

转型 加法 减法

——焦作经济转型示范的辩证思考

本报记者 孙国利 许伟涛

工业是焦作的命脉，产业是发展的支撑。

东风随春归，发我枝上花。初夏时节，焦作经济传出的数据也是山花烂漫：今年第一季度，全市地区生产总值421.8亿元，同比增长9.1%。其中，规模以上工业增加值250.4亿元，同比增长11.8%。

曾过度依赖煤炭和能源消耗的焦作工业，而今大开大合，奋力转型。在经济下行压力下，如此成绩归功于焦作在推进产业转型升级上的加减辩证、取舍善得：对不符合国家产业政策的落后产能，坚决予以淘汰；抓好传统产业改造提升，不断提升产业层次、延伸产业链，做大工业经济。

加与减的抉择

何谓加减辩证？如何取舍善得？所谓“加法”，即以增量带动结构调整，以创新促进产业升级，使经济发展不依靠增加物质资源消耗，而是依靠科技进步、自主创新。所谓“减法”，即在资源、环境、生态等领域坚持节能减排，大力倡导绿色、低碳生活方式和消费模式，加快构建资源节约型和环境友好型社会，逐步探索出一条质量型发展的高速通道。

近年来，焦作围绕六大战略支撑产业以及四大新兴产业，重点培育装备制造、汽车零部件、现代循环化工、新材料、生物医药、食品等六个千亿元产业集群，努力打造国家先进装备制造基地、国家汽车零部件特色产业基地、全国现代循环化工产业示范基地三大国家级产业基地。

目前，全市初步形成装备制造1个千亿元左右产业集群，食品、现代循环化工、汽车零部件3个500亿元左右产业集群，新材料、生物医药2个100亿元产业集群。

2013年，全市规模以上工业实现增加值986.8亿元，增长14.2%；实现主营业务收入4192.6亿元，增长12.4%。六大战略支撑产业增加值553.4亿元，占规模以上工业增加值56.1%，增长18.4%；四大新兴产业规模以上工业增加值48亿元，增长14.1%。

加法也好，减法也罢，其目的在科学转型发展，转型升级。为此，焦作树立“亩产论英雄”理念，既注重投资规模、科技含量，更注重亩均效益、集约节约。整理山前坡地、滩地近5万亩，用于产业集群建设。2013年，全市产业集群区入驻项目平均投资强度、平均产出分别达320万元/亩、460万元/亩；万元规模以上工业增加值能耗较2009年下降40%以上；我市成为全省首家全国国土资源节约集约模范市。

与此同时，我市还严格项目审批准入，杜绝高耗能、高污染项目入驻产业集群区，共否决了122个项目；全市提前完成21个行业落后产能淘汰任务，共完成1221项污染治理任务，其中关闭企业104家，治理项目1984个，淘汰落后生产设备（生产线）41项，搬迁企业21家，关闭锅炉71台，为产业集群区发展拓展了空间；重点推进产业集群区污水处理厂建设，新增日污水处理能力34.5万吨，污水集中处理率达到100%。

加与减的活力

如此“加法”，让焦作经济充满活力。

放眼焦作的经济版图，总规划面积189平方公里、建成区面积达111.5平方公里的9个省级产业集聚区，已呈现出产业集群快速扩张、创新驱动明显增强、承载能力显著提升、产城融合效应凸显的良好态势，成为焦作科学发展的重要突破口、转型发展的主要增长极。

而回眸焦作产业集聚区去年交出的成绩单，可谓亮点频闪：5年来，完成固定资产投资2489亿元，规模以上工业企业主营业务收入7497亿元，实现税收135亿元。沁阳市产业集聚区2012年分别荣获省“十强”和“十快”产业集聚区称号，孟州市产业集聚区、武陟县产业集聚区2012年分别荣获省“十强”和“十快”产业集聚区称号。2013年，完成固定资产投资832.9亿元，规模以上工业企业实现主营业务收入2471.6亿元，入驻规模以上企业448家，实现税收48.5亿元，分别为2009年的3.9、3.4、1.8、2.8倍，主要指标位居全省前列。

