

中国首次 300 米饱和潜水作业 6 名潜水员成功出舱

新华社上海 1 月 25 日电 1 月 25 日 9 时, 靠泊在深圳赤湾码头的中国首艘饱和潜水工作母船“深潜号”上, 在生活舱里生活了 380 小时的 6 名饱和潜水员完成减压依序出舱, 安全返回正常生活, 潜水员身体状况良好。交通运输部上海打捞局局长沈灏在此间宣布: 中国首次 300 米饱和潜水首次作业画上圆满句号。

沈灏介绍, 在世界饱和潜水史上, 下潜深海 300 米是一道难以逾越的门槛, 目前只有少数国家掌握并进行技术封锁。饱和潜水技术是潜水行业顶级核心技术, 也是人类向海洋空间和生命极限挑战的前沿技术。国际先进海洋国家历来重视饱和潜水技术发展, 与载人飞船发射升空都是国家综合实力的体现。

月球车“玉兔”出现异常 专家正在进行排查

新华社北京 1 月 25 日电 在进入第二个月夜休眠前, 中国第一辆月球车“玉兔”发生故障。国防科工局 25 日表示, 受复杂月面环境的影响, 月球车的机构控制出现异常, 有关方面正在组织专家进行排查。

探月科技工作者的科研和工程实施水平。清华大学航空航天学院副教授王兆魁认为, 国防科工局在第一时间发布这一消息, 体现了中国航天的开放。“世界早期探月活动, 任务失败的探测器连编号都没有, 更不会对外公布。随着航天事业的发展, 我们能够以平和的心态面对胜利和挫折, 这是求真务实的科学态度, 也说明我们对未来充满信心。

自 2013 年 12 月 2 日发射升空以来, 月球探测器一路充满悬念却有惊无险, 这是它传来的第一个“坏消息”。月面工作的 40 多天里, 它累计行走 100 多米, 在多个探测点成功开展探测工作, 所携测月雷达、全景相机、粒子激发 X 射线谱仪、红外成像光谱仪均获得了大量科学探测数据。

人类已经开展的 130 次探月活动成功率约一半, 失败原因大多在于无法着陆。而国外的探测活动表明, 即使在成功登陆地外天体之后, 严峻的环境仍然可能让探测器陷入通信中断、方向迷失、车体无法动弹等困境。

“嫦娥三号作为我国航天最复杂、难度最大的任务之一, 出现意外是正常的。”中国航天科工集团二院研究员杨宇光说。“科学没有一帆风顺, 任何探索都在曲折中前进。”杨宇光认为, 无论是否能够排除月球车目前的故障, 想方设法应对故障, 都将加深人类对月球的认识, 提高

嫦娥三号是中国探月工程“绕、落、回”三步走的第二步, 国防科工局新闻发言人吴志坚此前表示, 肩负采样返回使命的嫦娥五号预计 2017 年前后发射, 目前火箭研制进展顺利, 海南文昌发射场正在建设中。

新疆新和县爆炸案击毙暴徒 6 名

新华社乌鲁木齐 1 月 25 日电 记者从新疆维吾尔自治区党委宣传部获悉: 公安机关在处置新疆新和县 1 月 24 日发生的暴恐案件过程中, 遭到暴徒投掷爆

燃装置袭击, 公安民警击毙暴徒 6 名, 抓获暴徒 5 名。有 6 名暴徒在实施犯罪时发生自爆死亡, 1 名公安民警受轻伤, 群众无伤亡, 缴获一批爆燃装置和作案工具。

检察机关对衡阳市人大常委会原副主任左慧玲等人立案侦查

新华社长沙 1 月 25 日电 记者从湖南省人民检察院获悉, 日前, 湖南省检察机关根据前期调查情况, 依法对衡阳市人大常委会原副主任左慧玲等 50 名犯罪

嫌疑人分别以涉嫌玩忽职守罪、破坏选举罪立案侦查并采取相应强制措施。据了解, 对其他涉案人员的调查还在进行中。

夺得澳网单打冠军 李娜是亚洲第一人

中国选手李娜 1 月 25 日在澳大利亚网球公开赛女单决赛中, 以 7:6(3) 和 6:0 战胜斯洛伐克的西布利科娃, 首次夺得澳网

冠军。这是她继 2011 年法网登顶后再次夺得四大满贯赛冠军, 也是亚洲人首度夺得澳网单打冠军。(据新华社)



