

## 焦作工业的醒悟

——底特律破产带给焦作工业的思考

本报记者 孙国利

(一)最先叫醒世界的,是那些警醒的人。

底特律,曾经的世界汽车工业中心,惜乎成也萧何,败也萧何。当汽车产业的支柱动摇,好的工作机会消失,人们纷纷逃离底特律,“美国骄傲”荣耀不再,“汽车之城”悲情破产。

(二)以一种伤逝的沉痛,底特律之殇给焦作一深刻启示:工业经济的兴盛,与产业尤其是高新技术产业的支撑须臾不可分,如果产业的根基塌陷,企业的命运也将没落。这是一个最简单不过的道理。然而,越是简单的道理,人们越容易忽视。这正如空气和水,只有失去时,人们才会真正体会到它们的宝贵。如果把企业比作一个人,那么产业就是其骨骼。有了骨骼,人才能站立;有了产业,企业才能崛起。

“城市”一词,虽是“城”在前“市”在后,却是先有“市”后有“城”,也就是有产业才有城市。“城市的天空离不开产业的支撑”,如果把城市比作一个人,那么工业就是他的骨骼。有了骨骼,人才能站立;有了工业,城市才能崛起。

(三)焦作工业有基础、有优势,但我们不能有丝毫陶醉的心理。

放眼河南,郑州是省会城市,洛阳工业基础好。虽然河南省的第一台电冰箱、汽车、缝纫机甚至火腿肠均出现在焦作,但最终都没有发展起来。尤其是2008年金融危机,更让焦作工业感受到了彻骨寒冷,因为缺少大型企业,诸多中小企业都呈点状而非网状分布,形不成系统抵抗力。

产业集聚度、关联度不够,内生力不足,过于依赖外向发展,让焦作深深反思。在全国200多个地级市中,焦作是什么、能干什么、怎么干,焦作为何不能像深圳那样出产自己的华为、中兴?

不可否认,国家宏观调控政策影响、欧债危机负面传导等一系列外因,助推了我市工业经济当前下滑的势头。但是,客观因素从来都不应成为规避矛盾的借口。因为,处于相同的大环境,洛阳、许昌、新乡、郑州等“近邻”,为什么就能逆势上扬?

焦作经济运行指标落后,根本原因在于“经济转型慢、结构调整慢、机制转换慢、创新驱动慢”。经验和教训告诉我们,经济形势好的时候,这些问题往往在一定程度上被掩盖,一旦市场风云突变,许多被掩盖的问题就会暴露出来,企业乃至整个行业就可能一蹶不振。眼下,焦作经济转型攻坚战推进不力的最大瓶颈就是,转型的速度远远跟不上市场变化的节奏,远远落后于形势发展的步伐。落后,就只能往落后站。

转型慢,为什么会慢?如果头脑里没有转型的意识,没有把转型发展作为企业自觉的行动,那么,即使各种基础条件都具备了,各种有利形势都摆在面前,也会因为没有把观念转变过来而一再错失良机。

转型慢,为什么会慢?如果总是抱着小富即安的心理,畏惧转型、不愿转型,那么企业就不会获得长足发展的后

劲,就难以成为行业领军、“百年老店”。转型算的是大账,是长期投资,是应对风险的未雨绸缪,切不可为眼前的蝇头小利而“一叶障目”。

转型慢,为什么会慢?转型的最终落脚点就是上项目,如何转、转向哪里,取决于上什么项目。今天的投资结构就是明天的产业结构。如果我们缺乏科学统筹,没有清晰的转型思路,就会在谋划大项目、好项目上“先天不足”,就会在促项目落地、助项目“成长”上“捡了芝麻丢了西瓜”,就会在新一轮承接产业转移、培育新兴产业的浪潮中“迷失方向”。

(四)而今,焦作工业面临拐点,是继续领跑,还是徘徊不前?冷静分析,我们不难发现,还有一大堆深层次难题亟待破解:

六大主导产业都面临下行压力,我们到底该选择哪些产业作为未来的城市支柱?民营经济盘子不小,规模以上企业逾千家,但总像长不大的孩子,我们的民营经济政策怎样才能更给力、更管用?基础很好的焦作工业,为何总是创新不够、创新太慢……

做大做活产业、遏制经济下滑,之于焦作而言,已是“火烧眉毛”,拖不得、慢不得、等不得!