一些有远见的企业重新定位。原本铝盐、硫酸铝、钛白粉三分天下的佰利联，以市场需求为导向，依托国家产业政策，咬定钛白粉这一精细化工产品，通过对新技术、新工艺、新材料、新设备的消化吸收，实现了技术与规模扩张的协调统一。而今，佰利联钛白粉一股独大，稳居国内第二位，出口连续4年位居全国第一。

高技术企业维纳陶瓷，产品质量和技术水平在国内领先，产品远销韩、日、美、英等国家。爱尔福克专“吃”佰利联排放的低度废盐酸和山岭上到处可见的铝矾土，吐出的产品叫做聚合氯化铝，在净化饮用水、工业排水、市政污水方面大显身手……

加与减的收获

多年的实践让焦作的决策者认识到，要在中原经济区建设，乃至全国经济转型示范先行，除了要加好加法，该舍的能够舍去，还要集中精力做好“得”这篇文章。如此，就要不断推动传统产业由成本优势向品质优势、创新优势、集约优势升级，并以推动产业集群发展为着力点，推动企业技术创新，推动新技术与传统产业结合，促进我市产业结构进一步优化。目前，焦作在此方面已进行着不断地创新实践，并收获了转型示范的经验。

为嫁接新技术使传统产业迈向高端化、先进化，我市强力推进创新驱动，培育转型升级核心竞争力。大力提升产业集群区科技创新能力，开展企业创新能力评价，试行创新券制度、科技贷款贴息制度，2013年发放创新券5670万元，贷款贴息1852万元，连续6次被授予全国科技进步先进市称号。与中关村国家自主创新示范区实现战略合作，中关村科技成果转化产业化基地落户焦作经济技术产业集聚区。对获得省长质量奖、市长质量奖的企业给予重奖。全市产业集聚区拥有国家级高新技术企业35家、国家级省级企业技术中心67家，占全市比重分别达89.7%、85.9%；创建院士工作站13家，佰利联、多氟多、中内配等企业主持和参与制定国际和国家行业标准79项。

与此同时，我市强力推进十大建设，构筑转型升级新优势。优化产业集群区发展软硬环境，2013年实施了总投资832亿元的十大建设。建立了市五大班子领导分包责任制，制定了年度督导考核办法，实行一大建设、一套班子、一本台账、一周一例会、一月一通报、一月一观摩、一年一考核“七个一”工作法和定期研究、强化督导、媒体通报等措施，推动各

项工作顺利开展。投资97亿元的郑焦城际铁路年底通车，投资40亿元的武西高速桃花峪黄河大桥建成通车，投资120亿元的龙源电厂和焦作电厂异地迁建工程明年上半年全部建成投运，有效提升了产业集聚区快速发展的支撑能力。

强力推进产城融合，夯实转型提升基础。把产业集聚区与新型城镇化紧密结合、互动发展，累计投入300亿元用于基础设施建设，建成道路716公里、供水管网709公里、燃气管网303公里、标准化厂房611万平方米、电网607公里、变电站40座、金融网点55个、物流网点76个、公交线路46条；开工建设安置房60591套，建成15733套；新建北大附中焦作校区等7家中学校、焦作同仁医院等4家医院。大力发展职业教育，引进郑州交通职业学院，投资20亿元建设职教园区，5年来，全市职业技能培训52.9万人。2013年，全市产业集聚区规模以上工业从业人员达21.4万人，比2009年增加11万人，吸纳农村劳动力转移就业8万人，带动城镇常住人口新增7.5万人，外地在焦作务工人员近30万人。

强力推进责任落实，构建转型升级有

力保障。建立健全产业集聚区建设工作推进机制和考核评价体系，树立正确用人导向，将考核评价结果与干部选拔任用挂钩，2013年4月提出了“项目不落地、帽子就落地”新要求，激发各级各部门拉高标杆、干事创业动力。市委、市政府要求每个产业集聚区每年至少新开工建设2个投资10亿元以上工业项目，当年完成投资额50%以上。对10亿元以上项目实行“一月一督查、一季一观摩、半年一小结、一年一总结、两年一兑现”，重点查形象进度、查设备订购、查资金流向、查上缴税款、查科技含量等，完成好的县市区委书记、县区长介绍经验，差的进行检讨。2013年，全市在建10亿元以上重点项目64个，年度完成投资311亿元。

