

# 干大事的小都

## ——沁阳碳素总经理都平的创业故事

本报记者 孙国利

都平,何方人士?沁阳市碳素有限公司总经理。

甫一见面,不管你如何撬动思维,也不会把他和民营企业家这一称号捏在一起,何故?瘦高个,黑脸庞,说起话来轻声细语,一点也不像个成就卓著的企业家。

信不信由你,就是这个名叫都平的年轻人,竟然搅动了碳素业界的一池春水,被业界冠之以“干大事的小都”。

小都干啥大事?概括起来讲,就是:立足中原,战略西移,牵手央企,持续发展。

何谓立足中原?都平麾下的沁阳碳素,装备国内领先,产能18万吨,河南第一、全国第五。去年,在行业内一片风声鹤唳之时,沁阳碳素却是一枝独秀:全年满负荷生产,销售阳极碳块16万吨,销售收入高达16亿元。

何谓战略西移?都平所说的战略西移,就是要围绕国家区域发展战略,面向广袤的西部地区,觅商机,寻合作,借以推动沁阳碳素持续、快速、健康发展。这不,在都平的主导下,沁阳碳素和广西华怡纸业有限公司共同出资5.8亿元,创立的沁阳市华怡纸业业有限公司,已于去年12月2日奠基,年产10万吨AB级生活用纸项目同日开工建设。

何谓牵手央企?原本默默无闻的沁阳碳素,竟然成为中国铝业集团公司的战略合作者。放眼全国民营企业,能得到中铝垂青的,到目前為止,仅沁阳碳素一家。

由沁阳碳素和中铝包头铝业共同创立的包头市森都碳素有限公司,于去年7月8日注册,当月26日挂牌,8月28日即恢复生产。目前,森都碳素投资7亿元的年产30万吨预焙阳极项目,已完成工程量的九成,今年5月份可全面建成投产。

森都碳素是按照包铝集团49%,沁阳碳素51%的出资比例开展的合作项目,是包铝集团利用原有的碳素厂经评估后的固定资产出资与民企合作的全新尝试。该项目的成功启动将对包铝盘活存量资产,实现降本增效,增强企业竞争力起到积极作用。

森都碳素一期工程主要对现有阳极生产线进行扩产改造,初步形成完整配套的15万吨阳极碳块生产线和1万吨阴极碳块生产线;二期工程完成后将形成30万吨阳

极碳块和3万吨阴极碳块的生产能力。

对此,沁阳市委副书记、市长魏新洪评价说:“沁阳碳素对接包头铝业,可谓沁阳乃至焦作民营企业走出发展战略的新探索,不仅实现了真正意义上的焦作民企牵手中央企业,而且实现了兼容共赢,有望为焦作民营企业新一轮的持续发展提供可资借鉴的经验。”

何谓持续发展?都平所说的持续发展,就是以市场为导向,按照在发展中调整、在调整中发展的动态调整原则,通过调整产品结构,组织结构,推动企业持续、科学、协调发展。而今,都平领导的沁阳碳素,经营范围涉及碳素制品、生活用纸制品、酒店、食品等,初步形成了东方不亮西方亮的良性格局,抗风险能力较之以往,明显提高。

1996年,由沁阳农民都保民、都平父子倾尽心血创立的沁阳碳素,在一穷二白中起步,在克难攻坚中前行,在持续创新中发展。2007年之前,沁阳碳素的发展可谓“四平八稳”,产能始终在3万吨上下徘徊,企业说大不大、说小不小,但小日子过得有滋有味。

企业干得好,家人活得俏。按别人的说法,吃过大苦、作过大难的都平这辈子衣食无忧,注定要潇洒无比了。但在2003年这一年,他却作出了别人看起来有点“傻”的决定:放下所有事务,自费到中央党校学习3年。对此,家人埋怨,朋友不解,旁人嘲笑;高中都没毕业的水平,上上大学又能咋地?

