

创造优异成绩 喜迎十八大召开

# 创造新区新速度 铸就转型新示范

## ——瑞庆汽车发动机项目建设纪实

本报记者 郭树勤



3月26日,瑞庆汽车发动机生产基地厂房建设吊装第一柱。刘昆摄



4月12日,瑞庆汽车发动机生产基地厂房建设吊装第一网架。刘昆摄



7月19日,瑞庆汽车发动机生产基地第一台设备安装到位。刘昆摄



9月19日,瑞庆汽车发动机生产基地第一台发动机成功下线。刘昆摄

### 一组组数字见证奇迹:

瑞庆汽车发动机项目(也称奇瑞汽车焦作发动机生产基地项目)从2011年12月7日在郑州正式签约到2012年2月1日开工奠基,15天就完成了项目所涉及的新区文苑街道周平陵村243.21亩、抄平陵村49.32亩土地的征用以及66家农户的附着物清点和补偿工作,半个月拉起了围墙,一个月内通电、通水、通气,场地、道路得到平整,具备施工条件;

该项目70000多平方米的厂房和10000多

平方米的办公大楼按正常工期要18个月才能完成,从2月1日开工奠基,数百名建设者硬是用了5个月的时间就交付使用;

从7月19日第一台发动机生产设备安装到位,到8月13日开始设备调试,再到9月19日生产出第一台汽车发动机,仅用了两个月,比原定10月1日产出第一台汽车发动机提前了11天。按正常的工作量推算也要8到10个月才能完成。至此,该项目从2月1日开工奠基到第一台发动机下线仅用了232天,创造了全国汽

车发动机建设史上的新纪录。

奇迹的背后是庄严的承诺:确保10月1日第一台汽车发动机下线。为了这个庄严的承诺,该项目业主新区以及施工方焦作建工集团,设计方机械工业第九设计研究院,监理方河南省万安工程建设监理有限公司,设备拆卸、安装方中国三安建设有限公司,奇瑞方等齐心协力共同书写了焦作第一台汽车发动机诞生的传奇。

深秋时节,记者来到该项目建设工地,寻找那些为了这一庄严承诺而默默奉献的人们……

### “从来没有想过征地这样顺利”

连日来,记者走进该项目建设工地采访,无论是这里的施工方、监理方,还是这里的安装方、设计方,他们对自己创下的建设速度并没有过分夸奖,但一谈起那些为了让项目早日开工而默默奉献的新区人,则是滔滔不绝,大加称赞。

时间还要追溯到去年12月1日新区该项目的专题会议上,新区党工委、管委会要求在当月15日前完成所涉及的文苑街道周平陵村243.21亩、抄平陵村49.32亩土地共计66家农户的附着物清点和补偿工作。时间紧、任务重,加之当时阴雨连绵,新区人能否创造一个“征地奇迹”,人们心存疑虑。

新区成立了由主要领导任指挥长、政委的项目推进指挥部,负责项目推进工作的总体指挥。下设综合组、资金保障组、基础设施建设组、项目服务组、环境优化组5个专项工作组。5个专项工作组提前介入,掌握情况,摸清底子,强化责任落实。在地面附着物清点和补偿款兑现的3天时间内,新区主要领导多次深入周平陵村、抄平陵村进行现场指导。

相关部门则每天坚守在一线,和文苑街道办事处、周平陵和抄平陵两村村委会干部一道,协调解决工作中遇到的困难和问题。高新派出所由所领导带队,抽调4名干警,成立了项目服务环境保障小组;新区财政局派出2名专业人员到文苑街道办事处现场办公,保证了补偿资金及时到位。当区社会事业局得知辖区公办教师李某因各种原因不领取补偿款的情况后,局主要领导亲自出面进行沟通、协调,最终李某顺利领取了补偿款。当区环境优化组得知村内因个别别有用心之人利用假冒土地政策文件煽动不明真相群众阻挠补偿款兑现的情况后,他们立即与新区国土建设环保局取得联系,及时就相关法律、法规进行宣传,稳定了群众的思想。