(五)“一个榜样胜过书上二十条教诲”,一个教训同样如是。我们认知底特律的教训,并非就教训看教训,而是看能否从其教训中悟出点什么,并修正自己曾经的过错。

经济学里有句名言,叫“不要把鸡蛋放在一个篮子里”。底特律就犯了这样的致命错误,其破产的最主要原因是城市的支柱产业太单一。底特律的破产告诉焦作:城市的产业结构过于单一则抗风险能力就会不强,一旦遭遇外部冲击或资源枯竭,就足以改变整座城市的命运。

底特律的前车之鉴给焦作敲响了警钟。焦作的选择只有一个,那就是把调整结构、转变方式作为持续发展的根本途径,坚定不移地走好新型工业化之路。积极促进全市工业经济发展方式由主要依靠物质资源消耗向主要依靠科技进步和管理创新转变,通过发展战略性新兴产业、培育新兴产业、改造提升传统产业等举措,调整结构,增强企业核心竞争力,全面提升工业经济发展质量和效益,建设强大的现代工业体系,打造焦作经济发展的升级版。

进入“后破产时代”的底特律,正在寻求重生。几乎就在汽车产业全面“塌陷”之际,底特律人又将希望寄托在了IT产业上。位于市中心的麦迪逊大楼成了IT产业集聚中心,众多的美国常春藤大学毕业生来这里寻找就业机会。在出口和消费拉动能力不强的情况下,稳增长首先要稳投资。而焦作财政资金有限,市属和县属企业投资能力不足,驻焦作央企投资主动权又不在我们,扩大投资就必须依靠大招商、招大商。

大力招商引资是解决经济发展深层次问题的现实选择。焦作经济发展的深层次问题,就是产业结构不优、发展方式粗放。通过招商引资,既能引进战略性新兴产业,培育新的经济增长点,又能推进传统产业引装备、引技术、引人才、引机制、引理念。大招商、招大商,就是在保有存量的前提下,做强做优现有产业,并通过投资引导、倒逼效应等拓展、调优增量,最终实现结构优化、管理创新、产业升级和经

济增长。

招商引资还是一个城市实现弯道超车、跨越发展的内在要求。现在,全国很多地方都通过招商引资引进了一批龙头项目、基地型项目,郑州的富士康项目撬动了航空港经济区建设,重庆的惠普项目带动了笔记本电脑关联企业的集聚,西安的三星项目则促进了当地电子信息产业快速发展。

新一轮产业转移的黄金周期预计只有5年,焦作该咋办?如果抓不住机遇,就会在未来发展中陷入被动。

(六)前车之鉴,破解焦作工业发展中的烦恼,就要深刻吸取底特律破产的教训,在产业转型上下大功夫。对于焦作工业而言,“十二五”时期很关键。实现以产业结构调整 and 升级为核心的经济转型升级,已被确定为“十二五”发展的总基调。不转型,我们就会一步步被逼到悬崖峭壁上,再退就是万丈深渊。

目标已定,任务明确,措施何在?日前,市委、市政府按照“凝心聚力、转型攻坚、争创一流、绿色发展”的总要求,专门制订了焦作工业经济转型发展三年行动计划。按照这一计划,到2015年,焦作规模以上工业增加值占地区生产总值的比重达到60%以上,六大产业集群销售收入突破3000亿元,占工业销售收入比重达到60%。其中,高新技术产业增加值占规模以上工业比重达到35%,战略性新兴产业增加值占地区生产总值比重达到7%以上。同时,焦作着力打造国家先进装备制造、现代循环化工和生物工程三个国家级产业基地。

保障这一计划的实施步骤有五:

其一,突出六大产业集群培育,加快产业结构优化升级。装备制造产业集群,重点推进大江重工中高端液压支架、厦工机械配套产业园等重点项目;汽车及零部件产业集群,重点推进中原内配新型节能环保汽缸套、瑞庆汽车发动机生产线等重点项目;现代循环化工产业集群,加快推进焦煤集团新材料产业园、多氟多含氟精细化学品等重点项目;铝深加工产业集群,重点推进年产30万吨铝板带深加工、高档工业型材等重点项目;生物医药产业集群和新材料产业集群,加快推进辅仁药业、新开源等企业的重点项目;新材料产业集群,重点推进大颗粒金刚石单晶、光电材料等重点项目。

