怀化日报
影响怀川 服务发展

产经观察 周刊
Industrial observation weekly

统筹：孙国利
编辑：杨海利
校对：韩　雪　梁秋菊
组版：牛成文
2014年2月26日　星期三
第84期
爆料电话：8797311　8797319

变“不可能”为“可能”

——中铝中州分公司控亏增盈走笔

本报记者　许伟涛
本报通讯员　周淑芳

2月8日，从中铝中州分公司业绩对话会上传出好消息：今年1月份，企业继续保持良好态势，大幅优于去年下半年平均水平，成功实现了“稳起步、开好头”的目标。其中，氧化铝实产完成19.3万吨，高于计划水平和去年下半年平均水平；控亏能力不断增强，较去年下半年月平均水平减亏1450万元。

在冰冷的外部环境中，中铝中州分公司何以实现控亏增盈？“我们无法改变环境，唯有改变自己才能找到出路，把‘不可能’变为‘可能’。”中铝中州分公司总经理曾庆猛如是而言。

众所周知，全球金融危机的持续影响使实体企业震荡加剧、创伤加深，特别是欧债危机的持续发酵，使全球铝工业更是进入到了一个结构调整和企业转型的关键时期。市场不好、资源保障乏力、员工信心不足等困难，考验着中铝中州分公司在复杂环境中加速奔跑的能力。

面对氧化铝市场持续低迷、售价下滑的严峻形势，中铝中州分公司坚持市场化开放型的改革方向，以“低投入、高产出”为原则，以运营转型为抓手，从改变自己做起，内化问题，消除瓶颈；充分发挥生产运营、矿产资源、营销物流、工程技术、后勤服务五大板块的联动效能和“拳头合力”，从而使企业内在运行质量持续提升、控亏能力逐步增强，在奋力自救中实现转折。

从管理学的角度来看，决策不仅仅是判断力的体现，而且是激发思维转变不可或缺的引导力。在“先算后干、效益优先”的理念引导下，中铝中州分公司氧化铝厂浆干机主轴修复按常规需要27万元，经技术人员现场测厚分析并调整修复方案后，只用8万余元就解决了问题。在此带动下，中铝中州分公司各单位逐步摸索“效益优先”的生产组织模式，熟料窑从三台运行到两台运行，低温拜耳法从减产到暂时退出生产系统，化学品生产从亏损到以最低成本占据市场……如今，中铝中州分公司围绕精益管理生产、采购、销售工作，已形成“供应低价格、生产低成本、产品卖好价”的联动运行机制。

统计资料显示，2013年，中铝中州分公司实现商品氧化铝213.8万吨、实产氧化铝216.4万吨、化学品氧化铝24万吨，分别完成计划的104.35%、105.6%和101.27%，同时碱耗、电耗、矿耗、汽耗、工艺能耗等主要消耗指标均有较大幅度降低。仅此，中铝中州分公司的吨氧化铝综合成本较预算目标降低近百元，供应和销售较预算增效2亿元。

基于对行业形势的宏观研判与精准把握，中铝中州分公司坚持向内深挖潜力，全力驱动结构调整、管理改革、运营转型“三驾马车”，拉动企业走出低谷，同时坚持“多条腿走路”、“提质、降价、保量”的精矿战略、“大项目引领、深度推进”的运营转型、“一厂一策、全面突破”的市场化开放型改革和“重引导、接地气、强体魄”的提升企业健康度等工作，为变“不可能”为“可能”增添重要砝码。

——以资源保障和资源获取为第一要务，牢固树立经营矿山理念，精矿战略初见成效。2013年，中铝中州分公司累计供矿603万吨，实现利润7683万元。

——两个阶段的19个核心项目，引领运营转型驶入快车道。2013年，累计收益2.3亿元，对成本贡献率3.6%，超额完成目标值。

——“造船下海”“借船下海”“推船下海”三大市场化开放型改革模式竞相迸发。2013年，中州物流实现盈利591万余元，中州铝建实现盈利320万元，氧化铝厂盈利64.28万元，华诚设计、职工医院等工程技术板块和后勤服务板块也均完成既定目标。

特别值得一提的是，中铝中州分公司煤气站市场化改革迈出了真正意义上的第一步，在人员减少56%的情况下，同比天然气价格，节约资金610万元。而每台炉4.8人的劳动生产率，也把中铝中州分公司煤气站推向了国内同行业中劳动效率最高的交椅，成为中国铝业公司市场化开放型改革样本。

