

焦作市中医院党委书记、院长徐书立携全体员工热烈祝贺市第十次党代会胜利召开

弘扬中医国粹 护航百姓健康

——八大力助推焦作市中医院驶入发展快车道

本报记者 金珊珊 付首鹏



焦作市中医院党委书记、院长
徐书立

白云苍狗，时移世易。短短一年多时间，焦作市中医院在新一届领导班子的带领下，通过采取一系列措施，医院管理水平明显提高，服务能力显著增强，中医药特色得到彰显，服务质量进一步优化，中医药文化建设进一步深化，创建“三甲”中医院工作取得卓越成效。全院职工心往一处想、劲往一处使，一心一意谋发展，医院前景无限美好。

力措一

企院分离 轻装上阵

成立于 1976 年的焦作市中医院，是我市唯一一所集医疗、急救、保健、预防、科研为一体的二级甲等综合性中医院。现还享有国家卫生部命名的爱婴医院、国家中医药管理局中药小包装全国试点单位、市城镇职工基本医疗保险定点医院、市新型农村合作医疗定点医院、河南中医学院教学医院等称号，然而在中医院的发展史上，却有一段难忘的困苦岁月。

2003 年，为保住我市唯一的中药制药企业，市中医院临危受命，兼并了中药厂，成立了怀庆药业有限责任公司。然而受各种客观因素的影响，怀庆药业经营出现了诸多困难，最后影响到了市中医院的发展。

2010 年 5 月 7 日，以徐书立为党委书记、院长的新一届领导班子成立。面对困难，新一届领导班子成员积极想办法、谋出路，提出了“不靠输血，自我造血，良性循环，自我发展”的工作思路，将怀庆药业和医院的分离工作列入了议事日程。

2010 年 9 月 26 日，经过多方努力，医院和中药厂成功实现分离。

如释重负，两者的分离，让百困交集中的中医院职工看到了新的希望，大家轻装上阵，医院的发展得到加速。

力措二

新区中医院 工程进展顺利

位于市人民路与长恩路交叉口西北角的新区中医院工地，是市中医院异地建设的项目工地。这一项目是 2009 年第四批中央预算内投资地市中心中医院建设项目，是河南省 10 个地级市重点中医院建设项目之一，占地 64 亩，一期建筑面积 26694 平方米，投资 9230 万元，设置床位 300 张，建设内容包括门诊急诊综合楼、综合病房楼、医技楼及变电房等。

市中医院新的领导班子成立后，非常关心新区中医院的建设。2010 年 8 月 6 日，焦作市中医院异地建设项目开工建设。为配合好项目办工作，切实做好保功能、保质量、保进度、监督资金使用等工作，市中医院成立了以徐书立院长为组长、其他领导及党委委员为副组长的焦作市中医院异地建设项目院方领导小组。为了保证新中医院功能完善，设施齐全，领导小组还多方面征集意见和建议，使新区中医院更具科学性。

目前市中医院一期建设项目进展顺利，

预计 2011 年底竣工投入使用。届时，一座功能齐全、环境优美的现代化中医院将呈现在大家的面前。

力措三

创建“三甲” 医院全面升级

为提升医院内涵建设，把市中医院真正建成规模大、水平高、服务好、环境优的区域性中心医院，2010 年 9 月 13 日，徐书立在召开的中医院全院大会上提出“举全院之力，创建三级甲等中医院”的号召，启动了中医院创建三级甲等综合性中医院工作。

“三甲”医院是省市级医院的最高标准，也是医院管理、技术、服务水平的综合体现。市中医院把创建“三甲”医院作为医院发展的重要战略来抓，对照标准、完善制度、规范管理、整改提高。全院职工个个明确任务目标，层层签订责任书，做到“人人参与，人人协作，全力以赴，全面达标”。

徐书立表示，市中医院创建“三甲”医院，不仅是为争块牌子、上规模、上设备，重点是学习、落实评审标准，在医院内涵建设上做文章，在软件达标上下功夫，切实提高医院整体水平，真正达到以评促改、以评促管的目的。为此，该院不仅自查自纠，还多次邀请专家到院指导。

