

# 贴近民生探索创新 提升水平保障健康

## 沁阳市： 县域综合医改实现“一升一降一优”



沁阳 45 岁以上人群乐享免费体检

经过 10 多个月的县域医药卫生体制改革，沁阳市组建了药品采购配送管理中心，编制了县乡村三级医疗机构药品总控目录，制定了药品集中采购配送工作流程、管理办法、货款结算管理办法等制度，从而使药品采购管理机制改革进一步规范化。目前，该市所有公立医院、乡镇卫生院、村卫生室全部实行了基本药物零差率销售。

所乡镇卫生院、349 个村卫生室，并在城区规划设置了 4 所社区卫生服务中心，形成了市乡村全覆盖的公共医疗卫生服务网，逐步建立了公益目标明确、结构优化、功能完善、富有效率的医疗卫生服务体系。

医改需要财政支持。县域综合医改实施以来，各级财政对沁阳医改投入 5660 余万元，其中沁阳市财政 2011 年 9 月以来对综合医改投入 1023 万元；财政安排 150 万元周转金用于乡卫生院药款结算，医保和新农合预拨 617 万元用于“先住院，后结算”医疗服务；4 月份以来重点调整医疗服务价格，体现医疗服务合理成本和医务人员技术劳务价值，体现医改惠民、利民的目标。

在推进县域综合医改过程中，沁阳市紧紧抓住“三个重点”。深化医院机构内部管理改革，建立了以公益性质和运行效率为核心的公立医院绩效考核体系和分配机制。以“两考核、两挂钩”的绩效考核体系为基础，市医改办每季度组织对医疗机构进行一次绩效考核，将考核结果与单位的绩效工资挂钩；各医疗机构定期对选出的“岗位服务标兵”、“首席医师”，每月分别给予 500 元至 1500 元不等的奖励，进一步激励广大医务人员的工作积极性。

探索医改“以药养医”机制，该市创新药品采购管理机制，取消药品加成政策。2011 年 9 月，沁阳市组建了药品采购配送管理中心，编制了县乡村三级医疗机构药品总控目录，制定了药品集中采购配送工作流程、管理办法、货款结算管理办法等制度，从而使药品采购管理机制改革进一步规范化。目前，该市所有公立医院、乡镇卫生院、村卫生室全部实行了基本药物零差率销售。

在这次改革中，为逐步扭转医院的逐利动机，改革医疗机构分配制度，突出绩效工资与服务的质量、效率等挂钩。因此，该市创新诊疗服务模式，自今年 4 月 1 日起，4 家公立医院和 12 家乡镇卫生院全面推行“先住院、后结算”新的医疗服务模式。目前，该市共为群众提供“先住院、后结算”服务率在 75% 以上。创新为民服务模式，在该市推行公共卫生服务均等化，为居民免费建立健康档案 38 万余份，为 65 岁以上老人免费体检 3.2 万余人，对高血压、糖尿病等重点疾病 3 万余人建立专门档案等。特别是 5 月份以来，该市市卫生局与市人社局联合开展了“关爱老年健康体检”活动，为全市 60 岁以上老人免费体检 1.2 万余人，让让更多的群众享受到了均等化的公共卫生服务。

医改有效地解决了医疗机构“以药养医”的问题，回归了以人为本的公益性本质，医疗服务质量显著提升，医患关系更加和谐，医疗卫生事业步入了良性发展的轨道。群众看病难、看病贵得到了有效缓解，党和政府的公信力进一步提升。全市有 62 个病种 3777 例患者进入路径管理，顺利完成路径 3599 例。去年 9 月 1 日起，对焦作市 4 家医院实行了总额预付。今年对焦作市和沁阳市定点医疗机构实行了总额预付，有效控制了医疗费用不合理增长。

探索医改“以药养医”机制，该市创新药品采购管理机制，取消药品加成政策。2011 年 9 月，沁阳市组建了药品采购配送管理中心，编制了县乡村三级医疗机构药品总控目录，制定了药品集中采购配送工作流程、管理办法、货款结算管理办法等制度，从而使药品采购管理机制改革进一步规范化。目前，该市所有公立医院、乡镇卫生院、村卫生室全部实行了基本药物零差率销售。



县级公立改革,取消药品加成

以云台山闻名全国的修武县，因先行探索县域医药卫生体制改革，打造公益卫生品牌，在全国医改引发关注。6 月 19 日，在全国县级公立医院综合改革试点电视电话会议上，修武县委书记王德修作为全国 300 余个试点县的唯一代表在会上作典型发言。

