焦作日报

2019年11月7日 星期四
第7期

经济观察

广度 深度 厚度 温度

编　辑：韩　飞　谢　丹
版　式：李新战
校　对：王以振　张雪晖
组　版：华保红

在腾挪中强健

——咏春塑胶“腾笼换鸟”演变工业景观

本报记者　孙国利

在焦作经济的发展过程中，工业是抹不去的荣光。

基于优化产业布局、破解工业围城、改善城区环境的战略性考量，我市紧抓国家推进老工业基地城区、老工业区搬迁改造的重大机遇，加快中心城区工业企业搬迁改造步伐。按规划，2018年1月至2020年年底，我市城区90家工业企业将搬出城区。去年年底，我市启动城区46家工业企业搬迁改造任务，完成了10家工业企业搬迁改造任务。

市委、市政府的这一战略举措，可谓大破大立。但不可否认的是，这一大破大立之举，势必困难重重。

勇者，敢于在挑战中奋起，赢得发展先机；智者，善于在逆境中思考，寻找发展机遇。焦作咏春塑胶有限公司既是勇者，也是智者。经济新常态下，经济下行压力扑面而来。如何顶住压力，挺起区域经济的“脊梁”？在跻身全省“第一方阵”的征程中，咏春塑胶一马当先、敢闯敢为，在转型中如同浴火凤凰，涅槃重生。咏春塑胶通过“腾笼换鸟”式的外迁改造，不仅实现自身的规模扩张、技术升级、效益翻番，还缓解了中心城区的环保压力，腾出了城市的发展空间。

“腾笼换鸟”之后，咏春塑胶如何？咏春塑胶采用国内最先进的多层挤压设备，年加工生产能力为4.87万吨，产品品种为以咏春高光-EVA高透光高保温日光温室薄膜为主导产品的多种不同系列品种的功能性农用棚膜，满足中国农用薄膜产品市场不同层次、不同要求、不同用途和不同消费水平的需求，成为以高新技术产品咏春高光-EVA高透光高保温日光温室薄膜为龙头、其他聚乙烯功能性农用薄膜为辅助产品的技术经济规模性生产企业。

由此观之，咏春塑胶的“腾笼换鸟”到“换笼立新”，正合天时、地利、人和，正当其时、其势。对于我市地处城区的工业企业来说，“腾笼换鸟”这个原本陌生的概念，由于咏春塑胶等企业先行者活生生的实践，如今不仅变得熟悉起来，而且正在演变成为一种崭新的工业景观。点亮这一工业景观的企业，信手数来即有中州碳素、鑫诚耐火、和兴化工、焦矿机器、昊华宇航等明星企业。

咏春塑胶的异地搬迁建设项目，亦即年产2.4万吨咏春高光-EVA高透光高保温日光温室薄膜及企业整体搬迁项目，是经市政府批复的企业搬迁发展重点项目。这一项目2013年9月开工建设，2016年9月试生产，当年年底即达到设计产能。而今，立足这一搬迁改造项目，咏春塑胶在业界一路高光、顺风顺水。

咏春塑胶的浴火重生，有何特别？其董事长张勇说：“我们的特别之处就在于始终站在发展的高度上，敢于否定、善于超越，使企业在自我否定中优化升级。”落叶之后长新芽，寒冬过后是暖春。咏春塑胶的取舍之举，简而言之，即立足长远，逐步剔除制约企业发展的因素，引进并建立能促进企业发展的因素，在自我超越中使国家得利、员工受益。

咏春塑胶是2001年9月由原市第一塑料厂改制组建而成，以加工、生产和销售农用薄膜为主业，是省内响当当的业界老大，在国内业界亦属“第一方阵”。自上世纪90年代以来，咏春塑胶先后研制开发了农业用聚乙烯耐老化吹塑棚膜、农业用聚乙烯耐老化流滴吹塑棚膜、烟草育苗膜、农业用聚乙烯多种覆盖功能吹塑棚膜、转日光型聚乙烯高光效农用棚膜和咏春高光-EVA高透光高保温日光温室薄膜等农用薄膜新产品，技术水平达到国内同行业同类产品的先进水平，填补了河南省空白，产品远销华北、华南、华东、西北和东北等30多个省市地区。

