

本报记者 孙国利 许伟涛  
本报实习生 聂茹梦

如果说转型升级在很多人看来，就是企业在遭遇困难，甚至是面临生存危机之时才开出的急救药方，那么河南金滔电缆有限公司就是一个非典型样本——它一次次面临市场环境的变化，一次次转型升级转危为安，即使在如今整个行业中大多数企业经营困难、举步维艰的大背景下，它亦实现了逆市而上。

究竟是幸运的眷顾，还是必然的逻辑？金滔电缆的25年转型路，向我们展示出电缆民企的一种转型升级路径。按这家企业创始人牛兆滔的说法：不断转型升级，把企业做强做大、做精做尖，是电缆民企生存和发展的必由之路。

## 为啥是金滔

电线电缆行业作为我国的基础产业，其产品被广泛应用于国民经济的各个领域，被誉为国民经济的“血管”与“神经”。因此，电线电缆制造业已成为国民经济中最大的配套行业之一。

“按理说，如此重要的行业地位，应该能培育出一个既有龙头引领又众星拱月的强大电缆制造产业。”金滔电缆董事长牛兆滔说，与此对应的，却是这样一个产业现状：从上世纪80年代起，原来的6大领军先国营电缆企业不复存在，民营企业遍地开花，其中国家定点的120多家电线电缆企业，先后转制成为股份制企业、合资企业或者民营企业。民营企业比例在95%以上。这就决定了在电线电缆这个行业，“产业规模大而不强”“产业集中度低”等致命不足一直存在。

特别是2008年，一场全球性的金融海啸更使线缆企业雪上加霜。受外部环境的变化和市场竞争的影响，世界电线电缆行业已经形成几大巨头垄断的格局，比瑞利、耐克森等一大批国外品牌一直占据着利润较高的高端市场。而国内许多电线电缆企业始终处于无序竞争状态。

在此背景下，宏观上要把电线电缆产业做大做强和提高产业集中度，理所当然地涉及到众多的民营企业改革转型升级。微观上众多电线电缆企业要想摆脱低利润盲目生产、听天由命的牢笼，亦应转变思路，加快转型升级的步伐。

而始建于1988年的金滔电缆，则在艰难的市场环境中，从起初只有3间瓦房6个人、年收入不足30万元的小家庭作坊起步，发展成为一家注册资金1.58亿元，年产销近2亿元的国家重点民营企业。

在8次搬家过程中，金滔电缆始终坚持市场导向，在单一的普通民用电缆基础上，研发形成了高低压电力电缆、控制电缆等5大类8个项目近千种型号规格的系列产品，市场遍布全国28个省市自治区。特别是金滔电缆还依靠技术创新调结构，最终赢得了市场，其产品成功中标国家重点工程黄河小浪底水利枢纽工程。

由此而言，金滔电缆的25年转型路，理应当得起电缆民企转型升级的一个样本！

## 金滔从哪来

当然，金滔电缆的成功也是一步一步走过来的。

在牛兆滔的办公室里，挂着一幅“牛行千里，磊磊坦荡”的匾额。“当时武陟县大封镇和巩义回郭镇的电线齐名。”说起曾经的“光辉岁月”，老牛仍兴奋不已；武陟电线电缆产业发端于上世纪70年代末、80年代初，当时在大封镇的西谷、大屯等村，分布着大大小小100多家以生产民用电缆为主的电线电缆厂。

这些企业培育出了大屯村支部书记张进才、东屯村支部书记牛兆滔等懂技术、善经营的企业管理者 and 农村致富带头人。但与巩义回郭镇电线电缆基地相比，武陟电线电缆企业却是寥若晨星。

原因何在？规模小、品牌意识差，甚至一些企业压根没有办理生产许可证。而因为相关政策和经营环境等问题，张进才更是离开武陟，远赴四川办厂。还有一个极端的个案：小区村9年换了10个村支部书记，村里连续5年没电。如此环境，让企业生产经营举步维艰。