李娜取得了澳网女单决赛最后的胜利。(新华社发)



国家体育总局等单位 电贺李娜澳网夺冠

新华社北京 1 月 25 日电 国家体育总局、中华全国体育总会、中国奥委会 25 日致电国家体育总局网球运动管理中心, 祝贺李娜获得澳大利亚网球公开赛冠军。

贺电说, 欣闻李娜在刚刚结束的澳大利亚网球公开赛一路过关斩将, 勇夺桂冠。这是李娜继 2011 年获得法国网球公开赛女子单打冠军后, 又一次在国际网坛大满贯赛事中夺冠, 实现了中国网球运动的新突破, 创造了中国网球运动的新历史, 为祖国争得了荣誉, 为全国广大体育爱好者送上了一份新春贺礼。向李娜及其团队表示衷心的祝贺。

李娜在此次澳网赛场上表现出的不畏强手、顽强拼搏的精神, 展现出的从容镇定、落落大方的风度, 展现和代表了我国广大运动员的精神风貌, 也为更多的青少年积极进取做出了示范, 树立了榜样。

贺电最后预祝李娜和中国网球运动员在今后的比赛中, 再接再厉, 再创佳绩。

▲上图为 2011 年 6 月 4 日, 李娜在法国网球公开赛女单颁奖仪式上亲吻冠军奖杯。

下图为 2014 年 1 月 25 日, 李娜在澳大利亚网球公开赛女单颁奖仪式上手持冠军奖杯留影。(新华社发)

31 岁“娜”年的传奇

2011 年法网冠军, 2014 年澳网冠军。十年来, 中国职业网球从一张白纸到载入史册, 走出一条神奇的轨迹, 成为亿万中国人追求中国梦的一抹靓丽风景。

在这个轨迹上, 31 岁的李娜正在书写着传奇……

千里之马 觅得伯乐

2011 年李娜法网夺冠, 让亚洲人首次登上世界网球之巅。但随后, 李娜在温网止步次轮, 美国首轮出局。巨大起伏使得一度红火的“夫妻店”陷入危机, 步入 2012, 李娜大满贯最佳战绩仅为 16 强。

此时, 一个叫卡洛斯的阿根廷人适时走进了李娜的网球世界!

作为前世界第一姐海宁的教练, 卡洛斯 4 年前来到北京发展, 这让卡洛斯近距离了解了中国, 也为卡李“联姻”提供了条件。伦敦奥运后卡李确认合作, 卡洛斯称, 跟李娜合作看中的是她的上进心。

此时的李娜已在低谷挣扎了一年多, 很多人认为李娜的黄金期已过。可两人合作成效立竿见影, 出征首站李娜就赫然夺冠, 结束了 14 个月的冠军荒。两人从此增加

了动力, 加深了信任。

困境求变 不断完善

卡洛斯上任之初有两项任务: 帮李娜重回巅峰, 通过改变寻求突破; 帮李娜在事业与生活间找到平衡。

随着执教深入, 卡洛斯根据李娜的年龄和特点, 重心放在弟子的心理强化和技术改进上。他要求李娜加强正手、丰富打法、更多上网。新打法力求少回合结束战斗, 给对手更多压力。

出征澳网前李娜进行了冬训。卡洛斯让李娜进行更多跑步和力量训练, 要求其体能需支撑一场 3 小时高水平对抗。在第三轮与萨法洛娃的三盘大战, 没有充沛体力, 李娜何以战胜小她 5 岁的捷克人? 冬训强度比前一年增加了一半, 李娜并没吃不消。而卡洛斯上任前三天的训练, 曾让她叫苦不迭, 一年多来李娜的体能产生了巨变。

找到自信 突破自我

卡洛斯强调最多的是提振李娜信心。他说: “我想谈我正在帮她更好地发掘潜力。她没意识到她很出色, 我要帮她意识到。”

卡洛斯训练中是严师, 心理上是医生。李娜早年丧父, 缺乏自信也缺乏安全感。海宁幼年母亲去世, 卡洛斯亦父亦师, 他深知这种缺乏自信的根源和疗法。

李娜如今的自信还来自自我修炼。已两夺澳网亚军的李娜说: “在我挽救赛后, 我的自信得到很大提升, 我希望今年能在这里更进一步(夺冠)。”

