



变“守株待兔”为“触网”抢滩

龙昌机械好产品海外卖出好价钱

本报讯（记者王言、宁江东）以前“守株待兔”，网上销售有一单算一单，一年也就200万元的销售收入；如今线上线下积极互动，2015年网上销售收入3000多万元，成功开辟海外市场，被google作为典型出口企业在线营销案例在全球范围内推广，获得了中国中部国际贸易电子商务服务基地“示范会员企业”称号。对此，河南龙昌机械制造有限公司董事长吴长明说，自

主创新的好产品要在海外有好市场、卖好价钱，就一定要把创新和电商结合起来，变单一的“僵尸管理”式的网上展示为线上线下互动，这样，优势产品才能走出国门，新产品才能快速占领新兴市场。

河南龙昌机械制造有限公司位于修武县，企业占地不多，规模不大，但依靠持续的自主创新，企业的核心竞争力在饲料机械这个行业数一数二，销售收入位居全国饲料

机械行业第四位，码垛机器人等新产品供不应求，特别是自主研发的粉碎机节电、降噪功能领先全球，平均粉碎一吨饲料可节省5元钱，市场前景十分广阔。2007年，面对日益饱和的国内市场，企业开始探索海外市场，但几年来仅仅是做网上展示，成效不大。2013年，受到蓬勃发展的电商启发，吴长明经过多方学习和考察，认识到做电商的必要性和紧迫性，下定决心通过网

络开辟海外市场。通过猎头公司，他招揽、组建了专业电商人才团队，完成了组织架构和规划，完善了销售体系和服务体系，决定3年投入1000万元做产品网上推广，同时，积极参加各类国际展会进行实物演示。2014年下半年运行以来，企业电子商务成效明显。以google推广为例，询盘量是过去的8倍，成交额是过去的10倍，询盘意向转化为订单的比例在不断提高。目

前，企业每天仅中英文网站的总浏览量就在700~800次，相当于每天都在网上办了一个饲料机械的国际展会。

一边是线上高质量推广，一边是线下高频度国际展会演示，线上的意向加线下的跟进，龙昌机械的优势产品很快打开国际市场，产品远销东南亚、非洲等地，以较高的产品附加值持续扩大海外市场占有率。

每次采访龙昌机械，记者都有新感受。

一个偏居修武县的小企业，依靠不懈的自主创新，在饲料机械市场拥有了重要话语权。

2013年记者采访时，企业生产的智能码垛机器人是一大亮点。该机器人最重抓取200公斤/次，最快搬运1100包/时，能够在2~3分钟内对原料、饲料成品的营养指标进行量化分析，极大地节省了人力，提高了效率，得到市场广泛好评。这是吴长明看到国内劳动力成本上升的趋势后，积极推出的应对之举。

作为国内自动化设备的先行者，拥有乐仆智能系统的龙昌机械没有停步，专心研发新型粉碎机。日前记者在企业生产车间看到，粉碎机的检测已基本结束，本月即将

面市。节电60%，噪声从120分贝降至80分贝，平均粉碎1吨饲料节省5元。这对于全国1.5万用户、全球3万用户来说，是一个绝对的利好。对于企业而言，是一个庞大的市场空间。

创新，是企业掌门人吴长明一直坚持的。不创新是死路一条，创新方能致远！正是这样的理念，让吴长明这么多年一直能够居安思危，把创新作为企业发展的核心，不断学习，时刻更新理念。吴长明

每年至少到欧美国家考察两次，学习先进理念和先进技术，为我所用。2007年，在很多传统企业对网络还没有足够认知的情况下，吴长明看到了国内市场的饱和趋势和海外市场的巨大潜力，就开始探路海外。但对于“互联网+”究竟“+”什么，吴长明心里没数。2013年至2014年期间，吴长明参加了清华大学的电商培训等多个培训，学到了不少实用的理念，思路也豁然开朗。网上广告推广不舍得投入，三