通过创建“三甲”医院，该院明确了办院方向，改善了就医环境，完善了诊疗设备，规范了医院管理，提高了业务水平，增强了服务意识，振奋了职工精神。

目前市中医院创建三级甲等中医院工作初验已获通过，近期将接受最终审验。

力措四

突出中医特色 推进“三名”战略

市中医院领导班子将“同心兴院，把医院建成中医有特色、西医有实力、中西医结合有优势的现代化中医院”作为该院的办院方向，出台了《关于提高中药使用率奖励办法》、《临床科室单项、综合指标月奖励决定》等措施，鼓励使用中草药和采取非药物治疗法，要求重点专科开展 6 种中医诊疗项目，其他科室至少开展 4 种诊疗项目，并纳入医疗质量考核指标，进一步使诊疗活动突出中医特色。为骨折科配备电脑骨折治疗仪 2 台，内科系统配置经络导平治疗仪、针灸手



中药小包装

法治疗仪，肛肠科配备肛肠综合治疗椅等中医诊疗设备。目前全院各科均能开展针灸、艾灸、拔罐、推拿、理疗等非药物治疗法。2010 年 7 月至 2011 年 6 月，该院中药饮片收入增长 68.4%，生产院内制剂 63 种，临床协定处方 86 种，开展中医诊疗项目 102 种，门诊中药处方比例 67%，2010 年中医治疗率 88.7%，同比提高 13.6%。

力措五

转变服务理念 完善人性化服务

市中医院进一步改善就医环境，优化服务流程，实行划价、收费一体化，交费、取药等服务窗口布局合理，缩短了病人等候时间。所有病房均安装了空调、电话、传呼系统，设置了卫生间，更换了床单等设施，使病房的环境趋于宾馆化，为病人提供清洁、舒



河南省卫生厅副厅长、省中医管理局局长夏祖昌(前右三)在市中医院考察工作。

适、温馨的就诊环境。设置咨询台，配备候诊椅、轮椅、自动取款机、电话，为病人开展外地邮寄服务等。完善价格公示制、查询制、费用一日清单制，增加了收费透明度。

该院还积极开展“三好一满意”及“优质护理服务”活动，努力为患者提供优质、安全、满意、及时的服务，让病人“来到我院放心，住在医院安心，走出医院称心”。该院始终坚持“一切为了病人，以病人为中心”，把患者满意作为服务标准，受到了患者及家属的高度评价。

力措六

强化业务培训 加强人才培养

在现代医疗技术高速发展的今天，医疗市场的竞争，说到底还是人才和技术的竞争。市中医院不断加强业务培训，将人才队伍建设作为重中之重来抓。2010 年，该院面向社会广纳贤才，引进硕士研究生 9 人、本科生 20 余人，2011 年计划招收硕士研究生 20 人、本科生 20 人，为医院的发展引进优秀专业人才。

为了强化西医人员的中医认知度，该院举办了“西学中培训班”，使西医人员使用中医药的能力显著提高。举办“病历书写培训班”，不断提高医务人员的病历书写水平。建立“新进医疗人员考核办法”，对新进学生进行急救知识及实践技术考试，使年轻医师应诊水平明显提高。

市中医院不断强化与上级中医院的业务交流，先后与河南中医学院一附院、河南省中医院签订人才培养协议书。重新修订《外派进修、短期培训管理制度》，组织临床科主任、护士长分批分期到省级医院对口学习管理经验，医疗骨干分批进行业务进修，以期提高医院整体管理、业务水平。该院通过公开竞聘的方式，在全院公开选拔副护士长，使人才梯队建设呈现可持续发展的趋势。

该院与河南中医学院教务处、研究生处建立良好的合作关系，为医院技术储备做好后盾。依托河南中医学院一附院、省中医院庞大的专家队伍优势，请专家定期到医院进行学术讲座、技术指导。