世界上没有免费的午餐，取得巨大的成就自然需要付出巨大的努力。一系列统计数据表明，焦作工业产业结构、投资结构不合理现象依然突出，经济效益差、经济增长代价高的矛盾层出不穷。面对这些矛盾和问题，我们只有持续做好“加法”，通过大刀阔斧的改造升级，才能突破现有的工业发展模式，才能实现工业经济又好又快发展。

工业转型要做“加减法”

□ 微言

工业转型，是在原有成长曲线过分成熟时，跳到另一条成长曲线的关键节点。这一跳，惊险且痛苦，是逃避不得的抉择。

怎么办？以加快转变经济发展方式、调整优化产业结构为目标，焦作巧做“加法”，以质量提升为核心的内涵式发展路径日益清晰。

怎么个“加法”？焦作立足经济发展实际，通过一手做加法，招大引强、集约发展，增添发展后劲；一手做减法，杜绝污染、淘汰落后，提高环境质量，全力打造区域经济转型升级版。

新的市场条件下，传统产业的飘摇与新兴产业的淡定，让我们清醒地认识到，产业结构调整势在必行，转型升级才是发展的根本。不淘汰落后产能，企业只会恶性循环，只有先做“减法”，才能有转机。借力转型升级才能走向良性循环，这是所有企业的共识。

转型升级并不只是一个口号，它需要新的思维，新的发展模式。新的起点，更需要企业家的毅力与决心。毕竟，转型升级是一个较长的过程，谁能有长远的眼光，谁能坚持到最后，谁才能实现最终的胜利。产业升级并不意味着要抛弃原有传统产业，而是巧做“加法”，利用高新技术促进传统产业换代升级。

与一些步履艰难的传统产业相比，一批新崛起的新兴产业，在当前的发展困境中显示出强劲势能和勃勃生机。这些以知识密集型产业集聚为特征、全球化视野发展的朝阳产业，在经济转型中形成先发优势。新兴产业的成长壮大，优化了经济结构，促进了产业升级，成为经济转型的支柱产业，率先突破经济重围的生力军。这股新鲜血液的注入，逼迫着传统产业必须改造升级，而日益壮大的新兴产业，也为传统产业拓展了新的发展空间。

转型升级过程中，政府这只手，主要起着引导和激励的作用，关键还是靠企业自身驱动，这就需要企业做好“加法”，有一种“舍得”的魄力，舍得下狠心淘汰落后的技术设备，舍得下血本投入新设备、新生产线，研发新技术，对企业进行“大换血”。只有经过高新技术的改造升级，提升传统企业的科技含量，在现代产业体系中才会焕发出新的生命力。

做好“加减法”的精髓，是正确处理政府与市场的关系。“加”一“减”不是灵丹妙药，而是催化剂，最终要为新旧产业中的企业共同创造出一个良好的环境，构筑包括财税政策、金融政策、人才战略、对外战略等在内的政策支撑体系。归根结底，无论新还是旧，企业才是市场的主体，各级政府就是要通过各种办法激发企业的活力，增强企业适应市场环境的能力，使企业在市场中善于调整自我，各走各的创新路。

科技创新带动新旧产业共同发力，就好比跨越时一条腿跨地、一条腿跨栏，只有传统产业稳定地支撑落地，新兴产业才能更好地跨越向上。做好“加法”，就是要这两条腿同时发力找到一个最佳平衡点和发力点，最终实现一个完美的跨越。

以市场化为导向做好“减法”，对于焦作工业来说，显然也是一场触及利益的深刻变革。而减少对资源垄断和政策优惠的过度依赖，企业才能真正在规模、效益、创新能力方面做好“加法”。谁在这个阶段是按市场化的方式去做，谁就在下一个十年有机会。

