



构筑信息化的美丽梦想

多氟多启动SAP ERP项目

本报记者 孙国利

前不久，多氟多化工股份有限公司召开了SAP ERP项目启动暨誓师大会，标志着多氟多管理信息化建设进入了一个全新的发展阶段。

其实，早在2007年，多氟多的ERP就和中国最大的管理软件厂商——用友集团合作开始实施，系统更侧重于财务管理。随着移动信息化、商务智能、云计算、大数据、物联网等高新技术的发展，“互联网+”将推动巨大的商业创新。

据介绍，SAP是全球最大的企业管理软件公司，服务全球市场份额超过60%，为130个国家的3500万用户集成业务流程、提升竞争能力。ERP实施团队——上海汉得信息技术股份有限公司将为多氟多打造数据语言统一、流程标准统一、以ERP为核心的信息化集成平台，为智能信息化全覆盖奠定技术基础。

从氟化工出发，多氟多进军新能源汽车，成为行业转型升级的典型。工欲善其事，必先利其器。站在“工业4.0”“中国制造2025”的大背景下，以智慧企业、智能工厂为导向，大手笔布局信息化，与SAP深度合作实施ERP

成为多氟多未来发展的必然选择。

多氟多董事长李世江高度概括了ERP的精髓：ERP不仅仅是一个企业管理软件，更是一个管理思想的大集成，是把很多企业的管理经验通过一种软件形式进行高度总结，打破了企业管理的边界，是企业资源的规划和整合，是通过信息化平台实现战略目标的核心理念。

李世江表示，以ERP为核心的公司信息化平台建设描绘了企业美好未来和光明前景。多氟多将坚持大道至简、大道至活的理念，使ERP庞大的系统工程成为多氟多健康发展的长期战略。

多氟多从氟化工出发，进军新能源，成为行业的典型。多氟多实施腾笼换鸟战略转移，使氟化盐焕发了青春，巩固了在全球行业的龙头地位。ERP的实施，将会推动多氟多新能源汽车产业链走向新的境界。

自2016年开始，多氟多即为实施ERP进行了多方面探索。为此，多氟多要用全世界最好的SAP ERP管理软件并与中国最好的实施公司汉得公司合作。依托信息化手段，建立适合企业战略发展需要的，完整、统一的信息化管理平台，支撑整个产业链的整合，满足不同业务需求，满足集团管理的统一性和各板块的个性化需求，实现互联互通，流程再造，最终把多氟多打造成为智能工厂、智慧企业。

对于ERP的实施，李世江概括为一个信念、二个原则、三点要求。

一个信念：只许成功，不许失败。李世江说，一个人的梦想有多大，未来的发展道路就有多壮美。梦想，就是多氟多数十年来不断创新、推动企业发展的澎湃动力。回顾多氟多的发展，从创业、改制、上市，多氟多熬过企业转型发展的坎坷期，抗拒经济危机的寒冬，风雨兼程二十多载，终于打造了多氟多独具特色的新能源汽车全产业链，迎来了多氟多有史以来最好的时代。把握新时代，畅想未来。多氟多的发展进入了一个新的阶段，信息化层次迫切需求的提升，数字化智慧企业的打造成为多氟多当下的新梦想。

二个原则：李世江说，一是遵循业务为主、IT为辅的实施原则。SAP ERP信息化建设是一个庞大的系统工程，远非一个部门能够独立完成。不要认为SAP ERP的实施只是项目组的工作，在SAP ERP项目实施的过程中，推进到哪个部门，哪个部门就是主角，积极调动内部资源，主动参与，确保本部门涉及的功能模块顺利上线。二是遵循循序渐进、持续改善的工作原则。信息化是多氟多发展的长期战略。初期投入较大，参与的人员会增多，效率可能会出现短暂的降低。只要不断改进，坚持下去，SAP ERP必定会帮助多氟多提高效率、提高决策、降低成本。

三点要求：李世江说，各单位、各部门的负责人要将ERP信息化建设作为自己分内的工作，全力支持。ERP是个“一把手”工程、系统工程。关键在于强化大局意识，心往一处想，劲往一处使；要硬起手腕，敢抓敢管；要说了算，定了干，发动广大职工营造氛围，形成共识；ERP项目组要做到计划周全，稳步推进。要有可行的操作时间表，本着多、快、好、省的原则，把大家的积极性调动起来；不要墨守成规，更不要让别人约束了自己，大胆做事，敢于承担。各业务模块操作人员要虚心学习，主动适应。各小组成员要高度协同、密切配合，多提建议。以任务为导向，确保各项工作协同并进，同智能制造紧密结合。这是多氟多采用SAP软件的出发点和落脚点。

李世江直言，相对于多氟多先前实施的信息化系统，这一次推行的SAP ERP系统，功能模块更多，涉及范围更广。特别是在2018年1月1日完成系统上线工作，任务相当艰巨。但是，李世江相信多氟多的团队一定能把这项工作做好。

