



让跨境电商助推外贸转型升级

——听电商大咖郑玉鸿谈跨境电子商务与焦作转型发展

本报记者 李秋
见习记者 翟倩倩

在当前外贸形势复杂严峻、经济下行压力加大的情况下，焦作外贸如何破局？企业怎样借“网”发展？3月14日上午，国家发改委电子商务中心国际战略总监、商务部特聘讲师、传神集团网来云商公司总裁郑玉鸿，以跨境电子商务与焦作转型发展为主题，理论联系实际，为我市部分企业和相关部门的负责同志上了一堂课。

对不少人来说，跨境电商可能还是一个新名词。通常来说，跨境电商是指通过电商平台达成交易、进行支付结算，并通过跨境物流送达商品、完成交易的一种国际商业行为。在传统的进出口贸易之外，利用跨境电商等新模式发展对外贸易，日渐成为稳定外贸增长的新动力。谈到跨境电商的现状 & 未来发展的趋势，郑玉鸿娓娓道来，深入浅出。近年来，我国跨境电子商务快速发展，已成为国际贸易的新方式和新手段，对于扩大海外营销渠道、提升品牌竞争力、实现外贸转型升级有着重要而深远的意义。

1月12日，国务院正式印发了《关于同意在天津等12个城市设立跨境电子商务综合试验区的批复》，同意设立中国（郑州）跨境电子商务综合试验区，焦作、开封、洛阳、南阳将作为先期试点城市开展B2B跨境电商单证运作。这为焦作跨境电商发展带来了机遇，为焦作外贸转型升级注入了活力。

郑玉鸿说，当前，外部经济回暖乏力、国际市场竞争加剧、国内生产要素成本上升、出口产品价格下降，在这样的大环境下，焦作外贸要想取得新成绩，必须抓住三点：

一要紧抓“互联网+”发展机遇。互联网用户135万户、网民渗透率约为38%、网购用户规模超40万……从这些数字中看出，焦作作为中原经济区核心区城市之一，有着良好的发展电子商务的环境基础。在“互联网+”成为国家经济顶层设计的背景下，焦作应紧抓“互联网+”机遇，立足传统优势产业，如皮毛加工、汽车零部件、化工原料、机械制造等传统工业；挖掘蓝海市场，如新能源汽车、物联网、智能制造等新兴业态，进一步拓宽发展路径。

二要积极融入“一带一路”战略。“一带一路”让企业走出去有了更加广阔的平台与机会，焦作应全面推进与“一带一路”沿线国家和地区的贸易往来，进一步加强市场、商品、投资、科技、商贸信息、自由贸易园区等各领域的交流合作，拓展经贸合作的深度和广度。

三要促进县域经济联动发展。焦作应立足区位、交通、产业、资源等优势，按照“一园、一区、两港、多点”的区域布局思路，形成以腾云电子商务产业园和商务中心区为中心，博爱县、沁阳市、温县、孟州市为左翼的特色农村电子商务产业带，修武县和武陟县为右翼的旅游电商和电商物流产业带，促进县域经济联动发展。

作为产业转型升级的重要抓手，焦作很多企业尤其是小微企业在坚持线下销售的同时，也纷纷跨进了电商界，借助互联网的优势进行网上销售。然而，如何运用互联网、有何成功经验可借鉴、电商人才哪里来等一系列问题困扰着传统企业。对此，郑玉鸿说，发展电商或以跨境电商推进企业转型，要做好两件事：一是搭平台或借平台，以影响人们的行为和习惯；二是打造产品品牌，让人们看得到，并且能够精准选择。

现场的企业家既专心听讲，又积极与专家互动。“聆听这次讲座坚定了我们以电商实现转型的信心，同时也让我们看到自身电子商务方面的不足之处。”科瑞森机械公司电商部主管告诉记者，虽然公司去年线上销售额超过千万元，但与线下比还非常少，这意味着提升的空间还很大。来自孟州市的白庆海是做皮毛生意的，他的公司涉足电商已有5年，遇到了建立海外仓库、资金流、销售周期性等几个难题。对于郑玉鸿给他的几条建议，白庆海非常满意。

