大家智慧进行集中攻坚，战斗力倍增，结案率大幅

提升，执结率由原来的22%提高到近43%。

为执行人人付出

闪亮执行数据背后，是执行人员艰辛的付出。走近他们，真切感受到了他们的不易。贾红星是孟州市法院专职审委会委员、正科级审判员，每周要参加一到两次审委会会议，研究复杂疑难案件。同时，作为法院第三执行团队的负责人，他还要负责大量执行案件。仅今年执行攻坚第一战役期间，他就参与执结案件242件，涉及标的780多万元。因为忙于工作，尽管都在孟州市，孙子出生半个月了他还没见过一面，亲戚、邻居都戏称他是个“假爷爷”。米格鹏和贾红星同岁，今年也已经

52岁，是全市法院执行队伍中较为罕见的高龄干警。但是，他每天依然奋战在执行一线。商志强2004年到孟州市法院工作，与在焦作工作的妻子长期两地分居，双休日才是他们一家团聚的时间。但转到执行岗位后，大量的工作需要他去完成，双休日休息也很难得到保障。“执行工作一忙，十天半月回不了家，我想孩子时，就通过手机微信看看他的样子、听听他的声音。”说起孩子，商志强觉得十分愧疚。在外勤岗位的张林鹏、张琦，不论是深夜行动、凌晨抓捕，还是外出办案，只要单位一个电话，他们就立即放下手头的事情投入到这些工作中，他们的口号是“坚决保证完成任务”。张林鹏第二个孩子出生时，他正在外地执

行任务。谢亚伟、乔文娟年纪虽轻，但责任心极强。两人一专多能，平时做内勤，报送材料、整理档案、电脑操作一丝不苟。遇到集中攻坚行动时，他俩也是冲锋陷阵，都能够出色完成任务。有两次别人给谢亚伟介绍对象，都碰到他参加紧急行动，没能见成。乔文娟在今年9月份整理档案时，由于压力太大经常偷偷抹眼泪，她戏称这是缓解压力的一种方式。作为第三执行团队的负责人，贾红星常常感慨：执行工作如此辛苦，但大家能够团结一心克服各种困难、取得骄人成绩，着实不易！他表示，今后一定要把这个团队带得更加团结、更具战斗力，为群众排忧解难，为孟州市法院执行工作增光添彩。



孟州市法院第三执行团队集体研究疑难案件。

邱劲连 摄

“单兵”变“团队” 攻克执行难 ——修武县法院第一执行团队工作纪实

本报记者 郭嘉莉

“目前执行工作到了冲刺阶段，要再加油、再鼓劲，拿出‘快狠准’的工作劲头，坚决打赢基本解决执行难这一硬仗。”这是修武县法院院长王国利对全体执行干警的要求和期望。今年年初以来，该院紧紧围绕“努力让法院的生效裁判落到实处，努力让胜诉当事人的权益得以实现”的目标，完成了执行团队化建设，建立了以员额法官为主体的“大架构、高配置、多职能”的执行团队，将执行工作由单兵办

案转为团队作战、由分散操作转为分组管理，形成了高效运转的执行工作新模式。从5月10日建立大执行格局到现在，执行团队已成为该院敢打硬仗、能打硬仗、善打硬仗的执行队伍。“第一执行团队就是其中一支令人称赞的铁军。”该院执行局局长杜洁说。第一执行团队现有执行干警5人、法警2人、书记员3人，是一个“老中青”结合的特殊团队，既有经验丰富的老干警，也有充满活力的年轻力量。在工作中，他们发挥团队精神，遇到案件迅速出击，规范执行，被称为院里的

“速执团队”。截至目前，该团队共执结案件118件，执结率48.5%。

专案执行拼速度

11月2日，经过一个多月的专案执行，该团队执行干警李茂第一时间把40万元的执行款送到申请人薛某父亲手中，缓解了交通事故给这个家庭带来的巨大伤害，也标志着这起标的254万元的机动车交通事故人身损害赔偿案件进入履行程序，申请人和被执行人达成的执行和解协议生效。2015年3月27日，10岁的薛某骑自

行车出去玩，不幸被一辆超载30%的大货车撞倒碾轧，货车向右侧翻，把薛某埋住……薛某双腿高位截肢，左上肢缺失，被认定为重伤一级伤残。薛某家的心都碎了。父母及亲朋好友拼凑4万多元才勉强给薛某缴了医疗费。但后续的假肢及更换费用200万元，却让家人陷入了困境。住院20多天后，保险公司给了1万元急救险赔偿款后不再管了，车主和某也没有露面。司机贺某因交通肇事罪被判2年有期徒刑入狱服刑。薛某的父亲2016年2月24日向修武县法院提起诉讼，将车主和某、司机贺某、肇事车辆挂靠运输公司、保险公司一起推上被告席。