出乎所有人的预料,3年之后的都平竟然发生了质的变化。咋变了?都平说,人生如戏,人生如歌,搞企业如同爬山,要想欣赏到顶峰上的无限风光,条件有二:一是板凳须坐十年冷的艰辛探索,二是务实高效和科学辩证的工作方法。舍此,则人生无戏,人生无歌。听到他一口气说出这一串文绉绉的高调词汇,与其相熟的人笑了。都平见此正色道,别以为我在故弄玄虚,这是老师给我的临别赠言。这些年来,我一直谨记教诲,躬身前行。

谨记教诲,躬身前行。现在看来,都平的确实如此。咋个干法?他说,面对碳素下游产业电解铝竞相发展的态势,面对碳素行业群雄并起的产业格局,沁阳碳素的发展之策只有两个字,亦即“量”和“质”。

对企业而言,量即规模。但扩规模得有市场,咋办?都平自有良策,这就是规模和市场两手抓、两手硬。为扩规模,都平可真没少

作难。一提及规模,家里人几乎是一个声音:有小厂撑着,够吃够喝就中了,胡折腾个啥?再说八九千万的投入,如果将来没有市场,很可能血本无归。但倔犟的都平二话不说,一头扎进工地,吃住在现场。一年之后,投资8000多万元的新厂投运了。不知是都平蒙的,还是他判断准确,新厂建成之后,市场出奇好,企业大赚,这家人折服了。从2008年开始,沁阳碳素每年用于技术改造的投入不少于2000万元。

如何保证质量?都平在企业膨胀规模之前,就与郑州轻金属研究院签订了长期技术服务协议,为企业的技术创新和质量保证提供了有力支撑。从2007年开始,他在建立健全一系列产品质量保证制度的基础上,每年至少拿出500万元用于技术开发和产品质量保证。

人才是企业发展的第一资源。沁阳碳素近几年有这样跨越式的发展,在很大程度上得益于都平的人才引进计划。目前,沁阳碳素560名员工中有工程师28人、高工3人、会计师3人,其他各类专业技术人才100余人,同时企业还常年进行补充式招聘,储备各类人才。对此,都平认为,企业引进人才,引进的是企业的希望,储备的是企业的后劲。

引进人才,优厚的待遇必不可少。沁阳碳素出纳董亚萍对此深有感触,刚刚参加工作一年多的她,今年不仅两次调资,而且还被公司党委列为入党积极分子。主管人事招

聘的办公室主任任兵说,为了能够让更加优秀的人才加盟沁阳碳素,公司党委制定了一系列人才招聘优惠制度。

留住人才,仅靠优厚的待遇还不够。都平觉得,企业所有利润都是员工创造出来的,只有和员工贴心,企业才能更好地持续发展。在沁阳碳素,从班子成员到一般员工,无论谁家的大事小情,只要有时间,都平都会亲自前往。电气车间主任周京生是碳素行业电气的行家里手,同行多次前来“挖”他。周京生说:“我叫都平‘都总’,他却叫我老兄,你说我能去你们的企业吗?”一句话,让前来做说服工作的人满脸羞愧。

有了人才,更要用好人才。沁阳碳素老厂区焙烧车间主任秦红光刚29岁,已经当了2年多的车间主任,也是公司最年轻的中层干部。化验质检科科长李文俊虽然只有31岁,却管着全公司产品化验和质量检验工作。他说,每天他至少有四五个小时在各个车间检查和督察产品质量,以便及时发现产品生产工程中的质量问题。

企业的兴衰成败,有时仅在一念之差。唯有领先一步,才能步步领先。现在,志存高远的都平,又有了新的规划:3年之内,和中铝公司某企业合作,投资7亿元,在沁阳新建30万吨碳素项目。这一项目完成之后,都平所引领的企业,将稳居全球业界第一,市场控制力和引导力将空前增强。

下图为都平(左一)正在向参观者介绍企业生产情况。(图片由沁阳市碳素有限公司提供)



在美国,有一马种叫夸特马(Quarter Horse),以擅长短距离冲刺而著称。因其在四分之一英里或更短的距离赛马中,能远远地超过其他马种而得名,也被译为“四分之一英里马”。

但在永无止境的创新旅途上,企业如何追赶竞争对手?答案却是:需要激情,更需要耐力。

“虽说在四分之一英里的距离之内,夸特马是全世界跑得最快的一种动物。但我们却无法以同样的方式来应对市场。”曾任全球最大的传媒集团美国时代华纳CEO的理查德·帕森斯,曾拿“夸特马”来形容企业经营者的困境:“市场对我们提出的要求,不仅仅是要拥有旺盛的精力,更重要的是要拥有持久的耐力,因为市场上的竞争不仅仅是在四分之一英里中的竞争,而是一个四分之一英里接着一个四分之一英里。”

