焦作日报
■官方微博:@焦作日报(新浪、腾讯)■新闻热线:8797311■编辑:王建新｜校对:孙 茜 张 苗｜组版:华保红

“长”“短”之别

——佰利联转型路径探秘

本报记者 孙国利 杜 笠

长短就在方寸间，方寸之间有智慧。

市场是很辩证的。市场无限小，有你没他，说明竞争的残酷；同样，市场也无限大，就看你能不能抓到点子上。

抓住产业链这个根本，河南佰利联化学股份有限公司紧扣其“长”“短”辩证之道，完成了从传统化工企业向高新精细化工企业的华丽转身。目前，在钛白粉这一主导产品的强力支撑下，佰利联产能、收入、利润等主要经济指标，均处于业内领先水平，成为响当当的领军企业。

一个“转”字，扣准了佰利联的发展精髓——宜长则长，该短则短。现在看来，佰利联的探索极具标本意义——而今，佰利联曾经的当家产品锆盐几乎无利可图，能创行业奇迹，全靠钛白粉产业链的合理拉长。

短与长——产业链之别，立足实际，加快发展

长与短是比较出来的，有比较才有鉴别。分析产业链的短与长，方能明白转型路径何在。

依据发展方向、市场容量、潜在利润、辐射范围等诸多要素，佰利联选定了发展方略——优先发展钛白粉、持续发展锆和硫酸等优势产品、全力拉长产业链条。

市场环境下，谁都不可能准确预测到什么时间、什么地点、什么样的产品会畅销。也就是俗话所说：谁知道头顶上哪块云彩下雨。对于企业来说，最大的胜算就是尽量拓宽产品领域，做到“东方不亮西方亮”。

立足实际，以市场需求为导向，佰利联依托国家产业政策，认准钛白粉这一精细化工产品，加强对钛白粉新技术、新工艺、新材料、新设备、新产品的消化吸收再创新，使高档钛白粉生产规模从1998年的不足2000吨，扩大到目前的15万吨。在此基础上，佰利联推动涂料、型材、橡胶等下游产业发展。以钛白粉为原料，佰利联总投资2.8亿元的汉莎涂料落户我市西部工业集聚区，投产至今产销两旺，打破了我省无本土涂料的局面。

佰利联投资2.6亿元建设佰利联新材料产业园，建设年产1000吨纳米陶瓷结构件及1万吨珠光纳米材料生产线，达产后预计年新增销售收入4.5亿元，公司将成为全球最大的精细陶瓷结构件生产企业。

针对生产钛白粉的主要原材料硫酸，佰利联淘汰污染大、耗能高、用人多的硫铁矿制酸装置，引进美国先进装置，建设60万吨/年硫磺制酸生产线，为钛白粉生产提供原料保障。同时，佰利联还配套低温回收装置，对制酸产生的低温进行回收，带动2台锅炉发动，用于发电和化工生产，实现了热电联产，走上了低碳、环保、节能、高效的清洁生产之路。

短与长——产业链之别，技术为本，创新是基

谁拥有了技术创新这把金钥匙，谁就掌握了开启发展之门的主动权。

创新精神，是佰利联最鲜明的禀赋。佰利联秉承技术先导战略，依靠自主创新和产业技术升级，走出了一条独具特色的科技兴企之路。

技术为本，创新是基，得有载体。而今，佰利联的技术研发投入，已超过销售收入的3%。佰利联省级企业技术中心是业内翘楚，30项专利和30余项金红石型钛白粉关键技术，支撑着其综合研发能力领先于同行业。此外，佰利联还是省纳米材料工程技术中心产业化基地、钛锆粉体材料工程技术研究中心、博士后研发基地。

技术为本，创新是基，得有关键技术。佰利联在国内首家成功研发的硫铁钛联产法钛白粉清洁生产工艺，具有独特的环保优越性和科技领先性，不仅对原有的钛白粉生产工艺进行了系统、全面的多项技术改造，而且实现了多种产品生产技术的集成创新。目前，佰利联的钛资源利用率由原来的82%提高到87%以上，制酸系统的热能利用率由原来的65%提高到90%以上，总能耗下降了40%，年节能5万吨标煤。尤其是，佰利联水耗下降35%；年利用废渣量104万吨，解决了周边地区废渣、电石泥的污染问题。

