

“接二连三”精深加工 循环升值坐地增效 西陶农产品叫响国内外

本报讯（记者孙国利 通讯员宋祖恒）冬日的怀川，虽天寒地冻，却蕴藏着丰收的喜悦。昨日上午，记者在武陟县沁怀“四大怀药”研究所看到，该所依托新技术研发而成的60吨脱皮地黄，经无硫烘焙后，工人们正有条不紊地装箱待发韩国。这是武陟县西陶镇加快乡村振兴又一成功之举。

农业强不强、农村美不美、农民富不富，决定着全面小康社会的成色和质量。“打造高效农业，推进农业产业化融合，提高农产品在市场上的竞争力，根本路径是发挥农业‘接二连三’功能，让新技术、新业态和新的模式引入农业，这是乡村振兴的强力之剑。”西陶镇党委书记冯会民说。

西陶镇西陶村是有名的“地黄村”，男女老少以经营地黄为主，近年来，地黄产量大幅度增加。村民史东分告诉记者：“俺家年经营地黄600多吨，在村里还不属于大户，俺村的地黄销售量占国内的80%。”

西陶镇不光有“地黄村”，还有“山药哥”“菊花嫂”等致富能人，全镇种植“四大怀药”400多公顷，经营怀药合作社120多家，经营人员8000多人。从这里产出

的“四大怀药”要经过鲜货、干货、蒸晒、切片、磨粉、散装、精装等20多道工序，“接二连三”精深加工，循环升值，坐地增效，不但直供同仁堂、皖西制药厂等国内厂家，还远销国外。

西陶镇乡镇企业发展早、起步快，拥有化工、“四大怀药”等八大支柱产业。去年，被列入全国综合实力千强镇、河南省乡村振兴示范镇，连续两年上缴国家税金增幅在20%以上。

乡村振兴，要义在整体推进农业产业化。2003年，西陶镇重组的华康糖醇先后投资7000万元，加大技改力度，年产能由8000吨提升至1万吨，成为国内最大的木糖生产基地。华康糖醇利用当地废弃物玉米芯作原料，就地加工木糖产品，年消耗玉米芯8万吨。据西陶镇镇长贾立新介绍，业界领先的华康糖醇，不仅用尽武陟县的玉米芯，而且原料购买半径涉及黄河以北200公里范围内，生产出的产品直销东南亚国家。为避免二次污染，华康糖醇把废弃的木糖碴再利用，作为锅炉原料烧掉，既环保又节约成本。

西滑封面粉厂是全国农业产业

化前五强企业，年生产面粉15万吨，与武陟县农业合作社签约，每年用优质26小麦新品种20多万吨，“吃掉”周边十多个乡镇的小麦，生产出的面粉除自家企业用

外，销往全国各地。业界大咖斯美特，精深加工生产出方便面，畅销国内外。

“做强加工链、拓展功能链、提升价格链，加快推进农工贸一体

化、产加销一条龙，按照户租加工、企业深加工的路子，培育出一大批农产品加工龙头企业和致富能人，农民人均收入大幅度提高。”冯会民说。

增值才能增收

□孙国利

同全国全省一样，焦作现阶段发展最大的不平衡是城乡发展不平衡，最大的不充分是农村发展不充分，成为高质量发展的最大短板。焦作地理条件特殊、资源禀赋多样，这就决定了我们在推进乡村振兴中必须立足实际，既要注重全面，又要抓住重点，厚植特色农业发展新优势，探索出具有本地特色的乡村振兴新路子。

实事求是地说，我市这个农业大市实际上只是“大”在粮、油种植规模上，而经济效益并不高。究其症结所在，根子就在于农产品加工业不发达，中间利润流失过多。如何把资源优势变为经济优势，武陟县西陶镇农产品坐地“接二连

三”升级、土地增效、农民增收的做法，值得借鉴。

农产品加工业特点是投资少、见效快、盈利多、贡献大。西陶镇的实践证明，只要唱“红”农产品这台“大戏”，可以使传统农业焕发生机，可以变废为宝，可以大幅度增加农民收入。眼下，我市正在实施乡村振兴战略，怎样用好资源、怎样把好发展方向，这是大谋略、大战略，是责任、是担当，是振兴乡村振兴的“灵丹妙药”，也是我市向农业强市迈进的必由之路。西陶镇的经验，简而言之就是科学选准主导产业、稳步推进规模经营、持续加强产销对接，全面实施农村产业结构调整行动，着力延

长产业链、提升价值链、打造供应链，以重点突破带动整体推进。

悠久的农耕文明、浑厚的太极文化，赋予了怀川人坚忍持重、吃苦耐劳的担当品格，思想前卫、开拓进取的创造精神。舟循川则游速，人顺路则不迷。西陶镇的实践清晰地告诉我们，只要路走对了，就不怕遥远。在中部地区崛起中奋勇争先，在黄河流域生态保护和高质量发展上担当作为，农业产业化不可或缺，唯有推动发展高质量，才能奋力谱写浓墨重彩的焦作篇章。