创新、互联网都是多氟多自己对自己的挑战，是一次创新思维的提升，是人类智慧的提升，也是多氟多和每一位职工成长的大好机会。社会各种各样的资源正在向多氟多聚集，多氟多的发展又到了一个节点、新的起点。多氟多人怀揣幸福，手握自信，把梦想脚踏实地，构筑信息化的美丽梦想。

本报记者 杜莹

走进多氟多化工股份有限公司科技大厦，六楼的开放式办公区热闹非凡，“多氟多SAP ERP项目上线”倒计时器格外醒目，所有的员工都在忙碌的工作、开会、商讨。“这就是信息部的日常工作，同事们已经形成了不干完活不下班的习惯，加班是信息部每一个人的‘标配’，大家没有怨言自觉地加班工作，因为信息部是一个年轻化有活力的团队，是干劲十足的理想型团队。”说起现在忙碌的工作状态，信息部副部长刘华伟欣慰地说。

而这一切的忙碌，都是为了多氟多SAP ERP项目的顺利上线。

初级探索阶段

其实，多氟多早在成立之初就开始了办公的信息化发展。1999年，多氟多实现了从手工纸质记账到财务电算化的发展。电脑数量增加后，问题也随之而来，服务办公、服务会务、维修电脑等一系列事情都需要有专人来处理，于是信息办应运而生。

2007年，刘华伟大学毕业进入信息办工作。刘华伟说：“办公区和生产区相隔5公里，但每天生产区要把报表打印出来，送到办公区给领导看，非常不方便。于是，这期间我们做了两件事，现在想想挺自豪的。”想到这里，信息办立即行动，首先实现了生产和办公区的网络互联互通。网络互

从信息化到智能化 ——多氟多信息部助力企业创新管理

通后，多氟多首先上了OA办公自动化系统，并加以以点带面的推动，不仅提高了工作效率，也让信息化的力量在多氟多开始凸显。

信息化让多氟多尝到了甜头，IT技术的不断发展、创新为企业组织运行、转型升级提供了强大的软硬件平台功能，灵敏地沟通协调企业组织各组成部分的信息，高效维持组织内信息的流通。于是，2008年财务供应链系统经过两次尝试，冲破重重阻力，换上了国内最先进的用友ERP系统。

2010年，多氟多成功上市，刘华伟也在同年担任信息办主任。这一年，国家还对多氟多的信息化建设工作进行了项目资金补贴支持，刘华伟眼看着OA办公系统已无法满足多氟多上市后的工作需求，当机立断，决定整体更换OA办公系统。

2010年，多氟多实现了和所有子公司的互联互通。2012年，多氟多荣获焦作市首批“‘两化融合’示范企业”“河南省信息化与工业化融合示范企业”等荣誉称号。

全面信息化阶段

2016年，董事长李世江提出智能制造的口号，多氟多开始进入全面信息化阶段。2017年1月，多氟多成立了以总经理侯红军为组长的智能制造领导小组，同年成立了信息部。6月19日，SAP ERP项目以及制造智能化、管理信息化启动，多氟多正式踏入了智能化发展元年。

“信息部的发展就是多氟多智能化、信

息化发展的缩影，我们信息部从最初的2个人到4个人，再到38人，人员壮大了，我们也更加忙碌了。”刘华伟打趣地说，信息部所在的六楼是科技大厦夜空中常亮的一道风景线。加班对于信息部来说已经成了家常便饭，为了SAP ERP项目能够顺利上线，信息部许多员工工作到深夜，就直接睡在办公室，多氟多还抽调各部门业务精英来到信息部，共同建设多氟多的ERP系统，信息部现阶段已汇集了多氟多各业务口精英人员，是李世江提出“三智工程”智才集聚的试点部门。

实现了使用全球领先的SAP ERP管理系统，这无疑是多氟多定位国际化企业的必然道路。

“SAP ERP项目启动后，第一期会上财务、生产、销售、采购、库存管理五大模块。”刘华伟说，2018年1月1日SAP ERP项目上线以后，多氟多将利用先进的信息平台，从设计到研发、从研发到生产、从生产到销售、从销售到服务，将整个信息化管理体系建立起来。而信息部也总结出了适合自己工作的“两横一纵”工作方针。一横是建立一个集团信息化价值网络的横向集成，就是跨公司、售后服务商的集成；另一横把企业内部彼此相关但却彼此分离的职能联系起来，建成企业内部核心业务集成；一纵是从客户订单一直到产品的智造过程的打通，逐步形成具有多氟多特色的智慧企业。