但略显尴尬的是，咏春塑胶原址位于市环城北路，厂区不仅被居民区包围，而且在环城北路的南北两侧均有生产车间，生产经营和管理工作极度不便。按照规划，市环城北路将分别向南北两侧退界各20米。咏春塑胶原址近三分之一的区域位于退界范围，尤其是南院老厂区几乎全部在道路红线和城市绿化带内，所有生产车间、生产设备将全部迁除。不转型，企业的优势就会消耗殆尽；不发展，企业就会在日趋激烈的市场竞争中掉下队来。

咋办？“腾笼换鸟”。思维一变，闪展腾挪皆空间。转换了思维模式的咏春塑胶借势“百企退城”，腾挪发展空间，谋划发展项目，转换发展动能。一幅产业发展蓝图呼之欲出且目标坚定：咏春塑胶新项目建设地址位于市工业产业集聚区，新征土地4公顷，将老厂区实施整体搬迁。新项目总投资15906万元，采用先进的生产工艺技术，通过引进新设备、改造原有生产设备，建成年产4.87万吨农用薄膜生产能力，坐稳“河南老大”交椅，稳居行业“第一方阵”。

咏春塑胶水晶-高性能耐候型农用PO膜具有优异的耐老化性能、防尘性能、透光性能、保温性能、流滴性能和防雾性能，从根本上解决了我国大部分地区冬季日光温室农业生产所需要的光照和温度，防止或减缓因昼夜温差塑棚温室内产生的雾气，从而大幅度减少农作物病害的发生，是越冬蔬菜设施栽培的理想覆盖材料。

山以险峻成其巍峨，海以奔涌成其壮阔。创造美好生活，就要解决快速发展留下的问题。咏春塑胶要实现高质量发展，出重彩、更精彩，还需奋力一跃。咋个跃法？迈过进一步发展绕不开的坎，奋力建设一个新咏春。迎着竞争的风雨，面对现代企业制度的洗礼，遥望百年咏春的宏伟蓝图，咏春塑胶将依托以博士、硕士和资深工程技术人员为核心的研发团队，立足40余年农用薄膜生产经验，一如既往地以其专业和技术优势，致力行业的发展与进步，赋予农用薄膜更长的使用寿命、更高的透明度和更好的流滴消雾性能，为现代农业生产提供性能最佳、价格最优的设施园艺薄膜。

念兹在兹，必有所成。从“腾笼换鸟”到“换笼立新”，咏春塑胶解放思想、转变思维的生动实践，咏春塑胶转变发展动能、优化产业结构的成功探索，为助推我市经济社会高质量发展提供了良好示范。我们相信，未来的咏春塑胶将沿着强而精的发展路径，爬坡过坎、滚石上山、创新发展，为打造“精致城市、品质焦作”，努力在中原更加出彩中出重彩更精彩作出新的更大的贡献。

产业 研究院

“腾笼换鸟”转向“换笼立新”

□孙国利

咏春塑胶、鑫诚轻耐、中州碳素等企业通过“腾笼换鸟”式的外迁改造，不仅实现了自身的规模扩张、技术升级、效益翻番，还缓解了中心城区的环保压力，腾出了城市的发展空间。以上述企业为范例，目前，通过土地置换的方式，城区企业整体外迁改造在我市已成为一种潮流，带动了我市工业经济的结构调整。

上述企业的特别之处，亦即经验，就在于始终站在发展的高度上，敢于否定、善于超越，使企业在自我否定中优化升级。落叶之后长新芽，寒冬过后是暖春。上述企业的取舍之举，简而言之，即立足长远，逐步剔除制约企业发展的因素，引进并建立能促进企业发展的因素，在自我超越中使国家得利、员工受益。

近年来，我市经济飞速发展，但经济的活跃带来了发展与用地的矛盾。如何实现节约集约用地，走出一条建设占地少、利用效率高的新路子？我市积极调整思路，把保增长与保红线有机结合起来，合理规划土地布局，促进城镇建设与产业项目向山区、半山区转移，引导百余工业项目“上山”，既保障项目快速落地，又保证有限的耕地资源不被占用，切实解决了产业发展与城市争地、与农业争地的状况。

实施中心城区“百企退城”，是优化空间布局、调整产业结构、提升城市品质、增进民生福祉的重要抓手，是推动我市经济社会高质量发展的必由之路。各级各部门要压实责任、强化措施，确保完成搬迁改造任务，持续改善城区人居环境，推动城市整体转型发展，全力打造大都市区次级中心城市、豫晋交界地区的区域性中心城市。