在不确定中找到发展的趋势

——第二期“跨界·知行沙龙”见闻

确定性，我们没有人可以通过预测准确地决定什么。”他同时认为，在这个不确定的时代，逆周期跑赢的很少，而被周期与大趋势裹挟着向前走的很多。因此，在不确定区间找到确定的因素、在大变量中找到小变量、在大趋势中找到小趋势，才能有所作为。

“趋是方向，势是势能。所谓趋势，就是要不断打破平衡，实现新的资源流动和价值认同。”对此，河南理工大学副教授王全印有着自己的理解，“当前有一些有趣的现象，

市场占有率高的产品，不一定是最好的产品，也可能是市场交易成本低造成的。比如，电商的大行其道就是这个道理。同时，资源的稀缺和不均衡是经济发展和科技创新的源动力。所以，新领域、新趋势的形成，必然引领更多的资源进入这一领域。”

来自博爱的齐广收，则从原博爱县汽车配件厂曾凭借翻砂红极一时，而如今这种技术含量低、增值小的工序已很难生存，制造业的升级必须向价值链的“微笑

曲线”两端转型，才有生存的空间。

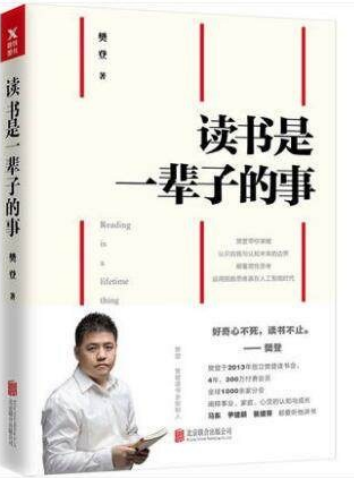
如果说，中周期以10年为单位。那么，2020年即将进入本世纪的第三个10年，组织和个人又该如何把握下一个周期，跟不上趋势？对此，张仲延认为，未来的组织，一定是不拘泥于传统“金字塔式”的组织结构，一定会演化为无边界组织甚至成为“倒金字塔式”的组织结构，“让听得见炮声的人坐在最前面”，真正树立以用户为中心的思维。同时，当下坚持的东

西，不一定经得起时间的检验。

故此，大家一致认为，无论是组织还是个人，都要不断地进化，在进化的过程中去面对这个时代的不确定性。当你有理论、有思辨力、有进化性地去理解变化，并拥有这种能力的时候，对别人是挑战和压力的不确定性也许对你就是个机会。

跨界·知行沙龙

读书是一辈子的事



（本报资料图片）

其时，还没有信息爆炸带来的知识焦虑。得到、吴晓波频道、樊登读书、混沌大学等诸多知识类APP还远未出现。但在今天已没人可以否定，我们已进入一个终身学习的时代，一个人乃至一个组织如果不能持续地获得心智升级和进化迭代，一定会跟不上时代快速发展的步伐。在《读书是一辈子的事》一书中，樊登用深入浅出的方法，讲透指数思维、人工智能、可汗学院和万物互联的本质，让我们一起快速连接未来，在各种不确定性中收获时代趋势红利。同时，从认识自己、了解未来、精进生活三个方面，尝试从控制时间成本、打破思维边界上帮你提升认知效率，从根源克服焦虑与恐惧。这正是本书的致用之处。

国际教育家苏霍姆林斯基研究表明：促进人的脑力活动，有效的手段是通过阅读。然而，对于阅读和知识讲得最多的一个词叫碎片化，作为阅读者最大的挑战是怎样跟碎片化进行组合，并在海量的信息中逐步建立起自己的知识体系、完善自己的知识结构。毕竟在未来，知识将取代资源，成为驱动组织持续成长的重要因素，而作为组织的成员，你必须具备创造力。面对这种变化，读书真的是一辈子的事。

总裁读书会，分享大智慧。我们下期再见！

总裁读书会



►12月23日，修武县产业集聚区内的河南星凯电气公司工人在安装电气设备。该公司年产10万台（套）智能高低压成套设备及电气元件设备项目，总投资6亿元，目前2条国内先进的高低压成套电气设备智能装配线和元器件自动化生产线已进入试投产。待项目全部建成投产后，该公司可实现销售收入6亿元，创利税1.2亿元。本报记者 刘金元 摄

12月12日，本报刊发《让产品质量安全在阳光下运行——我市重要产品追溯体系建设述评》一文，可谓一石激起千层浪，引起社会各界广泛关注。然而，追溯体系要如何建立，还有哪些瓶颈亟待突破？建立起的追溯体系，又能给企业带来怎样的变化？请看——

探寻追溯体系的数据“金矿”