受教卡洛斯前, 李娜怀疑过自己能否跟比自己小一轮的对手拼争。现在, 李娜认为自己 31 岁并不老, 相反更具优势。她说: “很多人以为 30 多岁就老了, 但我觉得老将有很多经验, 对场上发生或即将发生的变化, 更知道该如何应对。”

李娜回忆当初卡洛斯谈到她年龄时说: “他只是告诉我年龄不是问题, 我的体能和各方面都还在往上走, 不是往下走, 他一直觉得我可以更进一步。”不管当初李娜信不信, 今天, 她信了!

第二个大满贯到手, 就会期待第三个、第四个。李娜还能走多远, 无人能说得清。

“没人能保证自己还能打多久, 起码我现在满意自己的状态, 如果还热爱自己的工作, 身体还能承担这样的负荷, 我会一直打下去……”李娜说。(据新华社)

(上接一版) 成长为全球生产规模最大、技术创新领先的无机氟化工企业, 走出了一条“技术专利化、专利标准化、标准国际化”的特色之路。

创立之初, 多氟多就围绕磷肥副产品氟资源的综合利用, 成功开发出了氟硅酸钠法制冰晶石联产优质白炭黑技术, 并随即产业化。这一技术不仅解决了长期困扰并制约我国磷肥发展的“三废”污染问题, 也探索出了我国氟资源综合利用的循环经济新路。之后, 多氟多凭借自身冰晶石、无水氟化铝的生产技术和生产装备均居国内外同行业领先地位的比较优势, 参与世界氟化盐标准制定工作, 占据技术高端, 引领行业技术走向, 坐上了行业的头把交椅。迄今, 多氟多已申报国家专利 190 项, 其中发明专利 128 项, 技术专利 112 项; 主持制定、修订了 50 余项国家、行业标准, 研制了冰晶石、氟化铝等国家标准样品, 是氟化盐 ISO 国际标准召集单位和我国无机氟化工行业唯一一家上市企业, 全国有色金属标准样品定点研制单位; 先后承担国家“863 计划”1 项, 国家火炬计划 2 项, 国家重点新产品 3 项; 拥有国家高技术产业化示范工程、战略性新兴产业专项等项目 7 项, 河南省科技成果 14 项。

凭借优势, 多氟多在全球无机氟化工产业的版图上, 与英国的氟多多齐名, 与西班牙的多多氟比肩, 可谓雄踞氟业巅峰。

据统计, 多氟多生产的冰晶石占全国出口量的 60% 以上, 连续 10 年居全国第一, 氟化铝占全国出口量的 40% 以上, 连续 4 年居全国第一。美国铝业、力拓加铝、俄罗斯铝业、中国铝业等多家世界著名铝业公司, 均为多氟多长期稳定的战略合作者。随着生产规模的不断扩大和国内外市场占有率的持续攀升, 多氟多逐步成为全球生产规模最大的、技术创新领先的无机氟化工企业。2010 年 5 月, 多氟多在深圳证券交易所上市, 成为中国无机氟化工第一家上市的民营企业, 拥有了更多发展资源。然而, 近年来由于全球经济发展颓势不减, 以及主要服务对象——下游电解铝行业受国家宏观调控影响, 导致传统无机氟化工产品市场萎靡, 企业盈利能力下滑。

与此同时, 李世江如是决断: “技术创新是转型发展之本, 依托技术创新的多氟多必须转型。”

多氟多历来高度重视技术创新, 依托国家认可实验室, 建设企业技术中心。2010 年, 该中心被国家发改委、科技部、财政部、海关总署、国家税务总局等五部门联合认定为第 17 批国家级企业技术中心, 拥有氟精细化学品、锂电、功能膜、电解液等研究试验基地, 总面积达 9000 平方米。