土地补偿的关键是让老百姓的利益得到充分保障,为此,新区强化宣传发动,使群众认识到项目是改善民生、提高生产生活的“大利益”;推行政务公开,全面公开省、市征地拆迁法规政策、补偿标准,使相关政策家喻户晓、深入人心,真正做到了让征地拆迁“见得阳光、晒得太阳”。由于工作措施到位,短短6天时间,项目所涉及的两个村66户的赔青款发放工作全部结束,发放附着物和土地补偿款共计500余万元。

### “砸锅卖锅也要全力确保”

该项目开工以来,新区作为厂房、办公楼等基础设施建设的业主,受到市各级领导的高度关注,特别是新区主要领导,更是在百忙之中无数次亲临工地现场指导工作,了解项目建设进展情况,解决重大疑难问题,协调参建各方团结协作,督促施工单位克服困难,保质保量按期完成施工任务。

新区各部门通力合作,全力确保建设进度。新区招商局多次与奇瑞方进行谈判,明确投资规模、建设内容。在

图纸设计之初,工作人员多次赴长春机械工业设计九院洽谈设计事宜,通过优化设计方案,以情感人,为项目建设节省设计费用240万元;新区发改局多次与市供电部门协商,在最短时间内架设了用电线路,解决了施工临时用电难题,为项目按时开工提供了有利条件;新区国土、规划、建设、文苑街道办事处等部门、单位提前做好勘探、环评、规划、土地挂牌等工作……正是由于多部门联动,通力合作,才确保了该项目顺利开工建设,保障了该项目建设

的各种需求。该项目新区工地项目部由新区国土建设环保局局长王冰、市城乡规划管理局新区分局局长孔东亮、新区国土建设环保局干部王原雷、新区农村公路管理所所长赵鹏等偕同新区财政、纪检等部门的工作人员组成,他们坚守工地,抢抓时间。项目开工以来,所有成员坚持工作在工地,吃住在工作地,没有休息过一个节假日。施工期间,项目部成员都没有完全脱离原岗位工作,王冰在工地负责全面工作,同时负责今年新区的基础设施建设,他的父亲病重、孩子上学都无暇顾及;孔东亮负责技术管理工作,由于项目建设是边设计边施工,每天都要与瑞庆方、设计方、施工方、监理方协调技术难题,同时还担负着新区的规划管理工作,但他毫无怨言;赵鹏除了新区市政公司的工作外,还承担着新区地方道路管理任务;王原雷年龄较大,但仍然每天坚守在施工现场,在他的带领下,在材料采购、设备采购中为新区节省了大量资金。

该项目厂房建设复杂、技术要求高、时间紧,为确保质量和进度,新区项目部制定了施工现场管理办法,编制了工程建设进度计划,倒排工期,明确每项工程每个环节的时间节点。在施工中,项目部打破常规,交叉作业,齐头并进。他们突出“抢时间、抢天气、抢工作”的“三抢”思想,坚持“没有最快,只有更快”的理念,营造了“白天抢着干、雨天巧着干、晚上挑灯干、节假日加班干”的施工氛围。施工最紧张时,一个工作面上有五个施工队同时作业,上面安装网架、铺设屋面板、架设虹吸雨水管,地面上打混泥土,旁边砌墙和粉刷。正因为指挥、协调、调度有方,才使得工期一次次提前。

### “赢得与时间赛跑的每一场战役”

当与共和国同岁的焦作建工集团在去年年初的招投标中脱颖而出、中得该项目厂房和办公楼的施工标的时候,该集团董事长庞长鸿和总经理周拴成并没有丝毫的兴奋。该项目的工业厂房和办公楼实际施工进度定额是18个月,却要在5个月内完成,其难度之大可想而知。

该集团选调了能打硬仗的第一工程处进驻现场施工,并组成了以该集团常务副总为首的项目现场指挥部,从各单位抽调10多名骨干技术人员现场分工指挥。

第一工程处受命后面临着三大战役,每一个战役都有一个时间节点:第一大战役从2月10日到3月20日,厂房地基基础完成;第二大战役从3月20日到5月20日,厂房封顶全部完成;第三大战役从5月20日到6月底,内部地面、水暖工程全部完工,具备设备安装条件,交付奇瑞方准备设备安装。

当时正值用工荒,庞长鸿当起了招工负责人。在他的亲自筹措下,春节后、三夏期间的用工荒做到了用工充裕。高峰期,该集团在工地上有600多人进行施工。同时,他还发动该集团的上百名机关干部每周双休日到工地上打扫卫生,中午一人一碗捞面条。

