

一枝独秀为哪般

——鑫诚股份高质量发展样本观察

本报记者 孙国利

事不避难，知难不难。长时间、大范围的整体停摆，是经济社会的不可承受之重。疫情之下，河南鑫诚耐火材料股份有限公司（以下简称鑫诚股份）撸起袖子加油干，目前订单已排满全年生产计划。反观国内耐火材料行业，则是风声鹤唳、冰冷至极。

一枝独秀，原因何在？变中求机，赢得主动。鑫诚股份党委书记、董事长靳艳君说，危中寻机、化危为机是实现这一目标的必由路径。这就要求我们必须高度重视发展中的危与机，科学处理二者的转换关系，探索二者转换的可能性，找准冲突点、把握契合点，以危中寻机破困局、谋出路、求突围。

作为鑫诚股份的总经理，张国平冷静分析道，虽然疫情带来了一定冲击，但鑫诚股份目前订单持续增多，市场长期看好，将进一步加大技术创新，不断提升产品的竞争力，有信心实现全年生产目标任务。目前，鑫诚股份拥有固定大客户107家，其中与中铝旗下16家分公司和信发集团、东方希望集团、魏桥铝电集团等千亿元级大型集团企业建立了长期稳定的合作关系。

战胜疫情最好的方法是提高自己及企业的免疫力。疫情会使好的更好、差的更差，会加速淘汰，一切都在加速。大破必有大立，一批企业倒下，必然有一批健康的企业能够站起来。目前，鑫诚股份满血复活，在高质量发展的路径上一路向前。曾因市场原因停产半年的特种耐火材料生产线已于年后恢复生产，目前订单饱满。张国平说，年产12万吨特种耐火材料项目将于近日开工建设。该项目采用国内先进的高效节能环保技术工艺和生产设备，产品立足于具有高新、高附加值和良好高效、节能、环保等性能的轻质保温耐火材料，品种性能在现有基础上进一步扩大，优化和改进，设计年生产能力12万吨。项目建成后，鑫诚股份轻质保温耐火材料的年生产能力将达到24万吨，进一步巩固其

行业的龙头地位。

在我市经济的成长过程中，工业是抹不去的荣光。基于优化产业布局、破解工业围城、改善城区环境的战略性考量，我市紧抓国家推进老工业基地城区老工业区搬迁改造的重大机遇，加快中心城区工业企业搬迁改造步伐。市委、市政府的这一破大立之举，势必困难重重。勇者，敢于在挑战中奋起，赢得发展先机；智者，善于在逆境中思考，寻找发展机遇。鑫诚股份既是勇者，也是智者。

在经济新常态下，经济下行压力扑面而来。如何顶住压力，挺起区域经济的脊梁？鑫诚股份一马当先、敢闯敢为，在转型中如同浴火凤凰，涅槃重生！

耐火材料是市的传统产业。鑫诚股份是集产品研发、设计、制造、检验检测、销售和包装发运于一体的民营耐火材料企业，于1999年11月在整体收购破产的原焦作市轻工耐火材料厂的基础上创立，位于焦作西部产业集聚区。鑫诚股份成立以来，坚持以转型促发展、以创新谋未来，使企业滚雪球般变大变强，被评为全市“30高”“50强”企业和省、市重点上市后备企业。

极致成就竞争力。鑫诚股份始终坚持在正确的道路上做正确的事情，一直专注于研发生产耐火材料。鑫诚股份原来地处中心城区，面对发展和环保的双重压力，如何减压？鑫诚股份大破大立、腾笼换鸟。整体搬迁后的鑫诚股份，淘汰了工艺落后、污染严重的倒焰窑，建成了具有国内领先水平的耐火材料生产线。

鑫诚股份的浴火重生，有何特别？靳艳君说：“我们的特别之处就在于始终站在发展的高度，敢于否定、善于超越，使企业在自我否定中优化升级。”落叶之后长新芽，寒冬过后是暖春。张国平说，鑫诚股份的取舍之举，简而言之，即是立足长远，逐步剔除制约企业发展的因素，引进并建立能促进企业发展的因素，在自我超越中使国家得利、员工受益。