县域医药卫生体制改革涵盖县、乡、村三级医疗机构，这一改革涉及多层次利益调整，触及深层次矛盾，实施难度较大，修武县何以

## 修武县： 打造公益卫生品牌

以云台山闻名全国的修武县，因先行探索县域医药卫生体制改革，打造公益卫生品牌，在全国医改引发关注。6 月 19 日，在全国县级公立医院综合改革试点电视电话会议上，修武县委书记王德修作为全国 300 余个试点县的唯一代表在会上作典型发言。

触及深层次矛盾，实施难度较大，修武县何以云台山闻名全国的修武县，因先行探索县域医药卫生体制改革，打造公益卫生品牌，在全国医改引发关注。6 月 19 日，在全国县级公立医院综合改革试点电视电话会议上，修武县委书记王德修作为全国 300 余个试点县的唯一代表在会上作典型发言。

## 市人民医院： 多措并举促医改 千方百计惠民生



一大批省、市领先的新业务新技术惠及患者

60 余年风雨沧桑，60 余年改革创新，焦作市人民医院英才济济，杏林飘香。多年来，焦作市人民医院始终坚持科学发展的宏观战略全局，积极落实医改政策，倾力打造人民满意医院，在医疗技术、服务水平等方面品牌响亮、铸剑和谐，医院核心竞争力全面提升，主要医疗指标连年创历史新高纪录，取得了良好的经济效益和社会效益，不仅在焦作医疗战线独树一帜，而且在省内有较大影响。

规范三级病房，加大病历质量的检查、考核力度；成立领导小组，明确各项任务目标，加强临床合理用药培训，严格控制“药占比”；严把护理质量关，在全院开展优质护理示范工程；积极开展接骨、推拿、理疗、康复、中医、微创等新技术，为患者提供全方位、全周期的医疗服务。近年来，医院努力争取，精心谋划，创造条件，促使三个建设项目花落自家，一是争取到焦作市金科医院临床培养基地及焦作市人民医院教学病房楼（全省共有 6 家），项目目前已经进入开工建设阶段，总投资 2000 万元建设专教床位。二是争取到 1140 万元国家专项设备资金，是全国深化医药卫生体制改革首批试点单位。三是争取到 3000 万元国家专项设备资金，是全国深化医药卫生体制改革首批试点单位。

作为国家公立联盟成立大会暨焦作市人民医院协作医院签约仪式，来自全市 100 多家医疗机构签约授牌，该院与全市 22 个增加至 42 个，形成了拥有 2 个省级特色专科、12 个市重点学科、5 个市级特色专科的技术优势，成为全市卫生医疗行业专科门类最全、分科最细的国家“三级甲等”医院。

确立以人为本、全心全意为人民服务的理念，是该院的核心宗旨。优化服务流程，推行预约挂号、预约检查和门诊诊察制度，制订高峰时段急诊绿色通道，成立采血中心和病房 B 超室，率先在我市成立临床急救站，实现了院前急救与急诊室出诊、接诊、急救一体化……这些措

施的实施，最大限度地方便了前来医院就诊的患者。

## 市第二人民医院： 全心全意为群众撑起健康保护伞



医务人员纷纷签名承诺：为您服务，杜绝说“不”

为群众提供安全、有效、方便、价廉的医疗卫生服务，是公立医院义不容辞的责任。近年来，焦作市第二人民医院不断创新服务载体，拓宽服务思路，采取便民、利民、惠民多种举措，呵护百姓健康，为焦作人民撑起了一把撑天保驾的保护伞。医院先后获得“2011 年全国医院改革创新奖”、“全国文明诚信十佳示范医院”、“全省医院创新先锋单位”、“河南省务公开示范单位”、“十二五”全省卫生系统行风建设先进单位”等多项荣誉。不久前，健康报社、医药卫生报社组织 70 余名记者、编辑等 10 余人到该院进行实地采访。调研后指出：焦作市第二人民医院在服务百姓上的多项举措走在全国前列。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

把“健康焦作”理念做实。作为公立医院，焦作市第二人民医院作为人民的医院，焦作市人民医院一向承担社会责任，更好地服务人民为己任。

## 解放军第九十一中心医院： 为军民健康保驾护航



为全市 60 岁以上、6 万名老年人免费体检的“九一流动医院”

## 河南焦化焦煤集团中央医院： 用心做事为百姓 追求卓越谱华章



焦煤中央医院新建 20 层智能化病房大楼效果图

用心做事为百姓 追求卓越谱华章

用心做事为百姓 追求卓越谱华章