



本报记者 詹长松

冲在执行一线的『先锋队』

——记温县人民法院执行局快执团队

破解执行难，每个基层法院都各有高招。面对执行案件基数大、执行力量薄弱的困境，今年年初以来，温县法院结合自身工作实际，大胆探索，勇于创新，多点发力，建立执行联动“大矩阵”，形成齐抓共管的“大执行”格局，首创执行案件“繁简分流”办案模式，使简易案件快执快结、复杂案件精细办理，大幅提高了执行效率，使执行工作进入良性循环。截至目前，该院共受理执行案件3381件，实际执结1493件，实际执结率达44.1%。

该院组建了5个执行团队，其中快执团队表现格外抢眼。这个团队成员年轻，平均年龄不到30岁；这个团队朝气蓬勃，执行力强，召之即来、来之能战、战之能胜，屡创佳绩；这个团队热情好学、互帮互助、亲如一家。今年5月1日组建以来，该团队共结案377件，成为温县法院冲在执行一线的“先锋队”。

让青春在执行工作中燃烧

温县法院在组建快执团队时，配置9个名额，其中办案人员2名、书记员2名、法警3名、内勤2名。28岁的刘振辉关键时刻受命，院领导放权让他挑选人员。

“我选择的都是年轻人，这几个人虽然经验稍稍欠缺，但他们热情好学、激情似火，有一腔为执行工作奉献的热血。”刘振辉骄傲地说。

实践证明，这些“80后”“90后”没有人们印象中的柔弱，个个都很坚强。团队负责人刘振辉5年前考入温县法院，在民庭工作时多次被评为办案能手，转岗到执行局后，业绩仍十分突出。很多申请执行人慕名找到他，点名让他执行自己的案件。

我市两级法院开展2017年执行攻坚第一战役时，刘振辉的孩子刚刚出生两周。他考虑到自己经常加班，无暇照顾妻子和孩子，最终狠心把娘俩儿暂时送回了岳母家。

为了打赢执行攻坚战，刘振辉吃住在法院，夜以继日地忙碌在执行岗位上。他的口头禅就是“跟我上”，每次执行任务，他都是身先士卒、以身作则。“可能是我的做法起到了示范作用，现在一有重大任务，不用我点名，大家都争先恐后报名参加，恐怕把自己落下。”刘振辉说。

1994年出生的书记员王志云，面对平均每周100个案子的工作压力，常常背后掉眼泪。王志云说：“说实话，面对如此大的工作量，我也曾萌生退意，但看到团队中的每个人都努力工作，我的好胜心也被激发起来，觉得年轻人就应该拼搏！”

刚刚30岁的田鹏飞，快执团队组建时其刚到法院工作不久，很多专业知识都还不明白。但他在团队精神的鼓舞下，潜心学习，苦练技能，很快掌握了所有操作系统。

有活抢着干、干活不惜力、不怕吃亏讲奉献，这群平均年龄不到30岁的年轻人，在温县法院的执行岗位上敢打敢拼，让青春在执行一线燃烧，成为全院执行工作中一道亮丽的风景线。

繁简分流“快执”显身手

“真没想到呀，申请执行两天后，钱就拿到手了，真是太神速了！”10月份的某天，申请执行人王某拿到执行款后感慨道。

刘振辉告诉记者，这件案子其实转到快执团队时，他们仅用了一个小时就把应该执行的款项划到了法院的账户上，这意味着该案已经完结，只是申请执行人两天后才来领款，拖延了结案时间。“一小时执行案”在业内传为佳话。

无独有偶。张某夫妇将儿子小张告上法庭索要赡养费，法院判决小张支付两位老人10年来4万多元的赡养费，但小张拒不履行。快执团队采取攻心战术，仅用几天时间就让小张低头认错。最后，他不仅将10年的赡养费如数拿出，还表示以后会尽心赡养父母。这些只是温县法院实行繁简分流

办案机制快速执结案件的缩影。

繁简分流办案，是温县法院针对执行案件基数大、执行力量薄弱的情况所采取的创新之举。该院结合自身工作实际，通过对执行案件科学分流，合理优化执行力量，使简易案件快执快结、复杂案件精细办理，打造出执行工作的良性循环模式。

记者了解到，快执团队负责把控繁简分流办案的第一道关。所有案件到执行程序后，快执团队就要筛选一下，具备快执条件的立即执行，不具备快执条件的做好前期调查工作，移交给其他普通执行团队办理。

温县人民法院院长许红对繁简分流办案机制称赞有加，说该机制自运行以来成效显著，既缓解了法院的压力，也使群众的案件得到快速执行，执行效率大幅提升。今年上半年，该院案件实际执结率同比提升175%。面对取得的成绩，刘振辉谦虚地说：“这些都跟院党组及各个部门的支持配合密不可分。”