市场就是这样。比尔·盖茨时把那句“微软距离破产永远只有18个月”的名言挂在嘴边。微软正是依靠这样一种危机感,找到了持续发展的必由之路,那就是持续创新。我们身边的传统化工企业多如牛毛,也是凭借着追逐市场潮流的激情,一以贯之的专注自主创新,主持制定和修订了六氟磷酸锂两大原料——氟化锂和无水氟化物的国家标准,并藉此拥有了技术优势和成本优势,突破进军锂电新能源,实现了华丽转身。

持续创新,尤其是技术的创新,正是主导市场的主要因素之一。由此观之,一个企业能否持续不断地进行技术创新、产品创新,开发出适合市场需求的新产品,成为决定该企业能否实现持续稳定发展的关键。

曾经,我们提起或报道一家公司,都几乎本能地对“大”和“快”的企业给予更多关注,对企业和企业家的雄心抱负更加推

## 跑赢每个「四分之一英里」

□ 微言

然而,我们更应该思考的是,当“快”成为一个问题的时候,是否就一定是以“慢下来”作为代价。因为工业化的进程和快速发展的经济体,几乎都会遭遇相同的问题,而我们不能一反思起来,就去回忆“采菊东篱下,悠然见南山”的田园牧歌,就想起“慢”的种种好处。至少我不觉得,“慢下来”是解决问题的唯一办法,恰恰相反,我们确认知道的是,未来还有无数个四分之一英里,在等着我们跑下去。

耐力,对于企业家来说,除了持续创新的管理理念,还是科学的、不慌张的正确判断。“现在,世界经济变化太快了,不平衡或者变动,动荡是一种新的常态了。所以,不是说危机过去了以后,我们就会一直好下去了,没有这个直线发展的可能。”金融危机的发生,带给了中远集团总裁魏家福,对“危机”二字更深层次的思考。崇尚李嘉诚、王永庆和美国人杰克·韦尔奇三位企业家的魏家福认为,“走一步,算一步,迟早要完蛋。企业家必须要对前景有准确的判断,所以战略远见很重要。”

毕竟,一个企业的可持续发展,是指企业在追求自我生存和永续发展的过程中,既要考虑企业经营目标的实现,和企业市场地位的提高,又要保持企业在已领先的竞争领域和未来扩张的经营环境中,始终保持持续的赢利增长和能力的提高,确保企业在相当长的时间内长盛不衰。

道隐于事,理显于言。在这个价值多元的今天,早过了由一人提供观点,只让别人来读的年代,在这里,我们只提供信息,让人们自己作出是非曲直的判断。现在,事实就是如此,企业又该怎样?

曾经,我们提起或报道一家公司,都几乎本能地对“大”和“快”的企业给予更多关注,对企业和企业家的雄心抱负更加推

## 行业传真

### 科霖达登陆天交所

本报讯(通讯员韦胜利、靳洁琼)12月26日上午,天津滨海圣光皇冠假日酒店,河南科霖达菊珍饮品股份有限公司股权在天津股权交易所正式挂牌上市(股权名称:菊珍饮品,股权代码:641005),这是科霖达实施资本运营战略的一个里程碑。

科霖达是一家集道地“怀菊”品种繁育、大田种植、科研开发、萃取加工和销售推广于一体的现代化专业生产企业。近几年来,科霖达在“四大怀药”之首怀菊花的研究、保护、开发、利用方面进行了积极探

索,取得了良好业绩,被授予农业产业化省重点龙头企业 and 省怀菊花(中药材)规范化种植示范基地。

面对新起点,科霖达董事长苏连方说,我们将以公司挂牌上市为契机,牢记“开发怀菊,造福世人”的使命,秉承“集科技之甘霖,达世人之康健”的理念,努力将菊珍养生饮品打造成“国饮”品牌,推动产业发展和资本运营的良性互动,并实现企业效益和社会效益的同步增长,以良好的经营业绩回报股东、回报员工、回报社会。

### 孟州产业集聚区

#### 62个项目引来资金161.8亿元

本报讯(记者许伟涛 通讯员杨文娟)紧抓我市建设中原经济区经济转型示范市的重大机遇,去年1-10月份,孟州产业集聚区共引进项目62个,总投资161.8亿元。

去年年初,经省发改委批准,孟州产业集聚区规划面积新增9.89平方公里,由11.7平方公里扩增至21.59平方公里。同时,按照国家级高新区标准,孟州产业集聚区聘请苏州规划设计院,重点规划了汽车装备制造、生物医药、再制造、家电、皮革加工、中小