始建于1951年的市轻工耐火材料厂，于1998年宣布破产，其间两次拍卖无人问津……

深思熟虑后，靳艳君和张国平毅然辞去原本舒适的工作，勇挑企业自救担子，组织员工承揽式整体购买破产企业，于1999年11月创立鑫诚股份，开始爬坡上坎……

转型升级，大势所趋。20世纪末，刚刚完成改制的鑫诚股份，在认真分析行业走势、审慎研判市场动向的基础上，转型发展、科学发展，成为我市中心城区外迁企业发展的典范，进而成为我市传统产业做大做强典范。

直面发展和环保的双挤压，鑫诚股份壮士断腕，腾笼换鸟、整体搬迁，易地改造、革新工艺，再造新鑫诚。说了算，定了干。从2003年8月起，仅用2年时间，总投资1.2亿元的大型现代化耐火材料企业便一片乱石滩上拔地而起。之后，志存高远的鑫诚股份更是动作频频：2008年，投资4000万元实施扩建工程，年产能跃至25万吨；2009年，总投资2亿元、年产25万吨、以高附加值产品为主的三期工程，一举奠定行业龙头地位。发展无止境，事业不停顿。鑫诚股份先后参股成立了鑫诚耐火材料、鑫诚特种材料、鑫诚高温材料和鑫诚矿业4家公司，并以鑫诚股份为核心，组建了拥有原料开采、技术研发、产品制造完整产业链条的鑫诚耐火材料集团，为客户提供整套的延长窑炉使用寿命、使窑炉更加节能环保的解决方案，成为国内耐火材料行业的领跑者。

腾笼换鸟，于鑫诚股份而言，是关键中的关键。据此，鑫诚股份搬出了新技术、搬出了新工艺、搬出了大规模，搬出了一个后劲勃发的新鑫诚。目前，鑫诚股份总资产由改制时的不足1400万元增至近11亿元，从行业的“小不点”，蝶变成国内耐火材料行业综合排名第一的企业。

唯创新者进，唯创新者强，唯创新者胜。鑫诚股份用高新技术和先进适用技术改造提升传统产业，持续推进产品升级，进一步拓宽产业领域，建成了具有国内先进水平、采用高效节能环保隧道窑和天然气梭式窑烧成工艺的自动化耐火材料生产线，完成了高档材质对低档材质的替代、不定型产品对定型产品的替代、功能型产

品对普通产品的替代。鑫诚股份主动与沈阳铝镁和贵阳铝镁两大国内顶级科研院所进行产学研合作，投资建设了通过ISO9001:2008质量管理体系认证的产品检测检验中心和质量管理体系，确保企业始终走在全国技术创新和产品开发的最前沿。

目前，鑫诚股份荣获国家发明专利和实用新型专利11项。鑫诚股份与两大设计院联合研制开发的低碱变类耐火材料，成功替代法国进口材料，获得发明专利；研制生产的优质硅砖，不仅填补了国内市场空白，而且还被原冶金部情报标准研究所认证为达到国际先进水平。

传统产业的出路在创新、在转型。鑫诚股份自觉承担起控制环境污染的主体责任，通过使用环保型煤气发生炉，一改过去以煤炭为干燥热源变成现在的以隧道余热为干燥热源，基本实现了无排放，环保效果极佳。鑫诚股份多次大规模对传统除尘工艺和设备进行技术革新，采取密闭罩集气、机械排风、高效布袋除尘等先进工艺和设备，除尘率高达99.5%，而且回收的粉尘可用于再生产，彻底解决了烟尘排放问题。通过搬迁，企业占地由原来的13.6公顷减少到7.5公顷，鑫诚股份实现了土地利用效率的最大化。

处在“船到中流浪更急、人到半山路更陡”的时候，只有危中寻机，才能劈波斩浪、一往无前。当然，风险不会自动消除，机遇不会从天而降。实现危中寻机、化危为机，需要企业牢牢聚焦产业发展高端化、智能化、特色化、绿色化，既有先手又有高招，稳扎稳打、坚毅前行，与时代潮流交汇融合。

新时代是奋斗者的时代，奋斗是企业家的底色。搏击浪尖，给生命调出一分灿烂的美丽。有此胸怀，我们相信，靳艳君、张国平和他们旗下的鑫诚股份，必将越走越远、越走越好……

产业研究院



四个融入 两核同心 两元和谐

吴华宇航党建引领同频共振

本报讯(记者孙国利 通讯员李凝)吴华宇航化工有限责任公司(以下简称吴华宇航)找准党建工作服务企业发展的切入点、突破口,摸准各方利益的结合点,在实践中坚持“四个融入”“两核同心”“两元和谐”,呈现出良性互动、同频共振的良好局面。今年上半年,吴华宇航在新冠肺炎疫情对生产经营造成严重影响的不利形势下,实现营业收入138230万元,创利税211万元。