技术为本，创新是基，产、学、研相结合很关键。佰利联自主开发的BLR—699、BLR—631、乳胶漆用钛白粉、蓝相锐钛型钛白粉、电子级二氧化钛、功能性纳米氧化锆粉、结构陶瓷，已规模化生产。佰利联钛白粉外加晶种水解技术、多元素盐处理掺杂技术、多源复合包膜技术和表面修饰技术，技术优势明显，国内领先。佰利联改善了钛白粉的耐热性、抗粉化性，提高了产品的亮度和油性体系下的分散性和遮盖力，实现了造纸、油墨及涂料专用钛白粉的成功开发，填补了河南省专用钛白粉的空白，拉长了钛白粉产业链。

短与长——产业链之别，强基固本，优势再造

微笑曲线提示，经济转型的目的，就是促进产业从低附加值向高附加值升级、从高耗能高污染向低耗能低污染升级。而实现经济转型升级，拥有完整、高效的产业链条，则是必然选择。

强基固本，指的是基础管理的重要性，成熟理性的佰利联深谙此道。快速成长的企业，普遍面临科学管理的步伐跟不上规模扩张的脚步、达不到理想火力也无法攻破既定目标的问题。2011年7月，佰利联在深交所上市，融资12.57亿元，跨入发展新纪元。以此为标志，佰利联开始了企业管理的科学化、标准化：借鉴国内外先进管理模式，推动组织管理和质量管理的标准化和程序化，建立了完善的绩效目标管理体系和三级绩效指标评价体系，并取得了ISO9001、ISO14001和OHSAS18001三大体系认证。导入卓越绩效管理模式，佰利联优化资源配置，重视过程管理，关注经营结果，实现了管理水平和经营业绩的大幅提升。

目前，国内只有辽宁锦州一家企业进行氯化法工艺生产钛白粉。2011年国家颁布硫酸法限制政策后，佰利联应势而转，升级钛白粉工艺，于2012年从德国钛康公司引进了先进的氯化法钛白粉生产技术，投资22亿元实施了20万吨/年氯化法生产线建设，预计年可实现销售收入50亿元、利税15亿元。佰利联投资10亿元实施的30万吨（两期）富钛料项目，为氯化法正常生产提供优质的原料。项目投产后，年可实现销售收入22.5亿元、利税3.8亿元。项目全部建成后，佰利联将成为国内少有的同时具有硫酸法和氯化法钛白粉生产双轮驱动的企业，为民族钛白粉企业产业升级起到一定示范作用。

佰利联始终把建设绿色和谐企业作为责任，秉承用行动创造更加清洁的环境的环保理念，以“减量化、再循环、再利用”为原则，从源头、过程和结果三个环节，建立了系统化的节能、减排和资源综合利用体系，加强清洁生产管理，实现废物零排放，在环保上的投入已超过3亿元，以污水处理为代表的末端处理系统已成为全国钛白粉行业的示范项目，并荣评河南省节能减排科技创新示范企业。

硫酸法钛白粉生产过程中，每生产1吨钛白粉，因采用原料不同会产生七水硫酸亚铁废渣1~3吨。为减少资源浪费，提高资源利用率，佰利联新建氧化铁黑生产线，对七水硫酸亚铁废渣进行深加工，变废为宝，延长产品产业链，每年可消耗七水硫酸亚铁8万吨。同时，佰利联自主开发建设了1条年产2万吨一水硫酸亚铁生产线，每年可消耗七水硫酸亚铁5万吨。

企业一旦规模做大后，就会开始在强化主业的同时，将产品线做宽，从而增强企业的市场竞争力。随着国家对氮氧化物减排执行力度的加大，脱硝类钛白粉的市场前景可期。为此，佰利联标绘了“十三五”末的远景蓝图：通过建设精细化工和新材料工业园，实现由一般性高新技术企业向高端精细化工企业和新材料工业企业的全面转型，打造“钛白粉技术含量高、品种全、新材料产业最具活力，年产50万吨，销售额突破100亿元”的国际大型精细化工集团。