其二,加快产业集聚区和焦作新区建设,提高转型发展承载力。其保障措施即突出特色主导产业培育,突出重点项目建设,突出承载能力建设,突出产城互动融合发展。

其三,坚持创新驱动,增强转型发展核心竞争力。其保障措施即实行“创新券”制度,强化科技开放合作,实施重大科技专项,壮大自主创新主体,加快创新平台建设。

其四,突出“两化”融合发展,提升信息化拉动力。

其五,加快推进能源项目建设,增强转型发展支撑能力。

(七)当世界都在追捧最新一代苹果手机的时候,苹果成功的秘诀发人深省。面对经济转型这一世界性难题,焦作清醒果敢,敢转、善转、会转。长此以往,焦作工业一定能“转”出勃勃生机,“转”出昂然青春。

加强内部管控  
抓好两端市场

## 吴华宇航实现保本微利

本报讯(通讯员夏旭祥、付海平)在经历了长时间的低谷之后,吴华宇航化工有限责任公司终于迎来了难得的转机,7月份完成销售收入3.5亿元,实现了保本微利目标。

今年年初以来,受国内外经济增长速度缓慢、行业产能过剩、下游需求不足、主要氯碱产品长期低价运行等因素影响,氯碱行业面临的市场环境更加严峻,烧碱产能利用率一直低于80%,PVC低于60%。在种种利空因素影响下,氯碱行业整体维持较低开工负荷,七成以上氯碱企业出现亏损,行业整体开工率不足70%。

“外部环境我们改变不了,只有以持续改进为突破口,苦练内功,向管理要效益,才能应对不利局面和各种困难。通过持续改进,实现节能降耗,增强应变能力,促进转型发展。”吴华宇航总经理、党委书记孙振峰说。

在市场持续疲软的情况下,吴华宇航公司强化内部管控,以持续改进为抓手,着力开展“管理提升”活动,从解决生产运营、物资供应、市场营销、设备管理等23个方面问题入手,确定了304项具体改善项目,通过实施,改进和完善,提升了企业综合管理水平和关键绩效指标。上半年,吴华宇航已完成持续改进项目168项,实现收益708万元。

以建设能源管理中心为突破口,吴华宇航对能源系统的生产、输配、消耗等环节进行优化,实现能源的高效利用。该项目去年12月投入试运行以来,通过在线收集系统的各项能源消耗数据,逐步推行能源在线对标管理,优化系统能源使用,降低成本,向管理深度、细节要效益。

以两端市场带动生产,扩大销售张力,发挥装置优势,加大省内及山西等周边地区直销,先后开发江阴正阳、南亚塑胶等省内外PVC新用户;加强与烧碱大用户的战略合作,增加山西等地销量,使PVC、烧碱直销率分别达到33%和97%,保证了产销平衡和销售渠道的畅通,装置开工率也达到了95%。7月份,吴华宇航实现销售收入3.5亿元、利润150万元,今年以来首次实现了保本微利。

天然气分布式能源项目  
落户孟州

本报讯(记者许涛涛 通讯员孔玉洁)日前,孟州市商务局与该市会昌办事处合作引进的河南万众集团投资25亿元的天然气分布式能源项目成功签约。

今年年初以来,为提高能源综合利用效率,促进能源结构调整和节能减排,孟州市本着“合作共赢、共同发展”的原则,多次与河南万众集团有限公司对接,磋商能源项目的开发,最后以分布式能源、天然气管道、城市及产业集聚区供气、加油加气站开发达成共识,建立了能源项目开发的长期合作伙伴。该天然气能源项目将为孟州不断完善能源基础设施,优化能源结构、配置能源优势产业起到积极推动作用。

省锁具产品质监中心  
孟州筹建

本报讯(记者许涛涛 通讯员李雁敏)日前,河南省质量技术监督局印发了《关于同意孟州市质量技术监督局筹建河南省锁具产品质量检验中心的批复》。这是继省级摩擦材料监督检验测试中心获批筹建后,孟州市质监局获批筹建的第二个省级产品质量监督检验中心。