力措七

设备引进起点高 加强管理创效益

工欲其事，必先利其器。2010 年，市中医院购置了全自动生化分析仪、心电图监护仪 20 台、康复类设备 40 余台，使该院的诊疗设备得到进一步完善。现拥有磁共振、西门子双螺旋 CT、CR、半导体激光刀、血液净化系统、电子胃镜、肠镜、四维彩超，多普勒腔镜、宫腔镜、椎间盘镜、关节镜、前列腺镜于一体的全数字化高清晰手术室整合系统，第五代电子波体外碎石机等高新优设备 200 余台。

该院还不断加强设备管理，万元以上设

备建档率 100%，定期对万元以上设备使用情况进行统计，充分提高现有设备的使用率，发挥设备的最大效益。各医技科室有检查登记本、设备使用及维修记录本，质量控



四维立体彩超

制记录本，并制定相关规定进行管理，及时登记病人相关信息以及设备状态。市中医院不遗余力高起点改善诊疗设备，为提高医院的技术水平搭建了理想平台。

力措八

发展医院文化 提升内涵建设

市中医院新一届领导班子认为，医院文化是医院发展的强大精神动力，搞好医院文化建设，可以团结和激励职工，为医院发展提供有力的思想保证。按照国家中医药管理局要求，结合该院实际情况，该院确定了办院方向、医院宗旨、医院精神、院训、院歌等医院文化核心价值体系。为全院职工印发精美的《员工文明服务手册》，规范全院职工的言语言表，规范医护人员的诊疗行为。在医院大门口设立了医圣张仲景雕像，力争从多角度体现出中医药千百年来独特文化底蕴与丰富的内涵。

该院对院内、门诊、病房、楼梯等处的标识牌、指示牌，进行统一制作安装，既美观大方，庄重典雅，又突出了中医文化特色。在门诊大厅、候诊区、走廊、学术报告厅等张贴中医药名家画像及中医药相关知识展板，并利用宣传栏、板报等形式，介绍中医药的基本知识，普及中医药防病治病理念，宣传与人们日常生活相关的中医药知识，使广大群众接受中医药的熏陶，感受祖国传统医学的神奇魅力。

市中医院新一届领导在省市各级领导的关怀下，在全院职工的努力下，通过采取一系列措施，各项工作取得了突破性进展，综合业务收入较去年同期增长 60%，门诊量增长 40%，入院病人增长 80%，中医适宜技术推广工作取得了阶段性成果，“治未病”工作成绩显著，中医文化通过宣传正逐步深入到市民心中，与北京同仁堂合作取得成功，“名医、名科、名院、名药”的战略目标正逐步得到实施，市中医院驶入了发展快车道，也必将造福于焦作 360 万百姓。

打造中医品牌

四大特色专科变“王牌”

随着人们生活水平的提高和国人文化素质的提升，人们的健康理念发生了很大的变化，群众对自然疗法、绿色疗法的需求愈加强烈，有数千年悠久历史的中医药疗法，愈加受到人们的喜爱，未病先防，既病防变，副作用最小的传统医药愈加受到群众的推崇。焦作市中医院具有我市独一无二的中医药医疗资源优势，拥有四大特色中医专科王牌。

脑病科

【学术地位】：焦作市中医院脑病科是河南省重点专科，该科研制的“启智胶囊治疗痴呆”和“电针治疗吞咽困难”两项科研获得 2008 年度焦作市科技成果二等奖。该科引入的超早期康复技术，治愈好转率处于我市领先水平。

【专科特色】：该科立足中医，中西医并重，采用中西医结合的方法救治急性脑血管病及后遗症，建立了具有中医特色的“卒中单元”，开通绿色通道，实施脑梗死的超早期溶栓治疗。建立脑病早期康复室，促使神经功能尽快恢复。此外，运用中西两种手段治疗神经系统疑难疾病如：痴呆、肌无力、帕金森病、焦虑抑郁症等，效果良好。特色治疗手段包括：脑血管造影及神经介入治疗；微创肿瘤切除术治疗脑出血；内毒素治疗面肌痉挛；侧脑室引流术治疗脑室出血及缓解高血压；脑脊液置换术治疗蛛网膜下腔出血等。在总结多年来临床经验的基础上，研制出纯中药制剂如启智开窍胶囊、化痰定眩颗粒等，临床疗效显著。