在我国干钛白粉这一行很不容易，有的企业多年在原地踏步，有的企业则难以为继，甚至让出了经营权。其实，产业链的“长”“短”辩证之道，每个企业都懂，但多是心有余而力不足，而佰利联则不同。佰利联有赢利的产品作支撑，支持其做大做强。佰利联早有问鼎钛白粉行业王位的雄心，现在我们看到的，也许只是其大变动前的强烈信号。

昊华宇航全员行动促环保

本报讯（记者**孙国利** 通讯员**海平、光辉**）最近，昊华宇航化工有限责任公司全面开展了环保达标减排活动，干部职工排查污染点源，与同行业及相关标准进行对标，甚至对雨天阴沟排水、围堰雨水初期收集处置和路面流水现象都作为污染点源一起设台账、建档案，强化管治，全员行动促环保。

把环保和安全同时放在第一要位是昊华宇航的一贯做法。该公司始终坚持“一手抓管理、一手抓治理”，严格环保制度执行，不断强化环保管治，去年以来单项投入3300余万元，在原有转化器的基础上再增加24台，全面施行低汞触媒代替高汞触媒，今年7月底全部投运后，年可减少汞排放量6吨以上；投资2800万元对聚氯乙烯生产母液水进行治理，日处理PVC母液水2800余吨，年可减少化学需氧量排放260余吨；在2个自备电厂实施了总投资3600余万元脱硝建设和脱硫除尘改造项目，进行大气治理全面改造，项目实施后二氧化硫年可减排600余吨，氮氧化物年可减排1300余吨，烟尘年可减排90余吨，环保工作成效显著。

今年7月份以来，针对国家环保部将要实施的新《氯碱工业污染物排放标准》，昊华宇航又开展了环保达标减排活动，全员行动，从源头查找和治理污染源，旨在提前谋划污染物达标减排工作，力争提前达到新标准要求。活动中，该公司在清洁生产审核、宣传贯彻国家环保法规的基础上，组织干部职工学习环境污染典型案例，增强各级人员的环保意识；全面排查污染点源，主动与同行业及相关标准进行对标管理，并对雨水可能造成的污染点进行排查，对每台设备、每条管道、每个阀门、每块仪表建立完善专人负责的维护保养、设施运行台账记录，以控制源头的办法，严格按照生产控制参数落实环保指标，保证环保设施的运行率、完好率和达标率，真正用制度和标准做好达标减排工作。活动开展以来，该公司共排查污染点源130余个。对排查出的排放点源及污染因子排放情况，昊华宇航将编制污染物普查报告，制定减排控制措施，持续改进，夯实基础管理，实现达标减排目标。

昨日，河南超威电源有限公司电池组装生产车间工人正在加紧生产。该公司以规模促发展，不断增强企业技术生产实力，目前河南超威三期组装车间年产电池2000万只，年产值达30亿元。

本报记者 刘金元 摄

“三种转变”转出发展新天地

本报记者 高新忠

6月30日，中电投河南公司焦作分公司（原丹河电厂）传来喜讯，该分公司一举中标焦作万方铝业股份有限公司主机日常维护工程。这是该分公司在承揽中电投河南公司平顶山分公司2台100万机组燃料维护、郑州裕中能源公司1台100万等级机组检修维护的基础上，电站服务业发展的又一突破，也是该分公司瞄准市场需求，立足本地实际，通过省外偏远项目向省内优质项目转移、劳务输出向技术输出转变、低赢利项目向高收益领域迈进“三种转变”，为企业发展迎来的崭新局面。