第一大战役中,天气还很寒冷,为了打好厂房地基,他们在固定焊接地下螺栓中用了两台水平仪,由于一干就是三四个小时,许多工人的手都冻裂了。就这样,从2月10日到3月10日,苦战一个月,500多根地下柱子、几千条螺栓丝毫不差地固定到位,第一场战役告捷。

第二场战役和第三场战役中,尤其是到了冲刺阶段,该集团领导全部上阵,现场空气动力、消防、天窗、空调等20多个施工单位一起上,施工现场协调任务量空前加大。



工人们正在一号厂房内有序安装设备。本报记者 田建明 摄



工人们正在生产线上试生产。本报记者 田建明 摄

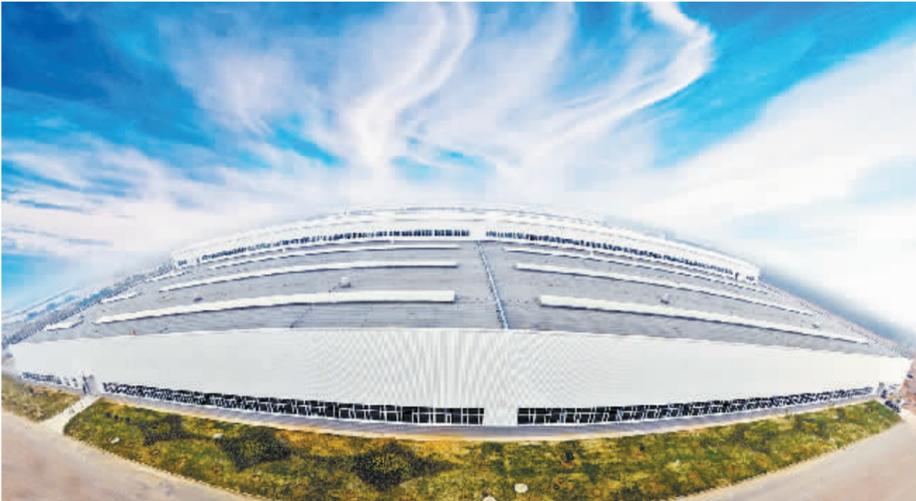
为保障施工,该集团采用交叉作业、并行作业、合并作业等方法,与时间赛跑,确保进度。厂房地面施工要求高、施工难度大,该集团现场施工人员攻克多道技术难题,使得地面施工一次性成功,平整的环氧自流平地面,相当于飞机跑道,不仅坚固而且平整,达到了国际一流水准。

三大战役的成功离不开监理单位河南万安监理公司。该公司曾负责过蒙牛、厦工的建设监理,这次派来了10多名经验丰富的监理人员,监督每一道工序,每一件材料,监理人员每人每天巡查工地要行走二三十公里。

7月16日,第一车设备进入厂房。7月19日,第一台设备安装到位。这不仅预示着三大战役的结束,也标志着负责设备安装调试的中国三安建设有限公司紧张施工的开始。该公司从安装奇瑞第一条生产线开始,就成为奇瑞生产设备的“专职”拆卸、安装商。为安装好汽车发动机生产线,该公司采取一套班子两套人马的办法,同步设计、同步测量、同步施工、同步调试,使得六大类4000多吨、7000余套(件)的加工生产线设备、夹具等通过拆除、包装、吊装、运输、安装、空负荷调试等在两个月内完成,比正常工作量的8到10个月大大缩短了工期,创造了该公司的新纪录。

为了第一台发动机下线,第一批奇瑞来焦人员住工棚、忙工作,最长的有4个月时间没有回过一次家。9月初,奇瑞人员通过调试设备、清扫厂房、技术支持、组织零配件等,顺利地在9月19日生产出了第一台汽车发动机。

新区热土作证,岁月永远铭记。为了那庄严的承诺,为了焦作制造的第一台汽车发动机下线,那些默默奉献的人们值得我们尊敬,我们感谢他们,感谢他们为焦作工业发展的里程碑奉献的一切!



俯瞰新落成的瑞庆汽车发动机一号、二号厂房,气势恢宏。本报记者 田建明 摄

# 热烈祝贺瑞庆汽车发动机批量下线