本报记者 许伟涛

12月12日，适值市农业农村局召开农产品质量安全追溯体系建设座谈会，相关部门负责人以及农业产业化优秀龙头企业、农民专业合作社、“三品一标”农产品生产单位的部分代表参加了会议。

据悉，座谈会对我市农产品质量安全追溯体系建设作了全面介绍，强调了追溯体系建设的重要性和相关要求，对我市《关于加快推进重要产品追溯体系建设的实施方案》及相关追溯政策进行了解读，并安排部署了下一阶段农产品质量安全追溯体系建设工作。

其实，追溯体系建设的重要性自不待言。宏观上，有国务院印发的《加快推进重要产品追溯体系建设的意见》及其目标；微观上，有我市出台的《关于加快推进重要产品追溯体系建设的实施方案》，并建立了重要产品追溯体系建设工作联席会议制度。然而，在记者采访过程中发现，生产企业作为自建追溯体系的主体，流通企业因自身商业信息、运行成本等原因，上传追溯信息的积极性不高。原因何在？

众多企业经营者认为，目前的一些追溯平台仅从监管角度出发，与企业内部经营管理和质量控制结合不紧密，在帮助企业优化供应链流程，提升经营管理水平、品牌提升等方面发挥的作用不大，短期内企业难以看到效益。

追溯成本高昂是导致追溯实施难的一个重要原因。毕竟，追溯本身是复杂的，需要追溯系统的支持，需要采集各环节追溯信息，涉及到企业采购、生产、销售、流通等各部门，涉及到与上下游企业的沟通与协调，因此实施追溯会对企业带来人力、物力等成本。对此，有专家建议应充分挖掘追溯数据的价值，尽快推出统一的、方便的查询方式，提升追溯数据查询率，有效地发挥追溯体系的倒逼机制，调动企业参与追溯体系建设的积极性。

本来，追溯体系建设旨在采集记录产品生产、流通、消费等环节信息，实现来源可查、去向可追、责任可究，强化全过程质量安全管理与风险控制的有效措施，不仅被视为保障人民群众消费安全和公共安全的有效手段，也是促消费、稳增长，推进供给侧改革、实现内贸流通现代化的重要举措。

这一顶层设计可谓一举三得：对于政府部门来说，可以做到精确查找、快速召回、精准处罚；对于企业来说，可以实现产品的防伪、防窜货等管理功能；对于消费者来说，能够查询所购商品的详细信息。故此，还应在挖掘追溯体系这座数据“金矿”上下功夫。在座谈会现场，中追溯源（北京）科技股份有限公司副总裁郑韵凯与参会人员交流关于食用农产品质量安全追溯管理的观点，并演示了“三维3D码+区块链+RFID/NFC”三位一体追溯防伪技术的应用操作，探讨分析了焦作农产品追溯体系建设等问题。他同时建议，在共建共享方面，还要着力推动各级追溯管理平台与其他部门相关管理平台横向连接，通过互联互通打造大数据应用场景，让一条条追溯数据发挥应有的价值。

用科技让食品安全“晒”在阳光下。扫一扫码，就能知道食物从哪里来，运输、加工这一路上都经历了什么，万一有问题该找谁……其实，企业并没有必要把可追溯体系建设当作负担，而应把它看作一个难得的机遇。比如，一旦产品出现疵漏，企业就可以根据记录的节点信息快速找出问题的根源，找出是哪个工序或环节存在问题，对问题进行剖析解决；或是根据追溯信息迅速查明问题源头，召回涉案产品，避免一次危机砸掉一块招牌、避免造成更大的危害，切实保护品牌的公信力。同时，有了来自追溯体系的大数据，企业还可以分析市场“味蕾”，调整产品的生产和研发环节。对技术平台方而言，可以从细分消费群体、挖掘潜在需求，为咨询等业务提供数据支持——那是又一座“金矿”。

他山之石，可以攻玉。就如何加快推进产品质量追溯体系建设，处理好政府和市场之间的关系至关重要。毕竟，产品质量追溯具有明显的外部性和公共性，政府一方面要搭建好可追溯系统，加大支持力度，推进试点工作开展；另一方面，还要在市场经济的前提下，把握好对追溯企业的补贴和支持。比如，加拿大通过耳标对每头猪实行标志管理，没有纳入标志管理系统的猪禁止交易和屠宰，其耳标的直接成本由饲养户支付，系统运转成本由政府支付。以此方式搭建追溯体系，既保证政府层面的统筹协调，又强化了生产经营者的主体责任。同时，还应利用各种媒体进行广泛宣传，普及追溯食品安全知识，正确引导公众消费。一方面，能够保证参与追溯企业的利润；另一方面，更多的公众参与质量安全中，实现社会共治，也有利于追溯体系更加顺畅运行。

潮平两岸阔，风正一帆悬。我们相信，随着全市各相关部门在产品质量安全追溯体系建设上的持续发力，一定能让人们在衣、食、住、行中，真真切切地享受到发展的成果。

产业研究院