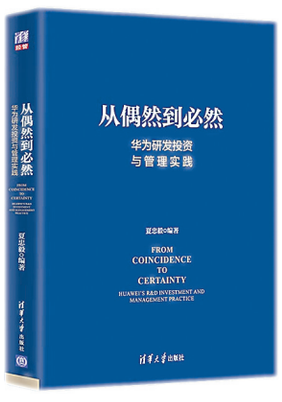
我市作为典型的工业型城市，随着中心城区的不断发展，目前地处中心城区的市直企业有近30家，多为机械、冶金、建材、纺织、化工等传统产业，规模偏小、技术落后、设备老化、运营成本高，加上大多数企业面临着较大的环保压力，发展空间严重不足。如何解决这一问题，鑫诚轻耐首先示范。鑫诚轻耐原来地处中心城区，由于设备老化、工艺落后、除尘系统老化等原因，污染严重的问题不仅影响空气质量，而且制约着企业的持续发展。为此，鑫诚轻耐果断决策，投资1.2亿元整建制异地搬迁，且一次成功。结果是工艺技术水平跃居国内同行前列，不仅解决了污染问题，而且生产能力扩大4倍，升至同行业第三。同样，焦矿机器由于地处中心城区，周边居民对其烟尘、噪声污染反映强烈。为此，焦矿机器计划投资2亿余元，用2年至3年的时间完成企业外迁目标。目前，焦矿机器已经完成了铸铁分厂的搬迁，铸造工艺由原始的冲天炉改为环保型冶炼和树脂砂造型，彻底解决了烟尘污染问题。

而今，我市结合实际、着眼长远，提出了利用土地出让受益实施老城区工业企业外迁的战略。具体而言，就是通过政府在税收、土地等方面的政策支持，使企业在搬迁中招商引资、在搬迁中重组、在搬迁中改造，进而在搬迁中整合资源、提升技术、扩大规模，搬出新企业，实现工业集聚集约发展和工业结构优化升级，同时也搬出城市新形象。

风雨多经人不老，关山初度路犹长。当前，我国经济发展进入新常态，多年高速发展后，经济发展放缓已是共识；创新转型，亦是共识。鑫诚股份、咏春塑胶等企业提前介入并及早发力，必将越做越大、越做越强，助推焦作工业早日跻身全省“第一方阵”。

快评

从偶然到必然



（本报资料图片）

本期主持人：许伟涛

本期推荐人：丁峰涛（航空工业新航集团副总经理）

推荐书目：《从偶然到必然》

推荐理由：这是一本讲述华为研发投资与管理理念、流程、方法与实践的书。众所周知，创新是驱动发展的第一动力，而研发是创新的主要载体，要想实现持续不断的创新和发展，研发体系的最优化是必然选择，华为做到了。华为副董事长、轮值董事长徐直军为该书点赞：这才是华为的研发圣经！

主持人拆书：哪里有什么偶然，一切都是努力的结果。本书作者夏忠毅1998年加入华为，是华为IPD（集成产品开发）核心组核心成员，其基本亲历了华为20多年，从产生变革想法到变革再到执行和优化，围绕研发投资与研发管理一直在探索、实践、归纳、总结，可谓是一个与时俱进的全过程。也正由此，纵览全书我们仿佛看到了一个自我运转、自我改善、自我优化的永动机器——华为的研发和创新是一个系统体系。

从研发形式上看，华为所有的开发项目，实现了从对研发成果负责转变为对产品成功负责，并几乎都采用了跨部门团队的模式来管理和完成；从创新体系上看，华为的研发创新有着面向未来的持续改进和迭代能力，正是这自生长属性决定了华为成功的必然性。

总裁读书会，分享大智慧。我们下期再见！

总裁读书会

11月4日，修武县产业集聚区内的河南大润新材料有限公司技术人员在调试设备。该公司年产2万吨工业铝制品精深加工项目总投资3.5亿元，目前生产车间及附属设施已全部建成，国内外先进的自动化挤压生产线已安装完成，并进入试生产阶段。待项目全部建成投产后，预计年可实现销售收入4亿元，创利税5000万元。

本报记者　刘金元　摄

跨界·知行沙龙

本月23日 首期“跨界·知行沙龙”恭候您到来

本报讯（记者**许伟涛**）当跨界思维仿佛一夜之间打破了所有的边界，我们何以在这个时代找到自我定位，并找到个人及组织生存发展的底层逻辑？

这个时代变化太快了，而科技和商业模式的进步，正在不断赋予这种全新的加速度。本着“打造焦作最有价值的话题圈”之愿景，我们专门打造了这一思维的盛宴，只为探索认知升级、知行合一、跨界迁移的无限可能，从而联结智慧、学习赋能、自我迭代，实现个人及组织的成长。