正是有着对来时路的深刻认识和市场竞争的深刻理解，加之对自身发展的反思。金滔电缆的决策者认识到，在同类产品竞争激烈的今天，由中低端产品向中高端产品转型，是当务之急。

2008年，黄河小浪底水利枢纽工程招标时，金滔电缆总经理牛连理果断决定：参加竞标。最终，金滔电缆凭借着过硬产品质量成功中标，供货3年。当初甚至提出“宁愿不要钱，也愿意供货”的很多国内外知名企业负责人不由赞叹：“牛总真厉害！”在行业内一举成名的金滔电缆并未就此止步。随后，金滔电缆果断决策，迅速转型，由原来的单一生产经营转为系列产

## 转型三示范·传统优势产业科学发展探路系列报道之九

# 金滔样本 电缆民企的二十五年转型路

品，组建精英团队，走科技创新之路。为进一步夯实发展基础，金滔电缆从调整产品结构入手，计划新建金属护套电缆、风能电缆、硅橡胶电缆、碳纤维复合导线、船用电缆、航空导线、矿用电缆等生产线。

与此同时，金滔电缆还突破许多民营企业经营者心目中“薄利多销”的思维定势，凭借技术创新，倾力打造自主品牌。金滔电缆的技术中心被认定为我市首批市级企业技术中心，标志着企业在培育自主创新平台方面迈出了重要一步，有效避免了挤在价值链的中低端市场，陷入同质化的恶性竞争。

如今，获批的金滔电缆省级企业技术中心大楼已完工。截至目前，企业共有员工268人，其中高级工程师16人，中级工程技术人员26人，生产一线工人具有大中专学历36人。“市场的竞争首先是技术的竞争，只有凭借先进技术，以市场为导向，生产出高技术含量、高附加值的产品，才能与国内外名牌同台竞技。”牛兆滔认为，电缆企业的发展，必须不断提高生产技术和装备，并将原来生产低压、中压电缆产品向高压、超高压等高新技术含量较高的方向转型升级，否则只有死路一条。

2010年，总投资2.5亿元、占地100亩的金滔电缆，易地重建，并于2011年12月建成投产。原来只能生产10千伏以下民用电缆的金滔电缆，通过调整升级，已具有生产36千伏、110千伏等多种电缆的生产能力。同时，金滔电缆也成为我市唯一一家煤矿专用电缆生产企业，河南省仅有两家。为进一步调整产品结构，金滔电缆今年投资10亿元建设金滔电缆产业园，生产矿用电缆和军用电缆，预计项目建成投产后产值可达50亿元。

## 金滔何处去

如今，25年来的转型之路，让金滔电缆实现了产业升级，其系列产品获得国家工业产品许可证、国家强制CCC认证、煤矿用安全标志认证证书，并获得了河南省著名商标优质产品、河南省商标协会会员单位、河南省最佳诚信企业等称号。

不过，企业面临的深层危机并未因之消除。饱经磨难的牛兆滔，言语中必谈转型升级，“今天不转型，明天就被淘汰”。

近年来金滔电缆在规模扩张、技术创新、产业升级等方面取得的可喜成果，同时也面临“成长的烦恼”。

原材料涨价成为金滔电缆面临的严重问题之一。牛兆滔说，受铜、铝、塑料等原材料价格上涨的影响，特别是铜的价格接连攀升，电线电缆行业感受到前所未有的压力。由于铜、铝、塑料等原材料在电线电缆产品的成本构成中占有很大比重，占全部成本的80%以上，因此原材料大幅度涨价造成了产品成本的大幅提高，加上能源价格、运输费用以及人力资源成本的上升，也推动了企业成本的进一步加大。

在原材料涨价造成生产成本增加的同时，还导致企业流动资金紧张。牛兆滔坦言，目前企业遇到的最大问题，就是资金瓶颈难以突破，企业融资渠道不畅，这在一定程度上影响了企业的快速发展。