良好的开局是成功的一半。今年1月份，中铝中州分公司资源板块实际完成供矿33.2万吨，其中自采占供矿量的22%，实现盈利860万元。中铝中州分公司生产运营板块坚持“先算后干、效益优先”的理念，以价值创造为主线，牢固树立生产运营一盘棋的思想，加强指标控制和系统优化，减少系统波动和一切无效活动，保持了稳产、高产的生产态势，比季度预算增利332万元。

与此同时，中铝中州分公司以矿耗为代表的主要经济技术指标持续优化，达到了近两年来最低水平，实现增利488万元。中铝中州分公司冶金级氧化铝制造成本继续保持降低态势，优于季度预算，与年度底线目标基本持平，较去年下半年降低51元，较今年一季度预算降低45元；营销物流板块狠抓两端市场，其中采购市场实现增利91万元；后勤服务和工程服务板块在做好服务的同时，以市场为导向，真正做到以资产换资金、以存量换增量，大部分单位实现盈利或达到了预算水平。

对于下步工作，曾庆猛说，企业必须牢牢抓住流程稳定、指标优化工作，全力投入到本质脱困工作中去，在综合能耗方面，要低于同行业水平；在项目方面，要抓紧矿山和实现本质脱困项目建设；在营销方面开拓非冶金氧化铝市场，争取更多的政策支持。同时，企业要认真落实公司市场化开放型改革要求，以提高效率、效益为中心进行改革，避免一放就乱、一收就死，并树立运营转型没有旁观者，只有落伍者的观念，让所有参与者都成为转型的受益者。

微言论道

扭亏增盈靠自己

□微　言

在激烈的市场竞争中，企业难免有败北者。多数亏损企业能够认真总结经验，吸取教训，重整旗鼓，继续冲刺，从而求得生存和发展，但也有不少亏损企业的负责人怨天尤人，情绪低沉，一味消极等待上级扶持、等待市场转机。

之于扭亏增盈，中铝中州分公司实实在在为我们带了个好头。这家企业的总经理曾庆猛这样说：“我们无法改变环境，唯有改变自己才能找到出路，把‘不可能’变为‘可能’。”面对氧化铝市场持续低迷、售价下滑的严峻形势，这家企业坚持市场化开放型的改革方向，以“低投入、高产出”为原则，以运营转型为抓手，从改变自己做起，内化问题，消除瓶颈；充分发挥生产运营、矿产资源、营销物流、工程技术、后勤服务五大板块的联动效能和“拳头合力”，从而使企业内在运行质量持续提升、控亏能力逐步增强，在奋力自救中实现转折。

中铝中州分公司卓有成效的扭亏增盈实践表明，对于企业来说，即使上级给予了优厚的倾斜政策，即使企业占有了某种市场优势，但归根结底还是要通过企业自身的努力，才能实现企业的价值。企业自身不努力，优势也会变成劣势，已经占有的市场也会在竞争中失去。

基于对行业形势的宏观研判与精准把握，中铝中州分公司坚持向内深挖潜力，全力驱动结构调整、管理改革、运营转型“三驾马车”，拉动企业走出低谷，从而做强做优，同时坚持“多条腿走路”、“提质、降价、保量”的精矿战略、“大项目引领、深度推进”的运营转型、“一厂一策、全面突破”的市场化开放型改革和“重引导、接地气、强体魄”的提升企业健康度等工作，为变“不可能”为“可能”增添重要砝码。

中铝中州分公司的实践还表明，扭亏增盈还是要靠企业自身的努力。面对激烈的市场竞争，亏损企业首先要有一个好的领导班子。凡是效益较好或者很快就能扭亏增盈的企业，其领导班子无不团结协调，且具有很强的开拓实干精神。其次，要善于捕捉市场信息，科学大胆迅速决策，生产出适销对路的产品。再次，要加强企业管理，严格执行规章制度，保证产品质量，以质量来赢得信誉和市场。

今年我市首批重点建设项目敲定

八大行业总投资超两千亿元

本报讯（记者**李秋**　通讯员**赵晓武**）记者昨日从市发改委获悉，今年我市首批重点建设项目已经确定，共涉及工业、高新技术、城建、民生、社会事业等8大行业，共319个，总投资2070.1亿元。

我市首批重点建设项目包括工业和能源项目112个、高新技术项目有38个、交通项目15个、农林水项目57个、城建项目8个、社会事业项目25个、民生项目13个、服务业项目51个，并呈现以下特点：

围绕产业结构调整，将科技含量高、环境污染小、产品附加值高、产业链条升级快的重大项目列入其中。今年，我市将新开工建设年产50万台爱乐优智能物联机器人项目，投资12亿元的年产10万吨新型节能高档铝型材项目，续建投资48亿元的焦作电厂“上大压小”异地扩建等项目。