此沙龙活动，将以每期一个话题、定期组织线下交流的方式，以文化、教育、管理、科创为范畴，可视频、可话题、可书摘，不设边界；可分享、可对谈、可碰撞，不拘形式。我们将提前两周公布话题、参考资料、时间、地点、邀请嘉宾，并设置沙龙分组、破冰环节、话题导入、分组讨论、代表分享、嘉宾点评等流程，同时采取对全社会公开报名的方式，邀请大家免费参加。

首期“跨界·知行沙龙”定于本月23日（星期六）9时在多氟多化工股份有限公司科技大厦举行。本期沙龙活动，特邀嘉宾河南理工大学副教授王全印，以自身从思想政治教育到法学，再到心理学的“跨界传奇”，为大家奉献一场精彩的点评与分享。可参考图书资料：《认知突围》《跨界学习》等；视频资料：https://www.bilibili.com/video/av27232916（张召忠说：跨界思维）https://www.bilibili.com/video/av60416444（寻美Talks：王霞——跨界思维与行业竞争力提升）

欢迎对该话题有兴趣者，微信扫码报名参加沙龙活动。

微信扫码报名参加沙龙活动

11月5日，博爱县产业集聚区内的河南伊赛牛肉股份有限公司工人正在将牛肉丸装箱。该公司是集饲养、饲料加工、屠宰分割、肉制品加工和销售于一体的清真牛肉加工现代化企业，目前已有排酸冰鲜分割牛肉、排酸调理品牛肉等系列五大类1000余个品种，国内已建成终端店5000余家，年产值达23亿元。

本报记者　刘金元　摄

把握宏观经济形势 增强高质量发展信心

本报讯（记者**许伟涛**）近日，受邀前来的著名经济学家、中国人民大学教授、博士生导师黄卫平在龙蟒佰利联集团股份有限公司，为全市企业界人士作了一场精彩的“宏观经济形势分析与展望”专题报告。

此次报告会，由市工信局、市企业联合会、市企业家协会联合举办。作为我国研究世界经济发展、国际贸易金融与投资、亚太地区经济合作及中国改革与开放方面的专家学者，黄卫平教授从中国经济增速放缓的原因、中美贸易摩擦的前因后果、中国可持续发展的根本动力和世界面临百年未有之大变局四个方面，对当前宏观经济形势进行了分析与展望。

报告中，黄卫平教授语言生动、深入浅出，特别是关于新旧动能转换是实现高质量发展的手段和过程，而不是目的和结果的论述，对我市企业界人士深刻理解和准确把握当前宏观经济形势，坚定发展信心很有帮助和启发。我市部分企业董事长、总经理及各县（市）区工业和信息化部门负责人共400余人参加了报告会。

西陶镇怀菊惹人醉

本报讯（记者**孙国利**　通讯员**宋祖恒**）笑对秋风素蕊花，黄菊独自趁时发。眼下，武陟县西陶镇“四大怀药”生产基地成了游人的海洋。在这里，贫困户也笑逐颜开。

11月4日，是怀菊采摘的第一天。西陶镇沁怀“四大怀药”研究所生产基地人潮涌动，百余名当地贫困户正在田间采摘菊花。该镇素有“四大怀药”生产基地之称，近年来，为推进乡村振兴战略，大力发展特色农业，从政策、资金上扶持“四大怀药”生产。目前，“四大怀药”已成为当地农民的支柱产业。

记者在武陟县豫金怀药产销合作社黄菊生产基地看到，百余名贫困户正在一朵朵采摘鲜菊花。在盛开的菊花地头，照相的、录像的，游人如织。有三个美女着装鲜艳录下视频，用抖音“天上云”发到网上，一个小时点赞率上千次。贫困户朱海香说：“俺今年60多岁了，能干个啥？老板照顾俺让来挣钱，这是对俺最大的扶持。”

一包包鲜菊花装车后，记者随着车队来到沁怀“四大怀药”研究所，工人把鲜菊花卸下车推进无硫加工车间。忙碌间，该所所长李火金告诉记者：“研究所有两大生产种植基地，黄、白菊花20多公顷，今天是怀菊采摘的第一天，每天可采摘8000公斤，日加工量达1.6万公斤，通过无硫烘干后随时可以售出。这两天，河北安国市场和多家饮片厂家前来签订合同。”