康复科

【学术地位】：焦作市中医院康复科是市级重点专科，是豫北地区唯一的以中医为主的康复中心，是焦作市工伤康复定点医院。

【专科特色】：该科康复设备先进，技术力量雄厚。科室拥有电动起立床、微波治疗仪、电脑中频药物导入仪、中医经络断仪、股四头肌训练仪、超短波治疗机、重锤式腕关节训练器、颈、腰椎牵引等治疗设备，新引进 PT（运动疗法）、OT（作业疗法）设备、减重步态治疗仪、吞咽言语治疗仪、神经网络重建治疗仪、空气压力波治疗仪等，结合中医传统的推拿、针灸、头皮针、电针、火罐等治疗方法，擅长治疗面瘫、偏瘫、小儿脑瘫、吞咽障碍、重症肌无力、头痛、失眠、颈肩腰腿痛、腰椎间盘突出、带状疱疹、多种急慢性炎症、小儿肌性斜颈等。针灸室根据中医“冬病夏治”的理论，每年夏季三伏日开展三伏天隔姜灸、中药穴位敷贴治疗支气管炎、哮喘、过敏性鼻炎、风湿性关节炎等取得显著疗效。以手法为主治疗颈椎病、腰椎间盘突出是科室的技术强项，在焦作地区处于领先水平，并根据多年临床经验研制出治疗风湿、类风湿、强直性脊柱炎、急慢性软组织损伤特色中药制剂。

骨外科

【学术地位】：焦作市中医院骨外科是焦作市首批医学重点学科，焦作市中医正骨中心，焦作市脊柱微创治疗中心。

【专科特色】：该科以创伤骨科为基础，骨病、颈腰椎间盘突出、烧伤为特色的科室，尤以手法整复、小夹板外固定性外用自制接骨膏治疗各类骨折闻名于焦作，使大多数闭合骨折病人免除了手术痛苦，并能对各类复杂骨折行内固定术，同时能开展肌皮较大的带血管肌瓣，人工关节置换，断肢再植，带血管肌皮瓣的骨性手术，各类先天畸形，小儿麻痹后遗症，脑瘫后遗症，各类骨肿瘤病灶清除等手术，付压钳经皮固定治疗胫骨不稳定性骨折，达到解剖或近解剖对位。采用保守、介入、微创、手术综合治疗颈腰椎间盘突出有独到之处。

不孕不育科

【学术地位】：焦作市中医院不孕不育科是焦作市中医特色专科，以中西合璧，效高价廉而蜚声卓外。

【专科特色】：该科本着“以人为本、优质服务”的宗旨，博采众长，利用高科技设备，结合中药秘方治疗盆腔炎、盆腔积液综合征、卵巢囊肿、功能性子宫出血、顽固性外阴瘙痒、不孕症、更年期综合征等疗效独特，尤其是中西医结合治疗不孕症，效果更佳，在焦作地区已有很高的知名度。开展宫腔镜、腹腔镜等微创技术治疗难治性功血、子宫内腺息肉、子宫肌瘤、宫外孕、卵巢囊肿、不孕症等，运用海扶刀无创治疗子宫肌瘤，阴道 B 超引导下微创介入治疗卵巢囊肿。开展无痛人流、无痛分娩、无痛人流等技术。根据多年的临床经验研制出纯中药制剂止痒洗剂、补气通乳合剂、养血促卵合剂、补肾调经合剂、排卵促孕合剂、消淋合剂、康妇孕合剂等 10 余种特色制剂，分别用于治疗盆腔炎性肿块、盆腔炎、盆腔积液综合征、卵巢囊肿、不孕症、乳腺增生、产后缺乳等妇科疑难病症，效果良好，在焦作地区有很高的知名度。

新区中医院鸟瞰图