四个工作人员“僵尸”式管理，都是电子商务推不开的原因所在。只有当网上推广达到一定量，意向转为订单的可能性才会持续增大。认识到这一条，吴长明下定决心从电子商务的网上推广做起，重金招聘专业人才，组建专业电商团队。从每年十几万元的网上推广费用用到3年投入1000万元。有风险，有压力。吴长明说，这个风险，值得冒！

布局电商，对企业而言，是关系企业能否长远发展的关键，更是创新

忧患意识成就创新发展

□王言

之路。目前，国内饲料机械行业遭遇寒冬，行业龙头都被迫减产裁员，但龙昌机械却态势良好，成为全国该行业唯一销售收入没有下降的企业。有人说，不做电商，企业也会稳步前行，何必冒这个险？但吴长明说，电商是趋势，海外市场是国内市场饱和之后的必然选择。唯有创新，企业才能立于不败之地。

忧患成就创新。吴长明说，有忧患才有持续创新的动力，核心竞争力加上理念创新，企业才能良性发展。龙昌机械的创新，也许能给众多传统企业的发展带来一些启示。



2015年12月31日，沁阳市产业集聚区沁南园区沁阳睿为视讯技术有限公司工人在生产LED背光源。该公司重视研发队伍建设，以新产品研发作为企业发展方向，新产品大尺寸超薄背光源投放市场后，市场销售量明显增加，在同类产品占据优势。2015年1~11月份已实现产值1.1亿元。

本报记者 刘金元 摄

刘虎杰：“互联网+山药”让梦想起航



刘虎杰正在捆绑刚从地里拉回来的垆土铁棍山药。
本报记者 宁江东 摄

本报记者 宁江东

21岁大学毕业那年，他背起行囊，南下浙江，潜心学习电商知识；一年后，他不顾家人的反对与村民的不理解，毅然回到家乡，一头扎到山药地中当起了农民，在网上销售铁棍山药；他利用互联

网，为村民销售铁棍山药提供了新路子，从当初的“受人白眼”变成了“村里的骄傲”。他，就是“90后”刘虎杰，靠着不断努力，让自己的人生越来越精彩。

今年24岁的刘虎杰是土生土长的博爱人，大学期间，学习计算机专业的他一直对网络销售感兴趣，2012年大学刚毕业，刘虎杰就来到

浙江省海宁市的一家销售皮具的淘宝店打工，学习电商知识。“当时在网上负责销售真皮护膝、手套，在实际操作中学到了很多运营技巧，比如产品推广、网络售后、图片设计等。”刘虎杰说，浙江做电商的氛围特别浓厚，甚至还有专门培养电商人才的淘宝大学，这让他学到了不少网络销售知识。

一次偶然的机会，他看到家乡土特产铁棍山药在网上卖得特别好，每家店铺的月销量都很高。“一些不具备电商专业知识的人，用手机拍张铁棍山药图片上传到网络，也能销售几千公斤的山药。”刘虎杰说，这让他看到了铁棍山药的广阔前景，萌生了回家乡创业的想法。

2013年初，刘虎杰回到博爱县，开始帮助周围的村民在网上销售垆土铁棍山药。但受市场冲击，铁棍山药价格一落千丈。“2011年铁棍山药最高能卖到40元/公斤，现在只能卖到4~5元/公斤，但仍有很多种植户的铁棍山药都卖不出去，大家种植山药的积极性也备受打击。”刘虎杰说

为了让村里的种植户重拾信心，也为了避免价格战，刘虎杰决定自己种植垆土铁棍山药。一个好好的大学生放着稳定的工作不要，

非要回来当农民种山药，这一下子让村里炸开了锅。刘虎杰的决定不仅村民不理解，就连家人也强烈反对，刘虎杰爷爷当时就吼道：好不容易考上大学走出农村，现在又回来当农民，真给家人脸上抹黑！