众所周知，按照资源共享、龙头项目带动、中小企业协作的要求，应立足区域优势和发展潜力，强化产业聚集意识，逐步改变企业布局分散、战线过长、生产要素配置不合理等问题，提高工业聚集度。

对此，武陟县政协副主席朱保忠去年曾进行过专门调研。他说，“十一五”期间，武陟县依托西滑封电缆、迅达线缆和金滔电缆，规划建设电线电缆生产企业群。下一步，我们还将引导企业在改造提升传统产业上下功夫，采用先进适用技术和高新技术改造电缆等传统行业，提升产品质量和产业层次，优化产品结构，培育龙头企业，做强做优电力电缆行业。

朱保忠建议，要对具有一定产业基础的电缆行业和重点企业制定细化的专项政策，进一步提高政策的实效性和可操作性，同时积极帮助企业解决发展中遇到的土地、资金、人才等生产要素难题，帮助企业做大做强。

当然，要想在转型发展的道路上越走越顺、越走越远，更重要的还在于企业自身必须勤修内功，内核常新。特别是随着国家重点项目的特高压和智能电网建设正在如火如荼地展开，对于线缆企业来说，更是一个很大的诱惑。如果企业能提高生产技术和装备，将原来专门生产低压、中压线缆产品往高压、超高压、特高压等高新技术含量较高的方向转型，其未来的利润空间是不言而喻的。

同时，在当前形势下，企业还应从经营各个环节控制成本，采取简化工作流程、降低企业内耗、规范业务流程、调整产品结构等办法来求得更多生存空间。

(本文采访蒙武陟县政协调研室多方协助)

## 我市财税收入实现时间任务“双过半”

本报讯（记者李秋 实习生刘苗）记者从近日召开的上半年财税工作分析会上获悉，截至6月底，全市地方财政总收入完成56.68亿元，同比增长2.9%；公共财政预算收入完成50.44亿元，占年预算的52.5%，同比增长4.1%；税收收入完成32.83亿元，占年预算的51.8%，同比增长9.1%，实现了时间任务“双过半”的目标。

财政收入是衡量区域发展品质、反映地方产业实力、结构优劣、效益高低的重要标志，也是保运转、保稳定、保发展的物质基础。今年年初以来，面对复杂的经济形势，全市上下认真贯彻省、市各项经济部署，各级财税部门坚决执行积极财政政策，不断加大征管力度，有效促进了财政收入应收尽收和及

时、足额、均衡入库。从经济运行对财政收入的影响来看，投资拉动财政收入增长明显。据市财政部门有关人士分析，上半年，我市经济运行仍处在平扣增长区间，主要是由于固定资产投资及房地产市场交易上涨拉动。初步预计，上半年全市地区生产总值同比增长11.2%，较去年同期回升1.5个百分点；税收收入增长9.1%，较去年同期回升5.5个百分点。值得关注的是，前6个月，全市建筑业和房地产相关行业共入库税收18亿元，占地方级税收总额的比重为54.8%，同比增长15.5%，增收3.7亿元，占税收总增收额的比重为136.3%，拉动税收增长12.3个百分点。

## 我市金融部门助力小微企业

本报讯（记者李秋 实习生刘苗）小微企业作为市场经济中最具生机与活力的群体，已经成为市经济增长的重要力量。今年年初以来，我市各金融机构采取倾斜措施，加大对小微企业信贷支持的力度，截至6月底，全市银行小微企业贷款余额达255.41亿元，较年初增长32.29亿元，增速14.47%，高于全部贷款增速6.17个百分点；小微企业贷款户数达31306户，较年初增长947户。

今年年初以来，全市银行业金融机构围绕小微企业的实际需求，积极创新产品和服务方式，为不同规模、不同行业、不同类型、不同经营点的小微企业设计灵活多样的金融产品，如签订咨询服务协议、开设小微企业金融服务专营机构、探索发行小微企业转向金融债等，加快了由单一信贷服务向综合金融服务的转变，增强了小微企业金融服务的针对性、快捷性和灵活性。