在优先考虑夯实发展基础上，促进民生改善的重大生态工程、节能减排、公共服务和社会事业等基础设施项目建设。今年，我市将开工建设东海大道、太行西路、建设路东延、世纪路、黄河大道项目，继续建设投资2.5亿元的大沙河防洪治理工程、投资11.4亿元的沁河下游河道治理工程等。

把投资强度高、建设周期短、投产达效快、投资效益好的项目纳入重点项目管理，加快项目建设进度。今年，我市将强力推进投资38.6亿元的18万吨合成氨、30万吨尿素、5亿立方米尾气综合利用项目和投资10.8亿元的奥森公司环保型中、高档密度板等项目建设。

2月25日，中科富兰特股份有限公司管桩端板生产线正在有序生产。该公司是温县新上马的国内第一家平焊热卷法兰及管桩端板的制造企业，拥有6项发明专利和16项实用新型专利，主导产品为热卷法兰、管桩端板及高强度新型板材。　本报记者　**杨　帆**　摄

佰利联荣膺省节能先进单位称号

本报讯（通讯员**焦春丽、赵雷**）去年以来，河南佰利联化学股份有限公司优化产业结构调整，大力发展循环经济，以节能减排、综合治理为手段，以全面利用为目标，进一步实现了资源综合利用和循环经济优化升级，促进了企业的可持续发展，成为区域资源循环利用的典范。在2013年河南省节能先进单位和节能先进个人表彰活动中，佰利联荣膺河南省节能先进单位称号。

在长期的实践中，佰利联摸索出了发展循环经济，实现高效清洁生产管理模式，具体做法是：实现一个目标，就是建设资源节约型、环境友好型企业；抓住两个关键，就是抓住市场和企业文化建设；搞好三个循环，就是单一产品工艺上的自循环，企业各个系统之间物料、能量的互循环，整个佰利联产业园中的各种产品既独立于市场，又互为产业链的大循环；构建四大支撑体系，就是各种产品之间既独立于市场，又互为产业链的循环经济体系、科技研发与创新体系、人才的外部引进与内部培养体系和安全、环保体系。

在未来发展中，佰利联将以清洁生产工艺钛白粉为主业，以资源综合利用为基础，以增强自主创新能力和综合实力为目的，走新型工业化道路，建设和谐统一、资源节约的循环型企业，使资源生产率、循环利用率、废弃物的最终处理量、生态环境、可持续发展能力达到国际先进水平，为实现美丽化工作出更大的贡献。

爱尔福克：持续创新　驱动发展

本报讯（记者**高新忠**）短短数年时间，由过去年产5000吨的小微企业，成长为净水材料生产企业全国三甲，并参与五项国家标准、行业标准制定。这就是爱尔福克化工有限公司瞄准市场前景，依靠技术创新、产品创新，走出的一条企业跨越式发展之路。

爱尔福克是我市一家集生产、研发、贸易于一体的综合性化工企业，主要产品有喷雾型聚氯化铝、滚筒型聚氯化铝、高纯聚氯化铝等。企业创立之初，爱尔福克只是一个产能每年5000吨的小微企业。“当时，全国像我们这样的清水材料生产厂家有几百家之多，但上规模的少之又少。”爱尔福克董事长许志远告诉记者，由于化工行业的准入门槛低、投资少，同类企业遍地都是。

人无远虑、必有近忧。为尽快占领行业制高点，爱尔福克多次组织人员到外地考察学习，寻找更加先进的生产工艺。当时，全国只有广西南宁一家国有企业购入了喷雾干燥生产技术，这立刻让爱尔福克产生了兴趣。

2007年，在国内同类企业还都在使用滚筒式生产线时，爱尔福克就大胆投资800多万元，建立了年产1万吨的喷雾型聚合氯化铝生产线，这也是全国同行业中第二家使用该生产线的企业。由此，爱尔福克牢牢掌握了市场的话语权。

先进生产技术必须要有高素质的人才。产能的快速提升，很快使爱尔福克仅有四五名化验员的化验室相形见绌。为此，爱尔福克在与国内水处理专家和专业院校合作研制、开发新工艺的基础上，不断加强企业专业人才建设。爱尔福克组织企业现有技术人才先后到北京、郑州等地进行技术培训，同时到全国各大专业院校引进技术人才，到中科院寻求技术力量支持。通过连续几年的发展，如今，爱尔福克拥有专业技术研发人员20多名，其中博士2名，本科生5名，具有大专以上学历的达90%。

持续的技术创新是企业发展的生命线。2011年，爱尔福克又有了新的想法，投资400余万元，与深圳一家专门从事净化水技术研发的企业开始合作，并于2013年研发出了国内领先的生活饮用水聚合氯化铝生产技术。