敬业好学不断提升自我

一支年轻的队伍，面对当前繁重而艰巨的执行任务，如何能一直保证高效的执行效率？刘振辉说，只靠个人力量是根本不可能的，只有强化团队意识，充分发挥各自的聪明才智，才能把执行工作做好。

闲时勤“充电”，战时敢“亮剑”。在忙碌的执行工作之余，快执团队十分注重学习，提高执行能力。

作为团队负责人，刘振辉善于思考总结，并把好的工作经验与方法与大家分享。“执行案件比较复杂，有时需要采取强制措施，有时又需要迂回婉转，既要考虑当事人的情绪，又要不折不扣地执行下去。矛盾如何解决？”他告诉大家，要通过总结正反两方面的经验教训，采取分期执行、以物抵债、亲友担保等灵活方式解决复杂的执行案件，使执行工作的法律效果和社会效果得到有机统一。

目前，快执团队已形成良好的学习氛围，大家主动学习政策理论、法律知识，并学以致用，努力提高执行工作能力。

在执行案件时，面对一些躲避的“老赖”，这些年轻人比“老赖”起得更早、睡得更晚，与“老赖”拼毅力、比智慧。李某因为劳务纠纷和民间借贷纠纷欠白某等人5万余元，但具备偿还能力的李某，在法院判决生效后却玩起了失踪。执行干警多次在李某家附近和其开的饭店蹲守，均未抓到人。在执行未果的情况下，10月31日下午，快执团队干警王盼盼灵机一动，用电话联系上李某，表示自己近期将要结婚，想在李某的饭店宴请宾朋。看到有生意上门，李某喜出望外，直奔执行干警约定的地点，谁知刚一到场，便被抓获。

“快执团队是一支年轻的队伍，更是一支团结的队伍，大家在工作中结合群众对司法工作的新要求、新期待，努力寻找差距，不断健全各项便民服务工作机制，锤炼工作作风，提高执法办案水平，提升为人民服务的能



温县法院执行局快执团队。

张世伟 摄

秦科:为执行奉献青春和热血

本报记者 郭嘉莉

作为一名普通的基层执行干警，他无高大威武的身躯，也没有轰轰烈烈的壮举，但他用永不停歇的脚步、浸满汗水的业绩，换来了申请人的一张张笑脸，显示出平凡中的伟大。他就是武陟县法院“90后”执行干警秦科。

秦科告诉记者，他大学时的梦想是成为一名正义凛然、公正威严的法官，尽自己最大努力维护社会秩序，维护群众合法权益，也正是这样的梦想驱使他一路前行。2014年，秦科考入武陟县法院，在办公室从事计算机维护工作。今年5月，法院为充实执行力量，将秦科抽调到执行局从事执行工作。半年来，他参与执结案件66件，执行标的300余万元。

从办公室到执行局，转变不是一点点。为了尽快适应新的工作岗位，他常常利用晚上时间，认真学习有关法律法规，及时了解新的司法解释，同时虚心向经验丰富的老执行干警请教。秦科说：“刚到执行局时，我跟着老干警办案一个多月，学习他们的工作作风和办案技巧。”除了向老干警学习，秦科还注重研究执行案例，一遍遍地翻看卷宗，不断思考总结执行工作的特点和规律，实现了从综合部门到执行战线的角色转变。

秦科深知，执行工作是维护当事人合法权益的最后一道防线，做好执行工作，对化解社会矛盾、维护社会稳定有着重大意义。执行过程中，秦科总是设身处地为当事人着想，真心实意地为当事人排忧解难。对于一些无理取闹的当事人，他也是耐心地进行说服和劝导，以理服人。

今年7月14日，秦科圆满执结一起赡养纠纷案。

赵某和张某是一对夫妻，他们育有三子二女，均已成家。2016年12月，赵某夫妇将老大和老二告上法庭，要求他们给付生活费，并承担医疗费。经武陟县法院调解，老大和老二同意每人每月给付父母200元生活费，并共同承担今后看病所产生的



武陟县法院执行干警秦科。

王莉莉 摄

医疗费。调解生效后，老二按照协议履行了义务，而老大一直未支付赡养费。今年4月，赵某夫妇向法院申请强制执行。

秦科受理此案后，当天就赶往老大的家中，但未找到人。随后，他又多次到老大家中，最终见到了老大。执行过程中，秦科不断给老大做思想工作，劝他尽快履行赡养义务。可老大却无理取闹，说：“你别跟我说这么多，他们年轻的时候就偏心，不怎么管我，现在老了我也不管他们。”“子女赡养父母是中华民族优良传统，不是你说不赡养就不赡养了，这是你的义务，是你必须做的事情。”秦科说，你要是再不履行相应义务，就会受到法律的制裁。经过两个多小时的沟通，老大最终同意履行义务，支付了2017年1月到7月的赡养费共1400元，并保证以后会按时支付赡养费。至此，该案圆满执结。