根据《河南省产品质量监督检验中心建设管理办法》,将依托孟州市质量技术监督局检验测试中心,筹建河南省锁具产品质量监督检验测试中心。截至目前,河南省锁具产品质量监督检验中心已通过专家论证,其余工作正在积极开展中。

焦作广聚公司  
成立自控乳化技术研究所

本报讯(记者张璐)为了对自动化控制和乳化技术进行深度研发,近日,焦作市广聚矿用制品有限公司成立广聚自控乳化技术研究所。

乳化技术是将一种液体分散到另一种不相溶液体所应用的技术。自动化控制技术,即从上料、搅拌、温控开始就设定好数值、编排好顺序,整个生产按预设程序进行,实现生产过程全自动化,这可以有效减轻工人劳动强度,减少人为差错。

广聚自控乳化技术研究所的成立,旨在自动化控制和乳化技术两个领域进行深入研究,为产品创新和生产流程改进提供有力的技术保障。

维纳陶瓷:  
专注创新发力新材料

本报讯(记者孙国利)在整体经济形势不景气的大背景下,企业该如何作为?焦作市维纳精细陶瓷有限公司的做法是:抢抓难得投资机遇,以“四两拨千斤”的经营智慧,上项目、扩产能、调结构,为企业转型发展积聚后劲。

对制造业来讲,越是经济处于低谷的时候,越是投资的好时机。持独特的“低容投资”观点的维纳陶瓷董事长冯立明告诉记者,维纳陶瓷年产1万吨电熔稳定剂生产线项目,投资1.4亿元。这一项目采用电炉冶炼并添加稳定剂的物理方法,生产电熔法稳定剂,具有生产成本低、产品性能稳定、适应工业化大生产等优点。该项目所采用的主要原料为锆英砂,产品为国家鼓励的高新技术产品。项目投产后,维纳陶瓷可实现销售收入3亿元、利税1.11亿元。

电熔稳定剂主要用于陶瓷釉料和耐火材料行业。目前,我国电熔稳定剂的年需求量在50万吨以上,全球的市场容量则在120万吨以上。随着全球经济一体化进程的加快,电熔稳定剂的需求量快速增长,应用领域不断拓宽。

维纳陶瓷是由河南佰利联化学股份有限公司与自然人合资共建的一家高科技股份制企业,是河南省高新技术企业。以“在焦作打造全国锆业生产基地”为企业愿景的维纳陶瓷,不断加大对精细化工产品的研究与开发,正在逐步打造工业陶瓷结构件、民用陶瓷产品、氧化铝陶瓷牙齿等全方位的新材料产业链。年产1万吨电熔稳定剂生产线项目投产后,维纳陶瓷将科学利用产业链上下游关系,进一步优化企业产品结构,加快基础化工产品向精细化工产品转型升级的步伐。

## 微言论道

“看庄稼”  
也挣钱的启示

□微言

种庄稼挣钱不稀罕,因为庄稼收获后就可以到市场上变现。但是,您相信“看庄稼”也挣钱吗?据报载,北京郊区生长在地里还没成熟的庄稼也照样能挣钱:城里人周末驾车来看看这些庄稼,再进农家院品尝一下农家菜,既满足了休闲的需要,也增加了农民朋友的收入,真可谓一举两得。

据说,这种颇有创意的做法叫北京农田园观光季,今年有望实现1.5亿元的收入,并成为农业转型升级的成功样本。然而,笔者认为京郊农民的这一创意产业,理当带给我们更深层次的启示和借鉴。

京郊农民的“看庄稼”也挣钱,关键在于其产业功能上的突破,即摆脱了农业天然具有的种植、养殖、加工等功能,同时在现有产业的基础上,通过丰富产业内涵打造新的经济增长点。其实,第二产业在此方面更有优势,并早有“试水”,发端于深圳、走在前列的苏浙工业旅游,如今方兴未艾。

农业这样一个古老的传统产业尚且能老树发新芽,那其他产业也应当能找出转型升级的抓手和突破口。特别是对正处于转型发展爬坡过坎的攻坚期、关键期的焦作来说,如果各个产业都能深挖转型潜力,就有望成功打造焦作经济转型升级的升级版。