为保证中心高效运行, 多氟多加大配套建设力度。多氟多每年度预算将销售收入的 3% 以上作为研发费用支出, 保证了每年科研经费相对支出保持增长态势, 为企业技术中心的发展和科研工作提供强有力的资金保障。多氟多与俄罗斯纳姆金属粉末研究机构联合进行纳米材料的开发研究, 与郑州大学、中国石油和化学规划设计院、天津化工研究院等 10 多所科研院校建立长期合作关系。企业之间的竞争, 实质上就是人才的竞争。多氟多企业技术中心现有专职研发和试验人员 248 人, 占职工总数的 30.39%, 博士学历 6 人, 长期合作外部专家 14 人。同时, 多氟多还制定了一系列人才激励制度, 调动科技人员的积极性, 如领军人才管理办法、工程技术人员职业发展体系暂行办法、申报深造攻读工程硕士等一系列政策。多氟多先后配置了先进的实验设备, 拥有先进、完整的检测仪器和设备, 如美国安捷伦公司 ICP-MS 及气相色谱、德国蔡司扫描电镜、德国布鲁克 X-荧光分析仪等。中心的建立, 对于使企业成为技术创新主体、促进科技成果转化和实现技术跨越有着十分重要的作用。

至今, 多氟多已拥有河南省含氟精细化学品工程实验室、

无机氟化学工程技术研究中心、博士后研发基地, 并先后被认定为国家高新技术企业、创新型试点企业、技术创新示范企业, 河南优秀民营企业、重点转型升级企业、循环经济试点企业、科技创新十佳示范企业。

依托技术创新, 多氟多从多个方面实现转型升级。一是传统氟化盐板块。这是多氟多的起家、立身之本, 但目前效益在逐步降低。二是新能源板块。这是近几年多氟多竭力追求的事业。

在传统氟化盐方面, 为适应中国电解铝向西部转移的趋势, 多氟多大力实施“西进东退”战略, 向西靠近市场, 向东靠近资源。目前, 多氟多已形成年产 33 万吨高性能铝用氟化盐能力, 占全国产能的 50% 以上, 云南、甘肃氟化盐项目进展顺利, 初步完成了全国氟化盐市场布局。目前, 多氟多年产 2000 吨六氟磷酸锂项目已建成投产, 成为全球排名第一的六氟磷酸锂供应商。多氟多将大力发展精细氟化工, 规划实施年产 4000 吨六氟磷酸锂、年产 800 吨电池及氟化锂、年产 60000 吨含氟精细化学品等项目。

在新能源事业板块, 多氟多围绕三个层次开展工作。第一个层次是新能源材料的制造和新能源系统的集成。包括个人能源宝、家庭能源箱、社会能源系统, 如一幢建筑、一条街道、一个社区、一座城市的能源解决方案, 称之为“制能”。第二个层次是新能源的储存。主要指锂电池及相关原材料的生产, 解决了新能源不易存储的难题, 称之为“储能”。第三个层次是新能源产品的节约。节约是最大的新能源, 包括循环经济的理念及一系列节能产品的开发, 如半导体照明, 称之为“节能”。目前, 公司的新能源代表产品, 自主研发的“福多多”系列锂电池、“爱迪生”系列 LED 照明及显示产品, 以其突出的节能、安全、环保优势成功应用到各个领域, 得到市场初步认可。去年, 公司有 1000 余盏 LED 路灯在焦作市民生工程中被推广应用, 效果比较显著。下一步公司将结合物联网技术, 为新能源产品贴上“智能”标签。多氟多的目标是要建设一个在河南有地位、在中国有影响的新能源企业。去年年初, 多氟多提出四个转变发展战略, 实现企业转型升级。一是从传统的氟化工向新能源转变。二是由生产制造型企业向服务制造型企业转变。三是传统氟化工向精细氟化工转变。四是由规模优先向效益优先转变。第一个转变是产业转变。第二、第三个转变是模式转变。全体干部工人不光要懂生产、懂技术, 还要懂营销, 做生意、念生意经、发生意财, 迎接代工时代的到来。第四个转变是方式转变, 新产品平均毛利率要达到 40%。

如果说, 想创新让创新成为了多氟多发展的“动力源”, 那么, 创新则让创新成为了多氟多转型的“加速器”。创新是什么? 创新实质上就是一种变革, 是否自我、超越自我、追求先进的一种勇气。对于个人而言, 创新需要坚定的思想意识做基础; 对企业来讲, 创新需要浓厚的文化氛围做支撑。“三年发展靠造化, 十年发展靠规划, 三十年发展靠文化。”李世江说, 创新型企业的建设, 正是多氟多这些年来推进技术创新、转型升级的一项重要举措。