在中站区经三路，许志远指着一片已拉起围墙的项目用地说，这是爱尔福克总投资3.2亿元年产20万吨生活饮用水聚合氯化铝项目，共分两期建设，建成后可实现年销售收入5亿元，每年平均利润可达6000多万元。

2月25日，孟州市光宇实业集团有限公司工人正在加工生产雪地靴。该公司制鞋生产线总投资2亿元，采用当前国际最先进工艺与设备，年生产能力达260万双，主要产品有羊毛靴、羊毛鞋、羊毛皮拖鞋等几十种品种，可解决农村闲散用工850人。　**王秋生**　摄

焦煤集团赵固二矿

实现首月开门红

本报讯（记者**杜笠**）近日，记者从焦煤集团赵固二矿获悉，今年1月份，该矿生产煤炭20.02万吨，完成计划的100.10%，而原煤发热量5750卡/克、块煤率40.61%，分别完成计划的101.59%、108.29%，实现了马年首月开门红。

进入1月份以来，该矿一是不断优化采掘方案，加强11071采煤工作面管理，做好注浆加固、煤层注水工作，有效防止冒顶、片帮和大块炭；二是推广应用超前支架，提高了支护效果，减少了劳动力，并创新实施小型综掘机加自动上煤装置超前卧底，提高工效近5倍；三是全面推广了“走动式”管理，加强设备强制性预防检修，提高了设备开机率和使用率，为安全生产提供可靠保障。在抓好安全生产的同时，该矿以加强煤质管理为抓手，努力提高原煤发热量和块煤率，并持续优化产品结构，使原煤发热量和块煤率均大幅提升，实现了经济效益最大化。

财务规范化助力江河纸业发展

本报记者　杜　笠

从濒临破产的财政包袱，到如今首屈一指的行业龙头，拥有5条造纸生产线、年生产能力达到20万吨、在国内无碳复写纸生产行业中产能居第二位。河南江河纸业股份有限公司能发展到今天，除了在技术上有领先的本事外，规范化的财务管理也为公司的迅猛发展作出了巨大贡献。

“我是2002年7月加入到刚刚成立的江河纸业团队中，为了做好本职工作，我们财务部门的员工把学习看作人生的一件大事，不断进行知识更新，提升自身素质。”江河纸业财务副总经理翟长胜告诉记者。尽管工作繁忙，但财务部门的员工们从未放弃学习、汲取营养。

面对财政包袱的原造纸企业，扭亏为盈着实不易，如何改造和发展成为了翟长胜和他的团队每天都要考虑的问题。针对公司的具体情况及其在整个财会领域中存在的问题，翟长胜果从建章立制入手，逐步规范各种票、证、账、表的使用。同时，他建议组成规范化考核小组，对公司所属部门进行考核验收，规范了公司的财务工作。此外，为实现公司财务工作信息化管理，江河纸业财务部门引进了国内先进的财务管理软件，处处以现代化企业的标准规范各项业务操作。

在企业发展中，江河纸业财务部门紧紧把握以效益管理为中心，不断完善财务管理制度，把财务管理贯穿公司运营的全过程，促进资金流、信息流的管理，先后出台了公司材料采购和公司物资审批流程实施办法以及财务工作业务流程、操作流程等，还优化了资金支出审批流程，提高了应对市场变化的反应能力和投资管理水平。同时，江河纸业在资金流管理上，建立健全了一整套内控制度；在信息流管理上，初步建立了财务软件系统并运用到销售、采购、库存等非财务部门；在资金使用上，始终坚持“开源节流”“量入为出”的原则，合理调度分配资金，维护国家、企业、员工的利益，从未拖欠国家税款，不欠安全账，不欠员工工资，不欠缴社会保险和工会经费。由此，江河纸业连续被中信银行河南省分行评为“AAA”级信用客户。

资金不仅是企业发展的血液，更是企业发展的命脉。作为江河纸业财务的最高指挥官，翟长胜深知自身的压力和责任有多大。

由于国内外经济形势低迷，对国产造纸行业造成不可估量的影响和冲击，江河纸业财务部门能够做到及时建议特殊时期采取特殊措施，半年融资10亿多元，以资金确保了生产安全投入和项目建设，使企业经济效益稳步提高，重点工程扎实推进。

年产10万吨造纸生产线项目已建成投产、生物质能热电工程项目建成投产、年产3套造纸成套设备项目已建成、年产20万吨高档文化用纸扩建项目已建成、二期项目进入试生产阶段、年产30万吨造纸生产线扩建项目已开工建设，无不倾注江河纸业账务部门的心血。