融入决策。吴华宇航党委研究讨论是经理层决策重大问题的前置程序。该公司《“三重一大”决策制度实施办法》明确规定:“重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作事项,必须由党委会、总经理办公会等决策机构依照职权,以会议的形式决策。”2019年,吴华宇航党委、经理办公会共研究各类事项100余项,其中重大事项38项,如优化升级改造、工资调整方案、老厂区闲置资产处置、部分干部任免决定等事项,均通过党委会讨论决定。

融入执行。如果说党建融入决策主要体现在高层,那么党建融入执行则更多体现在一线,通过融入执行来确保决策意图在基层实现,提高了企业的凝聚力、执行力。今年年初,面对突如其来的新冠肺炎疫情,吴华宇航党委有号召、支部有响应、党员有行动。疫情防控期间,针对社会各界次氯酸钠用量激增的情况,烧碱厂党支部氯处理工段开足马力,共向社会无偿捐赠次氯酸钠消毒液220吨。吴华宇航被工信部纳入全国疫情防控重点企业名单。针对大宗原材料和产品运输不畅问题,经营党支部成立运输保障小组,申办河南省应急物资运输通行证(B)30份,保证了大宗原材料和产品的正常运输。今年上半年,吴华宇航烧碱、PVC完成21.73万吨、21.59万吨,产能利用率分别保持在99%、108%,在河南省氯碱行业最高。

融入监督。监督重大决策、生产经营活动情况是党建工作的重要职能。在“不忘初心、牢记使命”教育实践活动中,吴华宇航党委要求纪检监察处紧盯重大项目、重点领域、关键岗位,重点查处在物资销售、招标采购、项目审批、设备更新、土建施工等重点领域和关键环节的腐败问题,分别对违规报销香烟、购买土特产问题的14名直接责任人给以批评教育和诫勉谈话,责令退回违规报销款76791元,维护了企业利益,增强了规矩意识、纪律意识和底线意识。

融入制度。吴华宇航党委坚持把党建工作制度纳入企业管理制度体系,把党建工作写入公司章程。章程明确规定:“公司决定重大事项时,必须先听取公司党委的意见。”此规定为党建引领提供了制度保障。2019年,吴华宇航共修订制度271项、职责188项、工作流程102项,结合新形势、新任务,吴华宇航制定了《党委议事规则》《党委意识形态工作责任制实施办法》《落实从严治党监督责任清单》《落实从严治党监督权力清单》《新媒体管理制度》等各项规章制度,有力促进了党建工作的开展。

市场动态

2020年省级工程研究中心开始申报

本报讯(记者李秋)为提升企业自主创新能力,近日,我市启动2020年省级工程研究中心申报工作,符合条件的企业须于8月1日前将申报材料、申报情况表报至省发展改革委高技术处。

据介绍,申报方向围绕我省战略性新兴产业和传统产业转型升级,聚焦关键核心技术攻关、技术集成、科技成果转化及转化应用,依托大中型企业、高校、科研院所等单位共同建设,申报材料要明确工程研究中心组建的牵头单位和共建单位以及拟突破的产业关键核心技术。

需要注意的是,申报的省级工程研究中心要符合《河南省工程研究中心管理办法(试行)》有关规定,并具备三个条件:一是符合我省经济社会发展规划和产业总体布局;二是具有突出的专业特色和成果,显著的产业技术优势和高水平的创新团队,构建长效的产学研合作机制;三是工程研究中心总人数不低于40人,其中专职科研人员不低于20人,相关研发设备原值不低于800万元,研发场地面积不低于500平方米。

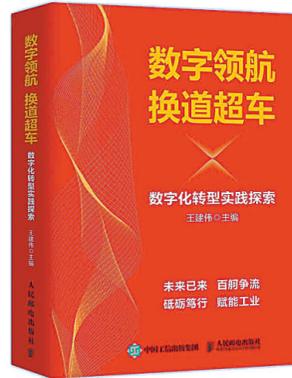
我市又一批民生项目获中央预算内资金支持

本报讯(记者李秋)记者7月28日从市发展改革委获悉,我市成功争取到第一批保障性安居工程配套基础设施中央预算内资金5451万元。

近日,省发展改革委下达保障性安居工程配套基础设施建设2020年第一批中央预算内投资计划,我市山阳区李河、墙北安置小区两个棚户区改造项目喜获5451万元资金支持,补助比例高达90%。该项目资金的下达,将极大地加快我市保障性住房道路硬化、给排水工程、绿化等配套基础设施的建设进度,提高群众的居住环境质量。