人才的获得与维系、成本的快速上升, 乃企业技术创新的普遍挑战。为建设创新型的企业文化, 多氟多坚持走“从职工中来、到职工中去”的群众路线, 站在普通职工的工作角度和利益角度去创建职工喜闻乐见的企业文化, 而不是简简单单地将决

策层的意志转化为企业文化。“一旦创新成为全体员工的愿景和目标, 企业就会凝聚更多力量促进可持续发展。”李世江说。

与此同时, 创新还要始终瞄准目标, 更要与资本创新相结合。无论是技术创新还是管理创新, 都要始终瞄准同一个目标。而这个目标就是市场。“失去市场的支持, 所有的创新都付之东流。所以说, 在多氟多技术专利化、标准化、国际化的背后, 是产业化、经济化的实施。”李世江坦言: “制定国家标准, 对于多氟多来说, 原来也是不得已而为之的应对之策。”

当初, 多氟多用世界首创的氟硅酸钠法制冰晶石联产优质白炭黑工艺生产的高分子冰晶石和砂状冰晶石投放市场后, 深受高端用户的欢迎, 产品供不应求。但随之而来的矛盾是, 原有的冰晶石产品国家标准不能涵盖上述两种产品, 经常出现合同纠纷, 更重要的是, 原有国家标准严重制约着冰晶石的工艺技术创新, 不利于氟化盐产业的健康发展和电解铝技术的进步。

咋办? 李世江说: “标准不是一成不变的, 它也需要不断改进。产品不符合国家标准, 我们就修改标准, 让自己的产品符合国家标准。”于是, 多氟多抱着试试看的态度, 向全国有色金属标准化委员会提出修订国家标准的意向, 并得到批复。此后, 多氟多历时 3 年时间, 走访了全国 40 多家电解铝和氟化盐生产厂家, 制定出了与国际接轨、涵盖各种生产工艺的冰晶石国家标准。同时, 多氟多研制出了冰晶石国家标准样品, 填补了国内空白, 达到了国际先进水平。多氟多还受全国化学标准委委托, 承担了工业氟化铝和无水氟化氢国家标准的修订工作。通过一系列的创新, 多氟多已经上升到了新的高度, 成为行业领导者。

据此, 多氟多的产品国内一路畅销, 但在开拓国际市场的时却遇到了瓶颈制约。美铝公司业务主管到多氟多访问时, 态度傲慢: “我们是世界上最好的铝业公司, 我们生产的铝锭是要做成飞机上天的, 我们需要世界最好的氟化盐产品配套, 但你们的产品不符合美国标准。”

当此关口, 是进是退? 从不服输的多氟多拿出了纷繁复杂的技术数据, 拿出了性能卓越的样品让美铝公司试用, 结果令对方大喜过望, 并大批量签订供货合同。然而, 令美铝公司惊讶不已的是, 李世江竟然说, 多氟多的产品既不用美国的标准, 也不采用中国的标准, 要采用 ISO 国际标准化的标准。此后, 多氟多以世界眼光, 凭借卓越的自主技术和过硬的产品质量, 在国家有关部门的鼎力支持下, 屡次参加国际标准化组织的相关会议, 并成为 6 个国际标准化常任理事国。应国际标准化组织 ISO 的邀请, 受国家标准委委托, 多氟多承担了 ISO 国际标准的制定工作。目前公司研制的冰晶石、氟化铝等国家标准样品, 已被推荐为 ISO 标准样品; 主持制定冰晶石 ISO 国际标准, 为我国无机氟化工乃至世界氟化工作出了积极贡献。“技术创新还要拥有自主知识产权, 否则就永远不能具有核心竞争优势。”时至今日, 李世江对当初的情景记忆犹新: “只有技术创新自主化可以提高企业的国际竞争力, 实现技术创新。什么叫领先? 就是你自己开辟了一个研究和市场的方向, 始终有人跟着你做, 这就是自主创新。”