作为执行局唯一的“90后”，秦科在执行工作中充满激情，处处发挥自己的优

势，将信息化技术运用到执行工作中。无论查控还是冻结，他都在网上完成。“在向老干警学习的同时，我也经常跟他们交流信息化执行方法，帮助他们用最先进的手段执行案件。”秦科说。

面对工作，秦科充满热情；面对家人，他却有着太多愧疚。秦科家在修武县，平时吃住都在院里，而爱人在温县上班，他与爱人、一岁多的孩子分居两地，一周仅能回去一次。“快到年底了，执行任务重，我已经一个多月没有回家了。”秦科告诉记者，既然选择了这份职业，就意味着奉献和付出。

“执行工作是一门艺术，要尽量在不起冲突的情况下将被执行

李茂:倾尽心血维护申请人权益

本报记者 郭嘉莉

保全、查封、扣押、找被执行人谈话……这是修武县法院执行干警李茂的日常工作，从早晨到办公室，他就开始马不停蹄地奔波，丝毫不敢懈怠。

1985年出生的李茂，在生活中跟其他“80后”一样，爱笑、爱闹、爱美食。但在工作中，他有着跟同龄人不相符的成熟稳重和缜密心思。他用这代人独有的方式，倾尽全部心血，换取当事人的满意。

当一名合格的人民法官，是李茂早有的梦想。2012年，李茂顺利考入修武县法院，先后在政治处、周庄法庭工作，2016年11月到执行局工作。

工作中，李茂时刻提醒自己严格按照生效法律文书执行，合法、合理地用尽执行手段，切实保障当事人的合法权益。“虽然从事执行工作刚刚一年，但我深知对于案件当事人来说，我就是他们的希望。”李茂说，他要对自己的工资，对得起法律赋予自己的权力。

每天，李茂都会对自己承办的案件进行梳理，确保每个案件需要做的工作都在规定时间内完成。李茂深知，尽力维护申请人的权益，就是要及时找到被执行人，进行财产调查并采取控制措施。为此，他称自己是与时间赛跑的人。

2016年7月，李茂承办了一起赡养案。申请人老李有两个儿子，负责轮流赡养老人，可每次轮到大儿子时，大儿子都不能履行赡养义务。无奈，二儿子向法院申请强制执行。

李茂多次前往大儿子家中，但始终没有见到人。为了找到老大，他一天早上5时就蹲守在老大家门口，并在蹲守了3个小时后，成功将老大堵住。经过李茂耐心劝说，老大当场表示以后会好好照顾老人。“虽然老大口头答应了，但我还是不敢将案件报结，怕他出现反复。”李茂告诉记者。

果然，等老李再次轮到老大赡养时，老李的二儿子又打来电话，说自己的哥哥不让老人吃饭。当时正值中午，李茂顾不上吃饭，和同事就赶往老大家中。李茂把老李和老大、老二叫到一起，又联系村党支部书记，一起做老大的思想工作。“老人把你养大，你有责任和义务给老人养老。之前已经警告过你一次了，如果你再不履行义务，我们将对你采取拘留等措施，到



修武县法院执行干警李茂。

郭卫民 摄

时候你后悔就晚了。”李茂对老大说。“李法官，你放心吧，我以后一定好好孝敬父亲。如果我没做到，你随时可以抓我。”老大表示。

该案执结后，李茂并没有搁置一边不再关心，每当去该村执行别的案件时，他都会拐到老大家中。看到老李生活得很好，他心里的石头才算落地。

一个合格的执行干警，不仅要多办案、办好案，最关键的是能顶住钱的诱惑、权的压力，坚决维护法律的公正和权威。在执行一起案件过程中，申请人为了能尽快执结自己的案件，三番五次给李茂塞红包，李茂都坚决拒收，并告诉申请人：“我们会按照法律程序办理案件，会尽一切力量保障你的合法权利。但你现在的行为已经妨碍了司法公正，请你立即把钱收回去。”无论面对金钱的诱惑还是人情的考验，李茂始终都将生命的坐标指向正义的轨道、指向心中的天平。

今年1月份，李茂的小女儿出生，本该在家里照顾孩子的他，只在妻子住院的几天进行了陪护，其余时间都坚持在执行一线。

一天，李茂正在医院照顾妻子，突然接到当事人的电话，说发现了被执行人的行踪，他立即赶往现场。他说：“时间不等人，我如果不在第一时间赶到，可能就抓不到被执行人。”

工作上尽心尽力，对家庭就不能照顾周全。李茂的大儿子今年5岁，他从没有接送过孩子上下学。他每天早上上班时，儿子还没有起床，晚上回去时孩子已经睡着了。“我儿子常说‘爸爸，你什么时候带我出去玩，什么时候带我去吃好吃的’，每次听到这些话，我都觉得很惭愧，觉得对不起孩子。”李茂说，但是每当看到申请人领取执行款时高兴的样子，他又觉得这一切都是值得的。

对于执行工作，李茂的想法很简单，就是对得起自己办的每一起案件，让司法为民永不停步。



市中级人民法院官方微信