实现提速增量与提质增效的有机统一，加快步伐打造焦作经济升级版——站在新的起点上，焦作再次吹起冲锋号！

微言论道

「老字号」变身「新样本」 怀庆府公司走出电商新路径

本报讯（记者许伟涛）300多年前，经营“四大怀药”的大商号“协盛全”把商铺开到了天津港，占用了一条“全记巷”。如今，在“四大怀药”原产地的焦作，一家拥有该“老字号”的新型企业，借助互联网技术，探索出了一条嫁接电商的新模式。

这家企业，就是焦作怀庆府电子商务有限公司。怀庆府公司执行董事马卫东说，作为河南省首家农产品电子商务公司，怀庆府公司自2011年8月上线运营后，第二年网上交易额就达到3800万元，2013年更是突破1.2亿元，已成为了农产品网络销售领域的一个样本。

事情还要从2008年说起。当时，在南方投资创业的马卫东，为了能侍奉双亲，毅然卖掉了开办红火的两家工厂回乡创业，先后创办了博爱县博大农业种植专业合作社和河南鑫地源农业开发有限公司，在博爱县孝敬镇唐村流转1000多亩土地种植蔬菜和山药。从没和土地打过交道的马卫东，在与农民的接触中了解到，大家最发愁的就是农产品销路问题，好多东西丰收了却卖不出去。出现这些问题的关键是信息不对称。对此，曾接触过电子商务的马卫东决定：一定要把农产品电子商务做起来，帮乡亲们一把。

作为“四大怀药”的原产地，焦作古称怀庆府，有着历史悠久的怀商老字号“协盛全”“杜盛兴”皆源于独特的怀药文化。2011年8月，顺势而生的怀庆府电子商务有限公司以焦作怀药文化为切入点，设计其网络营销平台，让登录客户了解并接受相关怀药文化知识，再根据实际需求下单购物。同时，马卫东以合作社基地为依托，进行示范和引导性种植，并向周边合作社和农户做电子商务知识的普及推广，助推怀庆府公司官网和怀庆府·协盛全网上商城的信息源、信息量、交易量日益增长。

2013年，怀庆府公司成为河南省电子商务示范企业，马卫东受邀参加河南电子商务名企CEO访谈会。同时，河南鑫地源农业开发有限公司也成为我市唯一一家拥有有机转换产品认证企业。2014年1月6日，怀庆府公司总投资12亿元的焦作电子商务产业园落户新区，将迎来与东盟(中国)基金的战略合作。

据悉，该产业园将以电子商务为发展主线，重点构建以B2B、B2C为核心的电子商务交易技术平台，重点引进电子商务、信息软件、设计研发等新兴产业企业，重点依托并持续优化电子商务产业链的专业园区，助推我市服务业转型升级。

据马卫东介绍，农产品将来是电商圈一个必争的市场，而怀庆府公司先行一步，志在打造一个平台，并以其之后对应的一系列服务部门，从接收确定订单、配货，到通知物流合作单位发货、追踪货物行程，直到产品送达客户手中，实现全程可追溯。

赵福平：尽职尽责是本分

本报记者 詹长松

日前，记者见到河南佰利联化学股份有限公司钛二分厂煅烧车间煅烧工段生产班长赵福平时，他正穿梭在煅烧炉的各个温控点测量温度。一手白灰的他，憨厚地笑着，不愿与记者握手。面对记者的采访，他说：“没啥好写的，咱在这样的岗位上，尽心尽责把工作干好是本分。”

今年43岁的赵福平，在佰利联一线岗位上度过了25个春秋。虽然没有骄人的业绩，但他能在工作踏踏实实、认真真地完成各项任务。担任班组长之后，他更是加班加点、任劳任怨，从不计较个人得失，把平凡的工作尽力做到最好，成就自己的不平凡。

煅烧工段是煅烧车间的核心，煅烧中各项工艺指标及控制温度极其严格，每条窑有16个控制点，赵福平所辖的5条窑就有80个控制点。作为煅烧工段的班长，赵福平不仅要作好煅烧岗位的控制，协调压滤、投料操作，更要考虑压滤操作的稳定与一致性。为此，赵福平积极与工艺控制人员沟通协调，一齐摸索压滤控制参数，将操作分类控制的每一个单位细化到以分钟计算，并把总结出来的经验教给每一名员工。此举对稳定产品质量起到了不可估量的作用。在交接班时，赵福平还总要对管辖区域的所有阀门、设备检查一遍，做到心中有数，避免因小的失误对产品质量造成影响。