2015年是跨境电商发展的井喷之年，新的“风口”已经形成。郑玉鸿说，网来云商作为国内外知名的跨境电商服务平台公司，在国内率先推出了“跨境云”新模式，通过强大的语言优势，整合了128个国家、200多个国外知名电商平台，为广大企业提供“一站式”全球商品营销服务支持。网来云商与焦作的合作自2014年起将近2年，去年6月份与孟州市正式签约，联手打造孟州跨境电商营销平台。希望下一步能与焦作企业携手合作，共同建立传统企业与互联网技术相结合的新模式、新样板。

“站在‘互联网+’的潮头，电子商务在国际贸易中的地位和作用日益凸显，跨境电商已成为外贸新常态下一匹‘黑马’，必将对我市外贸产业转型升级起到积极的促进作用。”市电子商务发展服务中心主任田茂盛说。今年我市已被纳入中国（郑州）跨境电子商务综合试验区试点城市，德商跨境电商产业园、韩国跨境电商平台等项目也在积极建设中，这些都为我市跨境电商发展奠定了坚实的基础。

为跨境电商发展营造良好的软环境

□ 立秋

当前，在外贸下行压力依然很大、传统竞争优势削弱弱背景下，跨境电商被视为外贸增长的重要拉动引擎之一。数据显示，2015年，我国跨境电商占外贸进出口的比重为17%。从我市的情况看，跨境电商在我市起步较晚，但发展较快。目前，我市已有70多家企业通过阿里巴巴国际站开展跨境电商业务。对于刚刚起步的焦作跨境电商来说，在调整结构和改造硬环境的同时，营造一个适宜跨境电商发展的软环境尤为重要。

1月12日，中国（郑州）跨境电子商务综合试验区（简称跨境电商综试区）成功获批。根据计划，到今年年底前，跨境电商综试区将在焦作、开封、洛阳、南阳四市全面试验。随着扶持政策相继出台、市场需求不断增加，我市跨境电商正迎来加速发展的黄金时期。

每一个产业的发展都有一个过程。对于跨境电商这个新兴产业，我们首先要做好内功，让跨境电商产业有一片根植的沃土和适宜发育的环境，作好顶层设计。从试点城市经验来看，地方政府的高度重视是跨境电商科学快速发展的重要前提。地方政府要充分认识跨境电商在未来开放型经济发展中的重要地位和作用，尽快谋划，迎头赶上；要积极“走出去”，到试点城市取经，作好顶层设计，制订符合外贸实际的发展战略方案；积极协调上级单位，为跨境电商发展争取更多政策资源和资金支持。

其次，加快研究政策。重点研究国家对跨境电商的试点政策、各监管部门的监管政策，及时调整发展思路；研究其他城市可借鉴、可复制模式，推广和复制先进经验；鼓励各园区、企业、平台商、电商积极引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三，支持企业设立海外仓。所谓海外仓，是指跨境电商企业按照一般贸易方式，将商品批量出口到境外仓库，电商平台完成销售后，再将商品送达境外的消费者。这是一种创新的商业模式，要支持有实力的企业建设一批出口产品海外仓，既是推动跨境电商发展的外贸商业模式创新，也是实现外贸稳增长和优化升级的一项重要部署。

第四，作好分项突破。要组成专门议事决策机构，找准跨境电商产业链的关键点和切入点，积极研究适应跨境电商贸易电子商务报关、报检、物流、支付、结汇和退税等管理机制，作好关键环节的突破，优化监管流程，完善基础设施，保障跨境电商各种运行模式下的服务管理需求。

第五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六，支持企业设立海外仓。所谓海外仓，是指跨境电商企业按照一般贸易方式，将商品批量出口到境外仓库，电商平台完成销售后，再将商品送达境外的消费者。这是一种创新的商业模式，要支持有实力的企业建设一批出口产品海外仓，既是推动跨境电商发展的外贸商业模式创新，也是实现外贸稳增长和优化升级的一项重要部署。

第七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第二十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第三十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第四十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第五十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第六十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第七十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第八十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第九十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百零九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百一十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十一，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十二，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十三，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十四，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十五，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十六，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十七，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十八，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百二十九，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商企业引进和培训人才，创新运作模式，多渠道开展跨境电商，扩大社会和经济效益。

第一百三十，提升跨境电商人才素质。要支持跨境电商企业开展员工培训，提升跨境电商从业人员的业务素质和职业技能。要鼓励跨境电商