省外偏远项目向省内优质项目转移。2008年，中电投河南公司焦作分公司机组关停后，为了发展，该分公司大力开拓电站服务业。由于检修市场竞争激烈，该分公司又是10万等级机组“出身”，打入省内检修市场较为困难，于是把目光投向了边远省市检修市场竞争弱势区域，先后承接了内蒙古霍林河、新疆众合、吉林白城等边远地区的项目。在这些项目中，该分公司先后有50多人次因发现重大缺陷、完成重大检修任务受到甲方表扬和奖励，焊工也得到了“质量免检”的高度评价。经过为期5年的市场开拓实践和多种形式的培训，该分公司职工的理论和技术水平有了很大提高，从原来检修大参数机组能力和经验不足，到现在熟悉600MW、1000MW机组设备性能，掌握了故障解决办法，工作得心应手，职工队伍专业素质得到了大幅提升。2013年，在成功承揽平顶山鲁阳2台100万机组燃料维护的基础上，该分公司又承揽了郑州新密电厂1台100万等级机组的检修维护。

工作能力、专业技巧的不断提高，服务意识、责任意识的不断增强，为中电投河南公司焦作分公司的下一步发展奠定了基础。目前，该分公司共拥有高级工158人；电站服务中心32人拥有焊工证，10人拥有起重工证，55人取得了高压电工操作证，8人拥有热工校验计量证。原来一个班组需要20人才能完成的工作，现在只需要5名技术型员工带领协议工就可以完成任务。

随着职工专业技术的不断提高，中电投河南公司焦作分公司由最初为了锻炼队伍、提高职工技能水平，多承揽微利工程，现在转而瞄准了效益更大的市场，从开展电站维护业务向电站等级检修进行战略转型。今年2月份、5月份，该分公司先后承揽了中电投河南公司平顶山分公司机组输煤、除灰除渣系统A修等检修业务。7月份，该分公司又承揽了平东热电公司灰管更换业务。通过一系列拓展检修业务，中电投河南公司焦作分公司正逐步向电站服务市场高收益项目迈进。

信息速递

我市外贸进出口稳步增长

上半年全市实现进出口124260万美元，同比增长10.9%，居全省第二位

本报讯（记者**李秋**）记者昨日从市商务局获悉，上半年，我市外贸进出口稳步增长，全市实现进出口124260万美元，同比增长10.9%，进出口总额居全省第二位。其中，实现出口82342万美元，同比增长15.8%，出口额居全省第三位；实现进口41918万美元，同比增长2.3%，进口额居全省第四位。

据市商务局相关人士分析，从出口的情况看，风神轮胎、佰利联、中原内配等重点企业优势明显，产品出口稳步增长。其中，橡胶制品、涂料产品、机械产品、有机化学品、鞋靴产品和玻璃制品出口增幅明显，上半年累计实现出口31790万美元、9506万美元、8000万美元、2685万美元、2336万美元和1422万美元，分别较去年同期增长23.5%、37.5%、19.8%、273.5%、53.7%和23.8%。美国、欧盟和东盟成为我市三大主要贸易伙伴，上半年分别实现出口14942万美元、12754万美元和8416万美元。我市对印度、加拿大出口增幅明显，分别较去年同期增长108.5%和40.4%。我市机电产品和高新技术产品出口增幅较大，其中机电产品出口实现9166万美元，同比增长17.2%；高新技术产品出口实现1628万美元，同比增长523.8%。从进口情况看，上半年，我市进口的主要商品是生皮、橡胶、木浆、机械和矿砂，分别实现进口17355万美元、12879万美元、5106万美元、2833万美元和1417万美元。

值得关注的是，6月份我市进出口总额增势明显，当月实现进出口总额19903万美元，同比增长15.9%，较5月份增长2.1%。其中，出口实现15474万美元，同比增长19.5%，较5月份增长7.7%。

风神轮胎荣获2013年度能效领跑者标杆企业称号

本报讯（记者**孙国利** 通讯员**靳继翔**）近日，中国石油和化学工业联合会在北京召开了2013年度石油和化工行业重点耗能产品能效领跑者发布会，表彰在化工行业节能减排达标竞赛活动中成绩突出的企业和集体，通过对能效领跑者的发布，为全行业节能工作树立标杆，起到引领和示范作用。风神轮胎股份有限公司荣获2013年度能效领跑者标杆企业称号，其全钢子午线轮胎和工程胎两项产品综合能耗低，位居全国轮胎行业前列，引起了各界关注与赞赏。