修武县法院对此案作出一审判决后，原、被告均不服，上诉至市中级人民法院。市中级人民法院审理后判决保险公司赔付薛某62万元，车主和某赔偿192万元，司机贺某与肇事车辆挂靠运输公司承担连带赔偿责任。判决生效后，司机、车主和运输公司都没有履行赔偿义务，薛某及其父亲于2017年3月21日向法院申请强制执行。“此案的难点在于被执行人和某失踪、贺某入狱服刑。”李茂告诉记者。该团队的执行干警通过查控系统，分别查询了被执行人的信息，没有发现银行存款、车辆、土地等财产可供执行。被执行人车辆挂靠的运输公司名下虽有运输车辆200余辆，经查询系个人在公司挂靠的车辆，公司并非实际车主。另查明，运输公司法人代表是安徽人，长期不在本地，也联系不到本人。6月28日，该院对肇事车辆挂靠公司进行了搜查，并于当天将公司予以查封。查封后，挂靠公司换了地址办公，迟迟不履行赔偿义务，案件执行陷入困境。“交通事故人身损害赔偿历来是法院执行工作的难点，也是社会反映强烈的热点问题，申请人及其家庭因伤残和巨额医疗费，承受着肉体上、精神上以及经济上的三重痛苦，执行不力会严重

损害法院的权威和司法公信力。”杜洁说。为此，该团队负责人柴永利立即决定成立攻坚专案组。9月27日，该团队全体干警集体出动，对挂靠运输公司新办公地点进行搜查，并对所有工作人员进行调查询问，了解公司的运行状况和经营状况，最终确定公司的实际管理人是刘某和王某。经过一天一夜的跟踪蹲守，9月28日凌晨，执行干警成功将刘某抓获，并对其司法拘留15日。王某当天向法院缴纳罚金23.4万元，案件取得重大突破。随后，专案组放弃国庆节休息时间，连续作战，最终促使双方达成执行和解协议。“截至目前，该案执行到位金额125.4万元，根据协议约定，剩余款项将于一年内分4次还清。为保证协议履行，刘某、王某及其负责的另外一家运输公司进行了担保。”柴永利说。值得一提的是，根据薛某的实际困难，修武县法院正在依法向上级单位申报司法救助补偿资金，来表达法律对遭遇不幸的薛某一种人性的呵护与关怀，让这个受伤的小天使再次飞翔起来。

规范执行显成效

“执行案件最怕的就是找不到人，所以在得到任何信息后，都必须第一时间赶往现场。”杜洁告诉记者，除了拼速度，规范执行也是执行工作的一项重点。该院执行局十分注重执行信息管理系统的学习和应用，执行指挥中心通过该系统的“执行进度管理”等功能模块，实时掌握各执行团队的案件进度，及时发出节点预警和督办通知，确保执行节点实时录入系统，起到全程监督、动态管理的作用，为执行工作插上信息的翅膀。据柴永利介绍，无论是立案、收案、通知、查询、处置等环节，还是各

种强制措施的实施，该团队都能做到流程化、规范化。“就如同工厂的自动生产线一样，什么环节做什么工作及各个环节之间的转换，都要做到全程顺畅无碍，都会及时告知被执行人和当事人，执行裁判文书及终结本次执行裁定书也会在网上公开。”“只有规范化执行，才能防止和杜绝消极执行，才能充分激发主动性，营造良好的工作氛围，不断提升工作质效。”杜洁表示。该团队还是一个凝聚力强、甘于奉献的团队。柴永利主动放弃入额法官，把这一机会让给年轻人；干警没日没夜，加班加点，随时保持作战状态，从不叫苦叫累，坚决服从组织领导。管辖区域案件多、难度大，但该团队依然用结案数、打击拒执罪排名全院第一的成绩，捍卫了“铁军”的称号。该团队全体干警表示，将一如既往地坚持规范执行和阳光执行，合理合法地用尽一切办法和措施，提前完成目标任务，以自己的努力，维护经济的健康发展和社会的和谐稳定，让老百姓在执行工作中真正感受到司法公正、感受到社会的公平正义。



修武县法院第一执行团队每周组织分析案件，制订计划，做到“一案一策”。

郭卫民 摄



市中级人民法院
官方微信