“信息部的主要任务职责除了管理信息化的提升，还有智能制造数字化车间的建

设。”刘华伟说，新能源公司锂离子电池生产线就是智能制造数字化车间的一个很好体现。在生产配套方面，将通过物联网感知和识别技术在原材料、辅料、成品上的应用，智能高效地开展仓储配送，实现仓储“智”动。而未来30万套新能源汽车动力总成及配套项目的建成，将从产品研发到原材料的采购、仓储、生产过程、售后服务，通过一系列信息化技术手段的应用，实现对产品全生命周期的智能化管理建设。

与此同时，多氟多还提出智慧企业、智能制造、智才集聚“三智工程”建设，以及集中控制、专业经营、多维管理、互联互通、合理建议、智慧担当二十四字管理方针，把智能制造、智慧企业贯穿到所有生产要素的全过程，形成一个完整的管控体系。通过数字化信息进行多维度分析，让事业部的横向管理和职能部门的纵向管理、集团的纵向管理和产供销横向管理，在立体网络结构中条理更加清晰。

“工作中得到的快乐才是人生最大的快乐。”这如今已经成为信息部员工的口头禅。在多氟多的大目标的带领下，信息部也给自己定了一个小目标，那就是计划未来用1~2年的时间内，应用大数据、云计算的理念与技术，实现多氟多所有用户计算机的桌面虚拟化，所有数据全部存放在数据中心，可以实现在全球范围内随时随地移动办公，杜绝信息泄露，通过信息化、智能化的建设，为多氟多打造智慧企业、数字化多氟多奠定坚实基础。



分享信息化建设思路。

多 宣 摄

信息化建设
掠影



多氟多SAP ERP项目经理梅海波。

多 宣 摄



多氟多SAP ERP与坚持梦想者同行。

多 宣 摄



ERP项目组成员在进行模块专题分析。

多 宣 摄



研究云桌面系统升级方案。

多 宣 摄

多氟多携手SAP ERP 开启“智造”之旅

本报记者 翟倩倩

当前，在“工业4.0”、智能制造的热潮下，从消费品到机械设备，各个行业的企业都在不断探索新的途径，实现转型升级。作为氟化工行业的龙头企业，多氟多化工股份有限公司在数字信息变革时代下，也在进行数字化转型与创新，不断提升企业管理能力与核心竞争力。

6月19日，多氟多举行SAP ERP项目启动暨誓师大会，这标志着多氟多在信息化发展史上掀开了崭新的一页。

为全球财富500强企业背后的管理大师。

“SAP ERP不仅仅是一个管理软件，更是一个管理思想的大集成，把很多企业的管理经验通过一种软件形式进行高度总结，打破了企业管理的边界，是企业资源的规划和整合，是通过信息化平台实现战略目标的核心理念。”该公司董事长李世江说。

工欲善其事，必先利其器。自2016年开始，多氟多就为实施SAP ERP项目进行了多方面的研究与探索，于今年6月19日正式立项。经过多方面调研、考察，最终找到了有着20多年ERP系统实施经验的上海汉得信息技术股份有限公司，成为其合作的首选。

“随着业务的快速扩张以及企业的迅猛发展，对于企业管理提出了更加严格的要求，而多氟多将在2018年1月1日上线的SAP ERP项目，将为多氟多打造数据语言统一、流程标准统一，以ERP为核心的信息

化集成平台，为智能信息化全覆盖奠定了技术基础。”多氟多SAP ERP项目经理梅海波说。

团队成员是否搭配合理，成员之间是否配合默契，是该项目成功实施的关键要素。为了确保项目按照总体规划顺利实施，多氟多外聘技术顾问，抽调各部门的精兵强将组成50余人的SAP ERP项目团队，其中包括项目管理组、项目管理委员会、项目管理办公室以及业务组，业务组按模块又分为财务组、销售组、采购库存组、生产计划组及技术开发组。各组成员各司其职、各负其责，相互配合、密切合作，为项目的成功上线以及后期运行做好坚强的后盾。

“等到SAP ERP项目上线之后，它将覆盖企业整个管理的信息系统，把企业的生产资源管理、财务管理、人力资源管理、项目管理等环节进行统一有机整合，实现企业资源管理及业务流程管理的一体化、信息化

和规范化。”在记者了解SAP ERP项目对于提升企业效能时，梅海波说，“比如在财务管理方面，传统的财务管理只局限于财务领域，而在ERP的状态下，财务方面的基础材料是联动的，也是及时更新的，并且实施ERP后将企业的供应链、生产链、销售链和财务核算有机地结合在一起，将财务管理的内涵扩大到企业的各个领域。通过采购、销售、生产、库存与财务集成，适时反映出企业的经营状况，大大提高财务工作效率，实现财务管理与企业管理全面统一。”

“从企业后台到公司管理层、从工厂仓库到销售市场、从电脑桌面到移动终端，SAP ERP项目成功上线后，通过数字化、信息化和企业管理的充分融合，将会不断提高企业经营效益，助力企业持续健康发展。”面对多氟多未来的发展前景，梅海波信心满满地说。