在家人的责备和村民的奚落声中，刘虎杰毅然承包了7亩垆土地种起了铁棍山药。“真正接触山药，才知道里面学问大着呢！”刘虎杰说，铁棍山药分为垆土铁棍山药和沙土铁棍山药，垆土铁棍山药口感好，营养相对高，而博爱县分布的垆土地非常适合种植高品质铁棍山药。

“要想避免价格冲击，必须走产品差异化的道路，种植绿色、环保、高品质的垆土铁棍山药，才有出路。”刘虎杰定下了发展的方向。为了打造绿色品牌，刘虎杰聘请了农业专家进行土壤优化，并坚持使用农家肥，不打农药，全年人工除草，不用一滴除草剂。在科学的种植方法下，刘虎杰的垆土铁棍山药不仅外观漂亮，食用口感和营养更佳。目前，刘虎杰的铁棍山药正在申请绿色食品认证。

2014年冬，大量的垆土铁棍山药从地里挖了出来，刘虎杰每天都要待在山药地里把铁棍山药捆绑装

车，有时一直忙到深夜才能搬完。铁棍山药挖出来，如何仓储成了刘虎杰面临的难题。为此，刘虎杰家的客厅里、走廊上、卧室里都摆满了铁棍山药。

付出总有回报。他自己种植的垆土铁棍山药在网络上销售的业绩节节攀升，2015年“双十一”这一天，他就销售了1500公斤的垆土铁棍山药，这让村民与家人对他刮目相看，村民感叹：刘虎杰不是一个普通的农民，人家懂技术，懂销售，是咱村里的骄傲！去年，刘虎杰网上销售额已突破80万元。

为了扩大规模，去年年底，刘虎杰又承包了13亩地。在他的带动下，村里的山药种植户又重拾信心，跟着他一起承包土地，开始大面积种植垆土铁棍山药，而刘虎杰也毫不保留传授给他们网络销售技术。

“‘互联网+’时代的到来，给农民带来了机遇，运用好‘互联网+’，市场就会变得更广。”刘虎杰说。现在在村子里，大家都亲切地称刘虎杰为“垆土山药哥”。连刘虎杰的爷爷也对孙子称赞有加：没想到这小子还真有一套，运用网络带领村民一块致富，真是我的骄傲！



“基因剪刀”有望治疗杜氏肌营养不良症

本报讯 据科技日报报道，美国杜克大学科研人员近日使用“基因剪刀”（CRISPR）基因编辑技术治疗了一只患杜氏肌营养不良症的成年实验鼠。这是科研人员首次运用这种技术治疗成年哺乳动物的基因疾病。这种治疗方法也有潜力应用于患杜氏肌营养不良症的人类患者。

杜氏肌营养不良症源于身体生产抗肌萎缩蛋白的能力出现问题。抗肌萎缩蛋白的生产由包含79个外显子的基因决定，一旦一个外显子出现突变，抗肌萎缩蛋白就无法生产，继而肌肉就会发生萎缩并逐渐恶化。该校科研人员之前曾运用CRISPR技术修正了来自杜氏肌营养不良症患者的人工培养细胞的基因变异，不过在将完好的细胞传递回肌肉组织时遭遇诸多难题。

在最新研究中，科研人员使用了一种叫做“腺相关病毒”（AAV）的非致病性载体传递基因编辑系统——AAV不会致病，在担当传递基因的角色时十分有效。研究人员将基因治疗工具注射到实验鼠的腿上之后，实验鼠的抗肌萎缩蛋白得以修复，而且腿部肌肉力量得到增强。此后，他们又将基因治疗工具注射到实验鼠的血液系统以抵达所有肌肉群，结果显示实验鼠全身肌肉得到部分修复，包括其心脏部位的肌肉——这是非常重要的进展，因为心力衰竭往往是杜氏肌营养不良症患者的主要死因。

（科技）