## 孟州四项新产品通过省科技成果鉴定

本报讯（记者许伟涛 通讯员孔玉洁、李丹）近日，孟州四项新产品顺利通过省科技成果鉴定。截至目前，孟州共有河南省科技成果46项，其中达到国际领先水平1项，国际先进水平14项，国内领先水平31项。

在此次科技成果鉴定中，有关专家对河南中原吉凯恩汽缸套有限公司完成的“半干式汽缸套”“高强度贝氏体硼磷铸铁汽缸套”和河南鑫源食品有限公司完成的“高纯度结晶麦芽

糖加工技术研究”“无水葡萄糖糖高效连续生产关键技术研究”四个项目进行了科技成果鉴定。鉴定委员会在听取了汇报，审查了相关资料、经质疑和讨论后，最终认定“半干式汽缸套”“高强度贝氏体硼磷铸铁汽缸套”两个项目达到国际先进水平，“高纯度结晶麦芽糖加工技术研究”“无水葡萄糖糖高效连续生产关键技术研究”两个项目达到国内领先水平。



昨日，吴华宇航化工有限责任公司操作工在观察离子膜烧碱运行情况。针对行业产能过剩、市场低迷等情况，吴华宇航大力开展“深挖潜力，持续改进，向管理要效益”活动，今年上半年，共完成持续改进项目168项，实现收益708万元。在同行业烧碱、PVC开工率分别为70%、60%的情况下，吴华宇航开工率却达到95%。 本报记者 刘金元 摄

## 吴华宇航双管齐下冲刺全年目标

本报讯（记者孙国利 通讯员姜旭祥）既要加快结构调整，寻找新的经济增长点，又要深挖内部潜力，向管理要效益，7月份力争实现保本微利，同时向全年实现销售收入40亿元的目标冲刺。这是近日记者从吴华宇航化工有限责任公司召开的年中工作会议上获得的消息。

“当前，氯碱行业产能过剩已成为突出问题，单靠产能扩张驱动增长的初级阶段已经过去，氯碱行业已进入创新驱动的转型时期。因此，氯碱企业一方面要延伸产业链条，加快结构调整，一方面要加强内部管理，向管理要效益。”吴华宇航化工有限责任公司执行董事、总经理、党委书记孙振峰说。

今年上半年，作为河南省最大的氯碱企业吴华宇航，在同行业烧碱、PVC开工率分别为70%、60%的情况下，通过加强内部管控，开工率却达到95%。但由于产品单一、附加值低、产业链短，吴华宇航的盈利能力明显不足。

为改变这一状况，吴华宇航在今年2月就成立了项目调研组，先后10多次外出调研，与四川大学、中科院过程研究所等国内知名高校和科研院所探讨和洽谈氯碱、耗氯产品项目。

经过调研，吴华宇航初步选定了煤焦油加氢、建设耗氯平台生产系列精细化工产品等产品7~10个项目。同时，吴华宇航还与河南佰利联化学股份有限公司合作，实施焦作厂区“双十”万吨氯碱系统搬迁改造，新增氯化法钛白粉产品，力争在今年第四季度具备开工建设条件，使产业链条进一步向高端、终端产品延伸。

在抓好结构调整的基础上，下半年，吴华宇航将开展“深挖潜力，持续改进，向管理要效益”活动，围绕提产量、降消耗、控成本、减费用、增收目标，大力实施持续改进，积极推动减亏扭亏工作。在活动中，吴华宇航重点突出产量贡献效益，大力提高装置利用率，实施满负荷生产。同时，吴华宇航紧抓两端市场，实现效益最大化，在原材料采购上，择机实施燃煤淡储，降低采购成本；在市场营销上，继续开发PVC吨包用户，增加PVC吨包销量，适时增加第三条吨包生产线，提高产品售价，降低包装成本。此外，吴华宇航还积极推动液氯槽车运输，扩大销售半径，最大限度地提高烧碱销量，实现利润最大化。