当然,深挖潜力谋转型不是简单的由“种庄稼”延伸为“看庄稼”,更不是漫无目的的搞多元化战略,“有枣没枣都打一竿子”,而是要到有枣子的树上打竿子,才能有收获。具体而言,方向有二。

其一是挖内涵,实现产业链条延伸。在此方面,以高技术嫁接拉长产业链条的佰利联“花开两朵”,其子公司维纳陶瓷凭借氧化铝锆的纳米粉造粒、添加剂应用等技术优势,进军新材料,形成了工业陶瓷结构件、民用陶瓷产品、氧化铝锆陶瓷牙齿等全方位的新材料产业;汉莎涂料则依托佰利联在钛白行业的资源优势、成本优势转化为竞争优势,填补了我省本土涂料的空白。

其二是拓外延,实现传统产业转身。对此,我市一家土生土长的传统化工企业多氟多讲出了一个硬邦邦的励志故事:基于氟化工技术创新而厚积薄发的多氟多,斥资1000多万元引进关键技术。从6克起步,直至目前的年产2000吨,多氟多投资3亿元先后完成了六氟磷酸锂小试、中试和产业化,成功进军新能源。同时,多氟多以六氟磷酸锂为突破口,以锂电为导向,以锂电材料为重点,最终形成锂电完整产业链,并成功进军LED绿色照明领域,实现了制能、储能、节能的有机融合,成就了一个传统化工企业的转型典范。

其实,无论是产业链条的延伸,还是传统产业的转身,关键在于对发展路径的创新思维和对技术创新的持续专注。毕竟,当我们回顾这两家典型企业的转型之路及其时间跨度,如此地探索与努力相对于一个地区的工业历史和未来发展来说,都堪为样本,亦不算长。重要的是,我们只要找到了方向,下决心去改变,转型发展的道路其实并不遥远。



9月2日,河南龙翔包装有限公司员工正在新投入运行的生产车间工作。该公司主要生产高档精品包装盒、环保瓦楞包装和高档塑料彩印软包装、大幅包装等。目前,该公司30亿只大幅而高档包装制品项目已部分投产,完全达产后,预计年产值达15亿元,利税2.8亿元,安置就业1000余人。 李亚锋 摄

## “兵头将尾”李玉军

本报记者 詹长松

班组长在企业中有“兵头将尾”之称。班组长管理的好坏,可直接影响到企业的生产进度和产品质量。河南省群英机械制造有限公司破碎机车间机工三组组长李玉军,就是一个优秀的班组长。在生产中他身先士卒,多次带领班组圆满完成各项任务,充分扮演好自己“兵头将尾”的角色。

李玉军是一名退伍军人,有着雷厉风行和永不服输的性格。到群英公司生产一线工作后,他吃苦耐劳、虚心学习,迅速掌握了各种型号的车床操作技能,并不断创造出优异成绩。2012年,他被群英公司推荐参加全市职业技能比赛,一举荣获“焦作市技术能手”称号。

所有的成绩来自于辛勤的付出,入行之初,李玉军对车间的各种型号的车床并不熟悉,但他能耐下心来去认真学。师傅们讲,车工是“七分刀具,三分手艺”,想要加工出好的活件,磨刀具最重要。为了让磨出的刀具达到最佳效果,他颇下了一番功夫,跟着师

傅整整学了两个多月。有了过硬的磨刀具手艺,加上操作活件时细心,多年来,李玉军加工的活件很少有废品。

因为操作技术好,工作成绩突出,2011年,李玉军被任命为群英公司破碎机车间机工三组组长。李玉军认为,领导让他担任这个职位,是对他工作的信任和肯定。同时,他也认识到当班组长不同于自己单干,要确保全组少出废品,多加工出合格产品,还需要一支素质高、技术硬、凝聚力强的队伍。

为提高本组的整体素质和凝聚力,李玉军经常与职工谈心。哪个职工有情绪、有困难,他都了如指掌,并及时伸出援助之手。在全组内部,他还开展了比、学、帮等活动。对新来的学徒,他耐心示范,讲解图纸和工艺操作过程,手把手地教。在加工活件时,他严格要求,决不允许不合格产品从本组出去。在李玉军强烈的拼搏精神感召下,机工三组职工也有了过硬的质量意识。今年年初以来,李玉军所带领的组生产的产品,检验合格率达到100%。