当前，推行节能减排、降低工业能耗已经成为我国治理雾霾工作的重中之重。作为全球能源消耗与汽车产销量第一大国，中国汽车全产业链条的节能降耗意识也明显增强。风神轮胎作为国内轮胎行业绿色制造的先行者，早在2005年，在无任何行业约束标准的情况下，通过技术改进，调整产品配方，对可能在轮胎生产环节中产生有害物质的促进剂、硫化剂、防老剂等全部进行了无害化替代。产品经检测均符合REACH法规标准，目前是中国出口欧盟市场占有率领先的品牌产品。至此，风神轮胎成为生产全钢载重子午线轮胎、全钢工程子午线轮胎、轿车轮胎全线绿色产品的企业，不仅是国内首家实现100%绿色制造的轮胎企业，而且成为业界唯一一家实行统一环保标准的企业。

工业节能减排始终是经济发展的重大挑战，能效领跑者制度的推出，有力地推动了重点耗能领域能耗水平的降低，也激发了全行业企业，特别是重点耗能领域的企业节能降耗和比标杆、学先进的热情，越来越多的企业按照标杆企业的能耗指标加强了节能工作。作为化工行业能源消耗的重点企业，风神股份将继续充分挖掘重点耗能产品的节能潜力，提高能源利用效率，推动节能降耗工作。

人物风采

焊花下的首席员工

本报记者 张 璐
实习生 王文雅

高温下，在河南省修武县环宇石化装备科技股份有限公司，一名身穿蓝色工作服的电焊工一手举着面罩，一手拿着焊把，半蹲着在对吸附塔设备施焊。这位不惧高温认真工作的焊工，是该公司制造车间铆焊二组组长、首席员工薛小喜。

今年45岁的薛小喜于2004年进入该公司，主要从事压力容器焊接工作。薛小喜告诉记者，家里父亲、哥哥都是从事焊工工作，16岁的时候他就跟着父亲进厂学技术，积累了丰富的经验。2005年，薛小喜由于工作成绩突出，被公司任命为铆焊二组组长，负责监测10个班组成员的工作情况。每天上班前，他都要给大家开班会，然后分班，给大家分配工作任务，交待需要注意的事项等。工作期间，他还要不定时检查工人的焊接情况，对焊接中易出现的气孔、未融合、裂纹等情况，他都会耐心地给组员们讲解如何减少这种情况的发生。

对设备制造行业来说，质量就是生命。对电焊工来说，最大的难点是准确，而准确又是质量的保证。今年4月份，员工们需要将直径50厘米的人孔部件设备加装吊臂套管。由于时间紧，任务重，班组员工为了赶工期，没有对照图纸看，在组对焊接时未严格按要求焊接。薛小喜在检查过程中发现焊接质量较差，容易造成人孔盖摇臂脱落，将可能造成人员伤亡。预见到事情的严重性，薛小喜马上带领员工将每一个焊好的摇臂割开，反复对照图纸，重新下料组对焊接，及时避免了一次质量安全事故。事后，他对组员进行了批评教育，要求大家工作一定要认真负责，决不能出现一点马虎。

从那以后，薛小喜更加处处严格要求自己，严把质量关。作为铆焊二组的负责人，他更是对每道工序亲自检查、验收，发现不合格的产品坚决返工重做。该组组员秦永新这样评价薛小喜：“小喜这个人很有责任心。有一次轮替员工上夜班，他临下夜班前，还一直叮嘱夜班的员工对于特殊的焊接材料要认真对待。可是，他回到家后还是不放心，又骑了半个多小时自行车赶回厂里，跟员工一块儿工作到后半夜才回家休息，保证了24台特种设备的焊接质量。”

“我这个人就是老黄牛的命，大家在车间干着，我在家也睡不着，还是跟大伙在一起踏实。”薛小喜乐呵呵地说。

薛小喜自任铆焊二组组长以来，带领的班组已经连续5年被评为公司先进班组，质量、产量始终在公司所有车间班组中保持第一名，生产指标每年都能超额完成50%以上。他个人也多次荣获公司优秀个人、先进工人等称号。