在煅烧生产过程中，不管是哪里出现问题，总能见到赵福平的身影。在生产现场，他既是指挥员，又是操作员。去年冬天的一个深夜，一条预烘干生产线突然出现故障，造成生产停车。赵福平接到通知后，立即赶到厂里，投入到设备抢修之中。20分钟后，他发现是一处气调阀工作运行不到位，造成这次系统失去负压，就立即与其他工友协调处理，圆满排除了故障。

要想质量能提高，“四懂”“三会”是保障。作为班长的赵福平平时是这样对员工说的，自己更是率先垂范。为了提高业务技能和管理水平，将自己锻炼成合格的班长。他无时无刻都十分注重学习。为了熟悉和掌握本工序设备原理和性能，他认真请教钳工和电工，并凭着一股子钻劲，硬是把各种设备的构造和状况摸得一清二楚。设备上的一些普通故障，他都能做到准确判断，并配合钳工尽快处理，保证设备正常运转。

赵福平勤学习，善钻研，对设备了如指掌。生产中，他积极进行工艺革新，不断提升产品质量，降低生产成本。2013年，在他的提议下，企业对车间压滤白水进行技术改造，增加一个废水罐，将压滤白水进行回收，用于窑尾返料及旋风返料打浆，降低了一次用水量及减少回收料中的铁含量。去年，他积极参与该工段4号、5号窑系统试车工作，在试车过程中提出合理化建议30余条，被采纳20余条。

对工作的热爱，使赵福平不断完善自我，超越自我，履职尽责，在平凡的岗位上大放光彩。

我市查获一批不合格进口设备

本报讯（记者舒静）近日，焦作出入境检验检疫局在对一批德国进口的价值315675欧元的数控磨床进行现场检验时，发现该批设备安全警示标识均为非中文标识，同时用于该批货物的部分木质包装无IPPC标识，该局随即判定该批货物为不合格，并要求企业就以上不合格情况进行了整改。

佰利联推行设备“四化”管理

全方位“把脉诊治”设备健康

本报讯（通讯员焦春丽、刘锡朋）今年年初以来，河南佰利联化学股份有限公司开展设备专项治理活动为载体，坚持深入一线跟踪督导，全方位为设备健康“把脉诊治”，为生产的平稳发展保驾护航。

佰利联设备管理负责人介绍：“今年设备管理的创新举措集中体现为“四化”：设备管理体系化，培训考试常态化，整改督导奖惩化，力保运行持续化。”

设备管理体系化，层层落实抓“双基”。佰利联完善设备管理体系和标准，加强记录检查，使设备管理程序化、制度化、规范化。目前，企业现有设备管理专员40余人，设备包机，职责明晰，制度上墙，严把操作，使每台设备均有专人管理和日常维护。此举大大增强了员工的责任意识，设备运行呈现良好态势。

培训考试常态化，学以致用巧实践。为重点作好设备的正确使用和保养维护，佰利联加强设备专项培训，组织员工认真学习“四会”“四懂”。开展设备专项培训，针对设备特点，机、电、钳工、仪表等员工须做到手指口认，操作娴熟。采取集中理论学习、现场实践操作和书面考试等形式，有机融合设备管理日常知识，切实提高员工设备管理素质，较好地减少了因误操作设备给生产带来的不良影响。

整改督导奖惩化，创新机制鼓人心。行胜于言，在设备专项治理活动中，佰利联开展阶段性评比活动，奖优罚差。为严格落实三级巡检制度，生产运行部随机抽调分公司设备员组成设备管理专项检查小组，查找问题，督导整改。



嘉陵三轮摩托出口非洲

位于孟州市的河南嘉陵三轮摩托车有限公司积极拓展海外市场，针对非洲市场特点，设计生产出了“金剛200”型号的三轮摩托车，首批出口的1000辆嘉陵三轮摩托车正在进行最后的调试装柜，预计今年将累计出口三轮摩托车6000多辆。

赵春营 摄