企业等六大专业园区;突出汽车零部件、生物化工两大主导产业和新材料、皮毛加工两大特色产业的基础优势;主动延伸产业链条,对接世界、国内500强企业 and 行业领军企业开展对接招商、承接产业转移招商,成功引进了东风汽车集团、上海宝钢、上海盈德等知名企业落户。同时,孟州产业集聚区还实行“一对一”工作机制,洽谈签约一个,开工建设一个,不搞集中奠基,杜绝形式主义,确保项目顺利落地开工,提高招商引资实效。

### 今年1月起

#### 我市调整检验检疫收费标准

本报讯(记者丰舒雅 通讯员李新平)日前,根据国家发展改革委、财政部关于降低部分行政事业性收费标准的《通知》要求,我市从今年1月1日起,对出入境检验检疫收费方式进行简化,并对部分商品的收费标准进行了调整。

据悉,从今年1月1日起,我市将货物检验检疫费中的品质检验、动物临床检疫、植物现场检疫、动植物产品检疫、食品及食品加工设备卫生检验、卫生检疫(不收费)合并为货物检验检疫费一项,取消累进计费。同时,取消以下规定:(1)同批货物检验检疫费超过5000元,超过部分按80%计收;(2)边境口岸每批次价值在人民币10万元以下(含10万元)的小额边境贸易检验检疫收费,按70%计收;每批次价值在人民币5万元以下(含5万元)的小额边境贸易检验检疫收费,按50%计收。

与此同时,我市还降低货物检验检疫收费收费标准。货物检验检疫费由原来的分别按货物总值的1.5‰、1.2‰分别计收,降为按货物总值的0.8‰一次

性收取;其中,含质土、植物油由按货物总值的0.67‰降为0.3‰收取;小批量食品由按货物总值的4‰降为0.8‰收取。边境口岸每批次价值在人民币10万元以下(含10万元)的边境小额贸易、对台小额贸易货物检验检疫收费收费标准,统一降为按每批次30元收取。仅实施卫生检疫的商品,不进行收费。

此外,对于矿砂、矿灰、液化天然气、气态天然气等资源类商品的货物检验检疫费,由从价计征改为从量定额收取。其中,矿砂、矿渣和矿灰等商品按每吨0.6元收取;液化天然气、气态天然气和石油原油按每吨0.08元收取。

根据《通知》规定,调整后的出入境检验检疫收费标准于2013年1月1日起执行。对于报检日期在1月1日之前的,按原收费标准计收;对属于2012年第四季度免收收费范围的,免收相关费用;报检日期在1月1日之后(含当天)的,按调整后收费标准计收。

本报记者 孙国利  
本报通讯员 朱福多

### LED作为一种新型的绿色光源

产品,其节能化、健康化、艺术化的特点,成为城市照明的一大亮点。LED灯替代传统光源照明,也是未来的发展趋势。经过多年的不懈努力,多氟多化工股份有限公司光电分公司已成功研制出2个系列40多种新型LED照明产品。让节能、环保、低碳的LED照明产品进入千家万户,造福社会,让风光互补路灯扮靓焦作的美景,是多氟多多年的追求。正如多氟多董事长李世江所说:“十八大提出了建设美丽中国的目标,我们的梦想就是让老百姓用得起无污染的新能源。”

### 新能源路灯扮靓焦作

近日,一排排崭新漂亮、造型别致的LED路灯矗立在中站区经三路两边。每当夜幕降临,LED路灯璀璨的亮光划破夜空,将城市的夜晚装扮得分外妖娆。

据了解,与传统的路灯相比,这些新路灯顶端多了一个转动的风扇,灯杆上连接着两块太阳能电池板,下面接入LED灯头,更奇妙的是,这种路灯不需要外接电源,以大自然中再生的风能和太阳能为原料,将光能和风能转化为电能,既环保又节能。在无风无光的情况下,路灯也能确保四五十天的照明。目前,全市正在整治的76条背街小巷都要装上这种清洁环保、造型流畅的路灯。这种路灯的安装,符合了市委、市政府明确提出的“城建三年大提升,打造幸福宜居焦作”的新理念。

### LED灯成了艺术品

打破传统灯具的桎梏,让灯具成为一种美好的视觉艺术、变成充满情趣与生机的生命体,这是多氟多新能源的宗旨。近日,带着好奇,记者走进了多氟多光电分公司。走进产品展示大厅,记者仿佛走进了一个奇幻的童话世界,地上、墙壁上、天花板上,形状各异、精心设计的LED路灯、工矿灯、投光灯、筒灯、射灯、面板灯、灯带、蜡烛灯等一应俱全。色彩缤纷的LED灯交相辉映,各种生动活泼的灯具造型、丰富独特的装饰效果不由让人耳目一新。