## 孟州：项目集聚促发展

本报讯（记者许伟涛 通讯员杨文娟 实习生聂茹梦）今年年初以来，孟州市高新区突出抓好基础设施建设和项目建设，力促产业集聚，转型升级。截至5月底，孟州市高新区入驻规模以上工业企业68家，完成主营业务收入132亿元，同比增长20.9%；完成固定资产投资49.6亿元，同比增长34.1%；实现税收1.2亿元，同比增长20.7%。

为突出项目支撑，孟州市高新区按照“突出项目支撑，强化园区承载，力促集群发展”的工作思路，着力打造“引进一个项目，建成一个园区，做大一个产业”的高效发展模式，重点突出亿元以上和10亿元以上项目的支撑带动作用，谋划实施好合商、港商、浙商、汽配、皮毛、电镀、金刚石、循环经济、生物化工和石油化工十大专业园区，着力打造一批超百亿元产业集群，为高新区率先建成“千亿园区”提供有力支撑。目前，生物化工、电镀、循环经济等专业园区已开工建设，石油化工产品

业园规划审批及环评审批已通过，区内新建、续建10亿元以上项目6个、亿元以上项目10个。

目前，孟州市高新区总投资20亿元的格林沃特汽车尾气净化器项目已开始试生产；总投资18亿元的三利年产50万辆电动三轮车和10.8亿元的中空纤维项目正在安装设备；总投资15亿元的中原内配三期铸造、机加工、轴瓦车间正在安装钢结构；总投资28亿元的豫农生物科技产业园围墙已垒砌完毕；总投资15亿元的西冷电器产业园正在处理厂房地基；总投资5.8亿元的恒爱公司环保通风产业园、总投资5.5亿元的成套金刚石机械、总投资5亿元的嘉陵产业园、总投资1.2亿元的年产240万双高档雪地靴等亿元以上项目正在加快建设。今年4月，孟州市高新区还被省政府授予“2012年度河南省十强产业集聚区”称号。

## 微言论道

## 转型快一拍 发展更精彩

□微言

转型快一拍，发展更精彩。25年转型路，成就了金滔电缆。

从一定意义上讲，经济发展方式转变就是经济转型，加快经济发展方式转变就是加快经济转型。我市在国际金融危机的冲击下，经济发展也受到了严重影响。究其根源，也是在经济发展方式方面存在诸多问题。尽管金融危机到来之后，我市开始大力调整经济发展方式，也收到了一定成效。但是“冰冻三尺，非一日之寒”，我市经济发展长期积存下来的结构性问题和深层次矛盾，毕竟不可能在短时间里予以解决，经济转型任务仍然非常艰巨。

世界潮流，浩浩荡荡。在加快转型的大势面前，焦作不可能置身事外，必须紧跟潮流变化自我调整、自我扬弃、自我完善，在发展中促转型，在转型中促发展，才能挺立潮头而不被大潮吞没。金滔电缆的25年转型路，向我们展示出电缆民企

的一种转型升级路径。按这家企业创始人牛兆滔的说法：不断转型升级，把企业做强做大、做精做尖，是电缆民企生存和发展的必由之路。金滔电缆有成功的实践表明，经济转型，刻不容缓，不但要转，而且还要快转，早转早主动，晚转就被动，不转只能是死路一条。

简单地讲，金滔电缆的经验表明，经济转型就是传统产业得到改造提升，新兴产业得到培育壮大。所谓改造提升，就是突出补短板、补短板，抑制低水平重复性建设。所谓培育壮大，就是按照不同产业需求，配套完善基础设施和服务平台。

形象地讲，金滔电缆的经验表明，经济转型是一场没有硝烟的战争。谁转得早、转得快，谁就能赢得先机、抢占制高点；谁转得晚、转得慢，谁就可能丧失根本，甚至死路一条。

金滔电缆的经验表明，只要转型快一拍，发展就会更精彩！