据了解,今年年初以来,市发展改革委通过积极争取中央、省级预算补助和政府专项债券资金,进一步加大对市民生领域项目基础设施建设力度,提升教育、养老、卫生等服务能力水平,为提高居民生活质量提供有力保障。下一步,市发展改革委将按照国家和省发展改革委要求,不断加大中央预算内投资项目管理力度,落实项目按月调度任务,督促项目单位及时通过国家重大建设项目库平台报送项目建设进展信息数据,确保项目单位加快建设进程,早日发挥投资效益。

用数字经济“点燃”发展新动能



本期主持人: 许伟涛

本期推荐人: 宋跃武(IBOK创新发展促进联盟执行主席、智慧城市研究院技术总监)

推荐书目:《数字领航 换道超车:数字化转型实践探索》

推荐理由:当今世界正处于百年未有之大变局,世界发展的不确定性随之凸现。所幸的是,数字经济澎湃发展的大势成为“不确定中的确定性”,数字化转型成为

(本报资料图片)

工业经济迈向数字经济的必由之路,并通过新一代信息技术应用推动资源配置方式、生产组织模式、商业运行逻辑、价值创造机制深刻变革,形成数字经济体系的重要历史进程。该书介绍了数字化转型的时代背景、国内外数字化转型的情况,围绕战略、组织、生产方式、营销、供应链、财务、商业模式、企业基础设施建设等给出数字化转型的落地方案,并站在更高角度给政府、企业更多未来思考的价值判断。

主持人拆书:数字经济“点燃”经济发展新动能。新一代信息技术正成为培育新动能的核心力量,数字经济也已成为经济发展新动能转换的核心领域,价值创造由工业时代的线性增长模式转变为信息时代的指数增长模式,不断催生新的产业、新的模式、新的要素、新的能力。毋庸置疑,数字经济必将带动经济发展质量和发展动力的变革。

在高度数字化的商业环境里,我们所面临的是一片混沌的世界:未来无法按固化的战略模型进行推演,难以精准预测。那么,在此背景下,企业又该如何作出决策,以最小的成本找到问题的最优解?该书认为企业在执行战略的过程中,打造一套完整的战略执行管理系统,具体来说即是战略决策迭代化,在制定战略时遵循“远粗近细”的原则,把近期的详细规划和远期的粗略规划结合在一起;战略分析精准化,通过推进数字化转型和智能决策管理平台,对这些海量的异构数据进行多维度分析,提高数据分析的实时性和可视化,利用人工智能和大数据技术发现数据背后蕴含的关键信息,实现数据驱动的战略决策;战略执行体系化,借助目标体系、责任体系、计划体系、配置体系、流程体系、督查体系、评价体系、奖惩体系的8S战略执行体系来实现战略落地;决策运营实时化,及时获取决策所需的信息,构建实时大数据平台、业务活动监测和预警系统。

总裁读书会,分享大智慧。我们下期再见!



7月27日,市太极庄公司工人在加工怀山药。该公司是以土特产为主的集种、产、销为一体的新型企业,有66.67公顷“四大怀药”产业种植基地、1个深加工厂、5个购物中心,拥有员工300名。该公司先后研发出11大系列300多个“四大怀药”深加工产品,同时依托旅游产业将“四大怀药”产品推向全国。

本报记者 刘金元 摄

镜像

7月24日,孟州市产业集聚区内的河南晶能电源有限公司生产线上,工人在为锂电池注胶。该公司是浙江天能集团在河南规划布局的子公司。2017年,孟州市委、市政府为盘活濒临破产的河南三丽电源股份有限公司,主动对接浙江天能集团,谋划实施了年产500万KVAH硅胶体蓄电池重组技改项目。此项目投资9亿元,通过重新规划布局和信息化改造,引入行业前沿环保生产技术和业界最先进的数控智能生产设备,实现了管理经营精益化、效率化和生产过程的绿色化、自动化。目前,项目已改造完成,成为天能投资发展史上规模大、时间短、见效快的典范项目,日产能达7.5万只,年可实现销售收入20亿元,创利税3亿元。

本报记者 刘金元 摄