据光电分公司经理秦俊光介绍,公司生产的LED照明产品广泛应用于商业效果展示、家用照明装饰、工业节能照明及生物照明等领域。秦俊光告诉记者,考虑到家居智能一体化需要,为了营造不同的照明效果,一些产品还增加了遥控调光功能。记者看到,一台LED智能灯,不需用手触摸开关,只要轻轻一按遥控器,可随意调节亮度。在这个奇幻无比的LED展厅里,他随手从一只灯杆上取一个灯头,漂亮的灯头立刻变成一只时尚小巧的手电筒。他告诉记者,这款灯在遭遇地震、爆炸等意外或紧急情况下突然停电的时候,灯具随即可自动切换为应急照明电池继续供电。在日本和一些东南亚国家,销量特别好,家家户户都将这种灯放在门廊边,急需时随手摘取,方便实用。在办公室内,秦俊光让工作人员演示一种LED面板灯,如果不仔细看,这块普通的面板根本看不出是一款灯具。据了解,这种灯采用侧发光技术,光效好、光效高,没有辐射,属于典型的绿色照明光源。记者看到,这里所有的灯具构造简约、华丽优雅,给人一种美的艺术享受。

多氟多生产的LED灯不仅节能、环保,能创造出多种装饰效果,而且无紫外线、无频闪,可以很好地保护眼睛,目前远销东南亚、日本等多个国家和地区。秦俊光给记者算了一笔账,由于LED的原理是固体发光,不同于其他照明体系的气体发光。一只9瓦LED灯比普通100瓦的白炽灯还要亮,节能达到90%,普通的节能灯使用寿命在2000个小时,而LED灯则达到5万个小时的超长寿命,这无形中能让消费者节约很多电费。他介绍,荧光灯的发光原理决定了它发出的紫外线对人体是有一定的伤害,而LED灯不含对人体有害的射线。1只荧光灯本身含有铅、汞的成分,一旦打碎了,这些有害成分可以伴随人的一生。若渗入地下,足以污染约180吨水及周围土壤,而LED灯则不含这些成分。多氟多生产的LED照明灯都通过了高温、高压测试,并模拟不同环境进行防水试验,质量非常过硬。

### 希望尽快走入寻常百姓家

记者在采访中了解到,这些形式多样、设计精巧的LED灯原来只在星级酒店广泛使用,如今正逐渐被一些普通市民所认识与接受。目前,我市建材市场和灯具市场都有多氟多的LED照明灯在销售。在一家建材市场,一位来挑选LED照明灯的顾客说:“普通的节能灯用不了多长时间就会损坏,换个灯泡爬高上低实在费劲,像这样的LED灯,外观漂亮,买回去替代家里照明的荧光灯,3-5年都不用再更换了。LED灯还节能环保,且保护人体的视觉,属于典型的绿色照明光源。”销售人员告诉记者,相比传统的节能灯,市民对LED的光照、节能效果非常认可,但由于价格偏高,真正购买的却不多,许多人一看价格就止步了,所以LED灯具的销售量并不乐观。如果政府能加大扶持力度,像对待节能灯一样,鼓励居民购买LED照明产品并实行补贴,让更多的市民了解“节能”就是省钱,LED灯就能真正走进寻常百姓的家庭,同时,随着人们环保理念的提升,相信LED灯具的市场前景一定会不错。

## 中原内配入选中原经济区100名片

本报讯(记者许伟涛 通讯员李雁敏)日前,由河南日报报业集团主办,旨在大力宣传中原经济区优势资源的“中原经济区(河南)100名片”发布会上,河南中原内配股份有限公司位列其中。

中原内配股份有限公司是目前全球最大的发动机汽缸套制造企业、国家级高新技术企业、中国制造业500强、河南百户重点企业。近年来,中原内配牢固树立品牌意识,坚持自主创新,在

新产品研发上不断加大技术含量,使河南牌汽缸套在国内外市场的知名度越来越高,产品远销美国、德国、英国、意大利、俄罗斯、巴西、印度等国家。中原内配也逐渐成长为有全球影响力的国际知名品牌。此次荣获“中原经济区100名片”荣誉称号,对进一步提升中原内配的美誉度和影响力,提高孟州品牌在全省乃至全国的知名度将起到积极地推动作用。

### 微言论道