多氟多会创新, 还体现在其把技术创新、转型升级与管理融为一体, 使管理机制、资源利用、行为方式等“三项改造”成为了实现技术创新和转型升级的关键点和突破点。

众所周知, 转型升级是一个漫长的过程, 不是一蹴而就的。虽然说技术创新是企业转型升级的主要驱动力, 但单纯只靠技

术创新的力量仍然是不够的。因为转型升级表面看来是调整产业结构、转变发展方式, 实质上还有与之配套的管理转型、制度转型。“没有管理转型和制度转型, 再好的技术创新和转型升级都难以付诸实施。”李世江说, 多氟多就是要紧盯发展需要, 紧紧围绕技术创新和转型升级的战略步伐和目标, 实施企业内部改造。

管理机制改造。随着企业规模的不断扩大, 官僚化的流程和结构会降低企业的效率, 多氟多同样如此。随着企业经营规模越来越大, 管理层级越来越多, 内部决策运作效率越来越低, “大企业病”的表现逐渐凸显。特别是在抵御经济危机的关键时刻, 效率低下影响到信息的传递, 导致神经末梢感应不灵, 从而降低了管理层决策的准确性。实质上这些“大企业病”, 不仅会消磨企业管理层的意志, 还会直接影响到企业转型升级和可持续发展。为此, 多氟多去年以来持续实施了一系列机构、制度改革。通过改革, 理顺了管理程序, 进一步提升了企业凝聚力和向心力, 但是还不够彻底。下一步, 多氟多将进一步加大“两化”融合力度, 两眼向内, 苦练内功, 为转型发展奠定基础。信息技术对管理模式的冲击是巨大的, 它能突破企业传统模式下的行政壁垒, 实现以效率和效益为核心的流程穿越, 提高企业与社会联系的紧密度。充分利用信息手段优化管理模式, 既是向管理要效益, 又是改善转型升级战略的实施内部环境。

资源利用改造。多氟多的氟资源利用技术在业内是比较著名的, 通过减量化、再利用、资源化的“3R”原则, 节约了宝贵的生产资源, 发展了循环经济, 这种做法和思路不仅值得进一步研究和探索, 更值得推广到企业管理中来。企业管理的过程, 实质上是资源调配、组合的过程。多氟多拥有几个子公司, 数个职能部门, 分别承担不同的职责, 如何让它们在统一的大平台下, 朝着统一的最终目标前进, 并发挥出最大的能效, 这就是实施资源利用改造要解决的主要问题。办法就是建设一个信息随需随取、知识随需随学、交易随时可做的资源化企业。这就需要我们将外部知识内部化、内部知识个体化、个体知识组织化、组织知识资产化, 实际上就是将隐性知识显性化, 真正实现资源共享、优势互补、良性互动。

行为方式的改造。所谓行为方式, 就是指企业的生产、经营方式, 也就是企业的商业模式。通过改造商业模式, 迎合时代发展需要, 把握社会发展规律, 才能成功实现转型升级。当今社会发展需要, 云管理时代, 云计算、移动互联网、社交网络等新兴技术驱动下的云管理革命, 在潜移默化地改变着企业经营环境和管理模式。抓住云管理时代机遇, 成为时代的企业, 也是提升企业核心竞争力、走好转型升级道路的关键所在。多氟多的目标就是要把传统的经济管理模式改变为互联网时代的管理模式, 进行满足用户需求的个性化生产的革命, 从大规模生产变成大规模定制。现在的企业需要跟上用户点击鼠标的速度, 如果跟不上, 你只能被用户所抛弃。

事不避难, 知难不难。李世江说, 创新驱动, 崇尚奋斗。多氟多探索创新的路子才刚刚起步, 还有很大提升空间, 要走的步子还很长。行之有恒, 久久自芬芳。面对“破”与“立”的抉择, 多氟多敢于亮剑, 永不言败, 决不退缩。

梦在前方, 路在脚下。作为行业龙头, 多氟多今年氟化盐市场份额要突破 40%, 持续增强市场调控能力。含氟电子化学品主要用于大规模集成电路, 与国家信息安全息息相关, 但目前依赖进口。做好含氟电子化学品, 多氟多的目标与国家利益相连, 心灵就会强大, 就会产生无穷的斗志和动力。权威消息称, 到 2015 年底, 全国至少推广 25 万辆电动汽车, 将大力拉动锂电及其相关产品的生产。

“苟日新, 日日新, 又日新”。多氟多之新, 在于常新!